

١٩٨٤



مجلة سنوية تصدرها كلية زايد الثانوي العسكرية



# العدد الأول

## ١٤٠٩ هـ ١٩٨٩ م

### ■ هيئة التحرير ■

■ الرائد الرحمن  
وليد أحمد الخصاونة  
■ النقيب  
عبد العزيز أحمد عاتق  
■ الواعظ  
مصطفى المكي  
■ المعلم  
نضال جودت حمدان  
■ الرائد  
جلال علي غنيمات  
■ سكرتيرا  
رئيسا  
عضوا  
عضوا  
عضوا  
عضو  
سكرتيرا

■ تصميم الغلاف والرسومات : مذ الله نوران المجالي

■ الاخراج الفني : عبد الحليم البرجيني  
المشرف الفني لمجلة درع الوطن

■ التنفيذ الفني : أحمد محمود علي  
المتفقد الفني لمجلة درع الوطن





## الفهرس

| الترتيب | العنوان                                     | هيئة التحرير                           | من | صفحة |
|---------|---|--|----|------|
| ٠١      | كلمة التحرير                                | هيئة التحرير                           |    | ٩    |
| ٠٢      | كلية زايد في سطور                           |  |    | ١٣   |
| ٠٣      | كلمة قائد كلية زايد في حفل التخرج           | هيئة التحرير                           | ١٥ |      |
| ٠٤      | لقاء مع سعادة رئيس الاركان                  | هيئة التحرير                           | ١٨ |      |
| ٠٥      | الاستراتيجية العربية بين الحلم والواقع      | هيئة التحرير                           | ٢١ |      |
| ٠٦      | مواصفات لأسلحة الصحراء                      | العقيد الركن عارف محمد فاضل            | ٢٥ |      |
| ٠٧      | أسماء القرآن                                | الرائد الركن وليد الخصاونة             | ٢٧ |      |
| ٠٨      | فلسفة التربية وأهدافها في مدارسنا           | المعلم نضال جودت حمدان                 | ٢٩ |      |
| ٠٩      | الادارة كحقل من حقول الدراسة                | الدكتور عادل أبو توهه                  | ٣٣ |      |
| ١٠      | الولادة                                     | الطبيب عوض الله النصرى                 | -  |      |
| ١١      | لا يكن أحدكم امعه                           | الواعظ الدينى مصطفى المكي              | ٣٦ |      |
| ١٢      | الهجرة والعملة الاجنبية في دولة الامارات    | النقيب جاسم محمد عبدالله               | ٣٨ |      |
| ١٣      | تواریخ وأحداث دول الخليج العربي             | التلميذ المرشح محمد راشد               | ٤٠ |      |
| ١٤      | كلاب الحرب                                  | التلميذ المرشح محمد مسلم الاسود        | ٤٢ |      |
| ١٥      | قصيدة شعرية                                 | المترجم صالح توفيق ابو رعد             | ٤٤ |      |
| ١٦      | قوة القراء                                  | التلميذ المرشح محمد حسن الشيباني       | ٤٧ |      |
| ١٧      | هل تعلم؟                                    | التلميذ المرشح احمد سالم               | -  |      |
| ١٨      | الانضباط والاخلاق العسكرية                  | التلميذ المرشح حمدان راشد سالم         | ٥١ |      |
| ١٩      | الحرب الجيوستراتيجية                        | الرائد عبد الكريم خالد النادى          | ٥٤ |      |
| ٢٠      | تلמיד يسأل وآخر يجيب                        | التلميذان علي سالم خميس وعلي راشد محمد | -  |      |
| ٢١      | الحرب النفسية                               | التلميذ محمد سعيد قران                 | ٥٧ |      |
| ٢٢      | متحف مدينة العين                            | التلميذ المرشح سالم علي سالم           | ٥٩ |      |
| ٢٣      | قصيدة (شريعة الله)                          | التلميذ المرشح سالم سلطان الغنادي      | -  |      |
| ٢٤      | البترول في دولة الامارات                    | التلميذ حميد حسن عبود ثانى             | ٦٣ |      |
| ٢٥      | أهمية المكتبات في مجتمعنا الاسلامي          | التلميذ حسين ناصر محمد                 | ٦٥ |      |
| ٢٦      | الاطباق الطائرة والأشياء المجهولة في الفضاء | التلميذ المرشح عبدالله علي سعيد        | ٦٧ |      |
| ٢٧      | فن الحرب الاسلامي                           | التلميذ المرشح اسماعيل مراد            | ٧٠ |      |
| ٢٨      | نشاطات الكلية                               | هيئة التحرير                           | ٨٨ |      |
| ٢٩      | لوحة شرف الخريجين                           | هيئة التحرير                           | -  |      |

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ

## ■ كلمة العدد ■

● مع اطلاعه عام جديد في عمر كلية زايد الثاني العسكرية ، ومع تباشير الامل لغد مشرق عزيز ، يصدر العدد الاول من هذه المجلة وكلنا نتطلع الى المستقبل الذي ترسمه تلك السواعد الفتية السمراء التي آلت على نفسها أن توكب التطور العسكري والتكنولوجي العالمي ولتكون نواة صالحة في الارض العربية .

هذا وان لنا أملًا وطيدا في أن يحقق هذا المعهد العسكري الآمال المعقودة عليه ليخوض خريجوه غمار الحياة العسكرية بشرف واعتزاز وليكونوا درعا واقيا للأمة العربية والاسلامية .

ان هذه المجلة تعبر عما يجيش في صدور ابناء هذا الجيل الصاعد من أفكار ومعلومات هي حصيلة ثقافتهم العسكرية والاکاديمية .

وكأسرة للتحرير لا يسعنا الا أن نتقدم بالشكر لكل من ساهم في هذه المجلة آملين أن تكون عند حسن ظنهم ، والله ولي التوفيق ●

## ■ أسرة التحرير ■

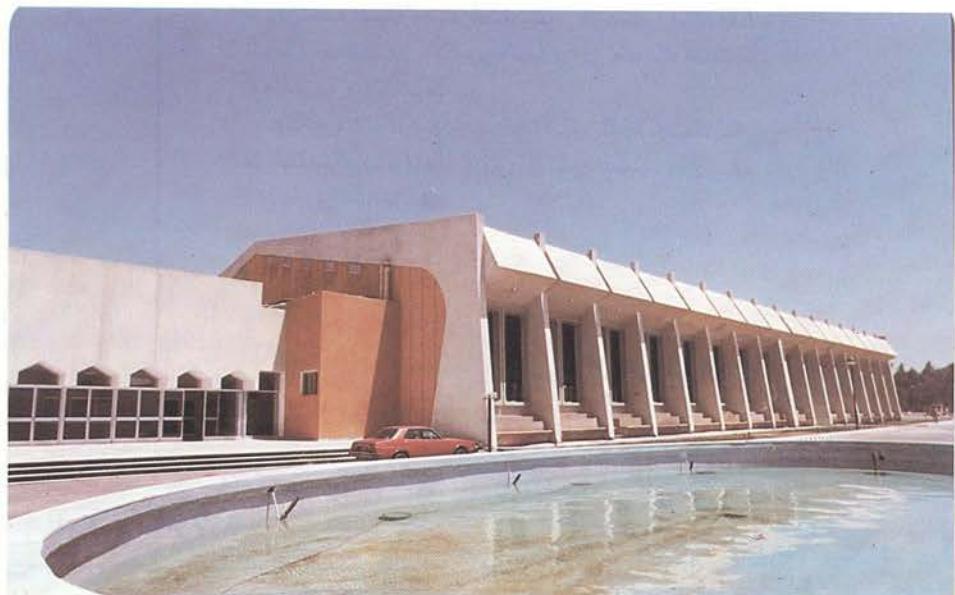


# كلية زايد الثاني العسكرية

فت  
سطور



■ مبنى الطوله الرملية والمكتبة



■ مبنى حوض السباحة المغلق



■ مبني منازم التلاميذ المرشحين ■



■ مبني نادي التلاميذ المرشحين ■

باسمها الحالي تيمناً وعرفاناً بفضل رائد هذا الوطن وقائد مسيرته المباركة نحو الخير والازدهار سمو الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان .

لقد أنشئت كلية زايد العسكرية في بقعة فسيحة من الأرض روعي فيها التوسيع المستقبلي وكانت تتضم بادئ ذي بدء بناء

وعادوا إلى بلادهم وقد كان للملكة الأردنية الهاشمية الشقيقة قصب السبق في هذا الحقل حيث ساهمت بعثتها العسكرية انذاك في ارساء حجر الأساس لهذه الكلية وفي بناء الهيكل التنظيمي لكافة النظم والقوانين المتعلقة بها .

بلغت كلية زايد العسكرية العقد الأول من عمرها المديد فقد ولدت في مدينة العين بتاريخ ١٩٧٢ وسميت

## ■ لحة تاريخية ■

شمل التطور كافة مراحل الحياة بدولة الإمارات العربية المتحدة وقد حظيت القوات المسلحة نصيب واخر من هذا التطور فكانت موضع رعاية القائد الأعلى للقوات المسلحة سمو الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان الذي تعهد لها بجدية واهتمام حتى وصلت إلى مستوىها الحالي المرموق من حيث التسليح والتدريب والتنظيم .

لقد زامن تطوير القوات المسلحة كما وكيفاً حاجة ملحة لايقاد الشباب من أبناء الوطن في دورات عسكرية للخارج لمواكبة هذا التطور الملحوظ فارسلت دورات تباعاً للدول الشقيقة والصديقة للدراسة في المعاهد العسكرية لتلك الدول



■ مبنى قاعات التدريس ■



■ ميدان المشاه ■

تصريف مسؤولياته سلما وحربا يتحقق هذا بتعليم الطلاب عددا من المساقات في العلوم الإنسانية والطبيعة المنتقة .

د - غرس وتطوير القوة الطبيعية واللياقة الجسمانية ليتمكن الخريج من تهيئة جنده وقادتهم تحت اقصى الظروف النفسية والبيئية .

تعرض الخطبة اعلاه بين أونتها وأخرى للتغيير والتطوير مواكبة لسرعة

وبأمنه ووطنه وبالسلوك العسكري السليم المبني على مبادئ القيادة العسكرية الصحيحة .

ب - غرس المعرفة العسكرية وتطويرها في الضابط الحديث وتشمل المواضيع المقررة والمهارات والفنون والعلوم العسكرية الأساسية

ج - تطوير العقل والصفاء الذهني للطالب لايصاله الى مستوى كاف من الحكمة وسداد للرأي في

ز - بناء قاعات تدريب مزودة بدائرة تلفزيونية مغلقة وفقا لأحدث النظم المتبعة .

## ■ الخطة وأهدافها

تهدف الخطة التربوية والتدرية الى تحقيق أربعة أهداف رئيسية هي :

أ - تهيئة الضابط المتصرف بالخلق القويم المبني على الإيمان بربه

قيادة الكلية الحالية وبعض فصول الدراسة وكان التلاميذ المرشحون والمدربون يتامون في خيام منصوبة في منطقة مدرسة الصاعقة والمظليين الحالية حيث كانت آنذاك جناحا من أجنحة الكلية العسكرية .

في ١٩٧٢/٩ تم بناء مساكن للتلاميذ المرشحين والمدربين في حرم الكلية وكانت البداية بسرية تلاميذ مرشحين واحدة ضمت حوالي ٧٢ تلميذا تخرجوا في ١٩٧٣/٤/١٠ وتوالت الدورات تباعا وارتفقى مستوى المرشحين الثقافى من الابتدائية الى الاعدادية ثم الثانوية وارتفعت الطاقة الاستيعابية للكلية حيث أصبحت تضم سريتي مرشحين احداها متقدمة والآخرى مستجدة وسرية خاصة في فترة من الفترات وقد رافق هذا التطور في اعداد التلاميذ توسيعات في المباني التالية :

أ - بناء منامات تستوعب سريتي مرشحين

ب - بناء نواد لللاميذ المرشحين

ج - بناء بركة سباحة مغلقة

د - بناء قاعات العاب مغلقة وميادين رياضية مختلفة

ه - بناء مكتبة حديثة

و - بناء طاولة رملية



■ مبني قاعة الالعاب المغلقة ■

التغيير التي يتسم بها عصرنا الحالي لاعطاء المزيد من التركيز في تحقيق الاهداف المتواخدة حسب المتطلبات العسكرية الحديثة وبتوفيق الله تعالى ورعايته وبالعناية الخاصة التي يوليهما المسؤولون في بلدنا هذا استطاع معهذنا أن يخطو خطوات واسعة للامام ويتميز عن أمثاله في دول أخرى عديدة رغم عمره الفتى .

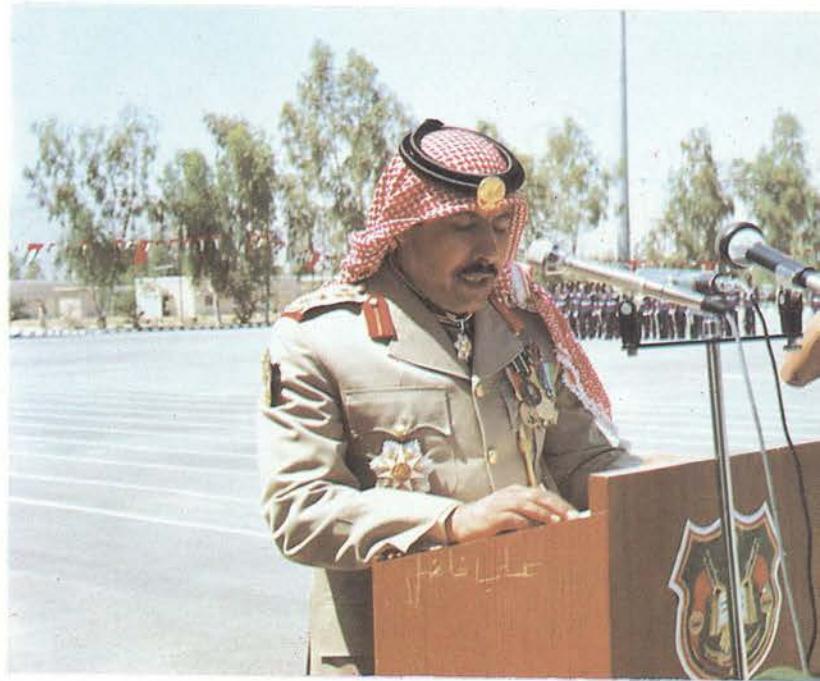
## شروط الالتحاق بكلية

### المدنيون :

- أ - أن يكون من مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة .
- ب - عمره لا يقل عن ١٨ عاما ولا يتجاوز الرابعة والعشرين .
- ج - أن يكون حائزًا على شهادة الدراسة الثانوية أو ما يعادلها .
- د - حسن السلوك والسيئة وغير محكوم في جنابة أو جنحة مخلة بالشرف والامانة .
- هـ - غير منتم لأي تنظيم سياسي .
- و - أن لا يكون قد طرد من أي كلية أخرى أو من الخدمة العسكرية لأي سبب من الاسباب .
- ز - أن لا يقل طوله عن ١٦٥ سم ولا يقل وزنه عن ٥٥ كغم .
- ح - أن يجتاز الفحص الطبي المقرر للقوات المسلحة .

### ال العسكريون :

- أ - يتوفرون لهم الشروط الواردة في الفقرات أ ، د ، هـ ، ح أعلاه .
- ب - لا يتجاوز الثامنة والعشرين من عمره .
- ج - انهى الدراسة الابتدائية .



■ العقيد الركن عارف محمد فاضل ■

سيدي صاحب السمو الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان  
رئيس الدولة حفظه الله .  
 أصحاب السمو أعضاء المجلس الأعلى للاتحاد .  
 أصحاب السمو الشيوخ .  
 أصحاب المعالي ، أصحاب السعادة ، أيها الضيوف  
الافاضل ، أيها الحفل الكريم .

## أكملة قائد كلية زايد الثاني العسكرية

### في حفل تخرج دورة المرشحين السابعة

■ ■ العقيد الركن عارف محمد فاضل ■ ■

**سيدي صاحب السمو** : - ان عملية التطوير، في هذه الكلية مستمرة ، وتشمل في مسارها الجاد الدؤوب أساسين الأول من حيث المضمون والثاني من حيث الشكل .

أما من حيث المضمون ، فإن منهاج الكلية ، قد وضع بطريقة علمية سليمة وزوّدت المواد التعليمية على الزمن ، بنسب مئوية ، تتناسب وأهمية الموضوع ، وإلى جانب هذا ، فقد أدخلت وسائل التعليم الحضارية المتطورة ، منها على سبيل المثال ، قاعات البث التلفزيوني المغلقة ، والتي تبث الأفلام التدريبية ، لاكتشاف قاعة في الوقت نفسه ، وهناك دائرة التلفزيون للمراقبة ، والتي يمكنها السيطرة على ثلاث عشرة قاعة .

هذا من حيث المضمون ، أما من حيث الشكل ، فقد تم إنشاء معظم المباني الأساسية الرئيسية .

ولتحقيق الغاية المرجوة ، وللوصول إلى أسمى هدف ، فإن هناك بعض المشاريع لا تزال على الطريق ، إذ تتطلع الان لانشاء ميادين الفروسية ، والقاعات المغلقة للتدريب على الفروسية ، وكذلك تتطلع لادخال دائرة الكمبيوتر للتعليم . فاذًا ما تم انجاز هذه العناصر ، وإن شاء الله تعالى ، ستتم قريبا ، فإن كلية زايد الثانية العسكرية ، تصبح ساختة ، في مقدمة الكليات العسكرية العالمية ، من حيث المنهج والاسلوب ، وإنما نأمل ذلك ، لاقتناعنا الاكيد ، بأن الواجب يفرض علينا أن نبدأ من حيث انتهتى العالم في هذا المجال .

**سيدي صاحب السمو** : - في هذا اليوم من أيام الخير والعطاء ، وكل أيام بلادنا في ظل قيادتك الرشيدة ، يا صاحب السمو ، خير وعطاء ، ولا يسعنا ، إلا نشاطر سموكم الفرحة الكبيرة ، التي غمرت النفوس ، ونشرت بريدها على امتداد أرضنا الحبيبة .

وأما أنت أيها الخريجون ، يا قلب الامة النابض بالشجاعة والفتور ، هنا نقدمكم إلى الوطن الغالي ، وإلى القائد المخلص ، إذ طالما تطلعت عينا القائد اليكم بلهفة وحنين ، وطالما انتظركم الوطن ، بالشوق والرجاء .

ماذا أقول لكم؟ عزيزة وآيم الله - أيامكم عندنا في النفوس ولكن لخير الامة اليوم تتقدمون ، ولصياغة البطولات تتخرجون ووصيتنا لكم ، أن يكون ما تعلموه ، في هذه الكلية هو سلاحكم ورذلكم ، ان تكون الطاعة لقادتكم مبدأ في حياتكم ، تقدمكم أيها البناء الاحباب ، إلى دولتكم الفتية وإلى وطنكم العربي الكبير ، وكأنني بدمعة الفرحة اليوم ، نتساب من جفن الوطن الكبير ، وهو يننظر اليكم ، فقولوا للوطن : جئتكم أسودا ، وقولوا للامة : ابشرى بنا قادة اشداء ، ولتنقل نسائم هذا اليوم البشري بكم لتحط بها على مرابع الوطن السليم ، وفي أحضان المسجد الأقصى المبارك . بعد أن يهتز بكم فرحنا خلجننا العربي الظاهر .

وأخيرا لا يسعني إلا أن أوصيكم بتقوى الله تعالى ، وباتخاذ الاسلام نهجا لكم ، اللهم هل بلغت لهم فأشهد .

والله تعالى أنسأ أن يكلا هذا البلد في ظل قيادة صاحب السمو الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان رئيس الدولة حفظه الله .

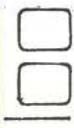
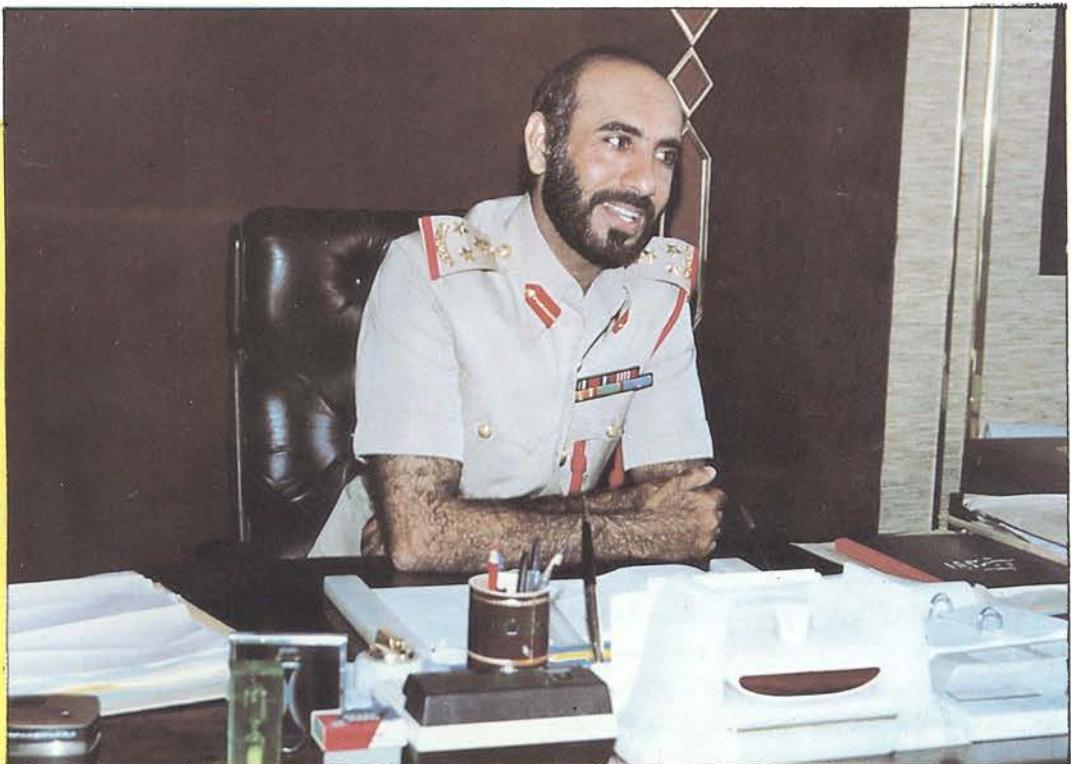
والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته .

ان الكلمات لأعجز من أن تضع بين يدي صاحب السمو رئيس الدولة حقيقة فرحتنا بهذا اليوم الاغر . فلتكن فرحتنا يقولنا هيئنا لك يا زايد ، هيئنا لك أيناؤك ، هيئنا لك قرة العين وهو هوى القواد .

**سيدي صاحب السمو** : - كبرت الاشبالوها هي تسلك سبيل الليوث ، لتزداد منعة الغابة ، غابة العز والشهامة ، غابة الرجلة والكرامة وهو أنت تشرفون هذه المنارة ، والتي بتوجيهاتكم الحكيمه قامت وبحرصكم الدؤوب تطورت ها أنتم تشرفونها في هذا اليوم الخالد للتقدم يا صاحب السمو بيديك الكريمتين مجروعة خيرة من أبناء هذا الوطن الغالي إلى صفووف جيشنا الباسل .

**سيدي صاحب السمو** : - لقد أمضى هؤلاء الخريجون في أحضان هذه الكلية ثمانية عشر شهرا كانت لهم كلية ، العين الساهرة والقلب الحاني تعدهم لهذا اليوم ليكونوا هدية من الوطن إلى الوطن برعاية القائد زايد .

وخلال هذه الفترة الزمنية تلقوا علوما عسكرية في مختلف المواضيع وعلى أيدي أكفاء متخصصين بحيث تهيئهم معلوماتهم لأن يتخرجوا ضباطا قادة قصائل في صفوف القوات المسلحة . وإلى جانب المواضيع العسكرية فإن منهاج الكلية يهتم اهتماما بالغا في المواضيع الاكاديمية في مجال العلوم الاقتصادية والعلوم السياسية وعلم الاجتماعيات ، وهذه بعض أمثلة ليس الا وقد تلقواها على أيدي أساتذة من جامعة الامارات العربية المتحدة ، وبهذه المناسبة ترفع الكلية شكرها لجامعة الامارات لهذا الصرح العلمي الكبير ، كما وان برنامج الدراسة يشتمل على دروس واسعة في اللغة العربية ، والتربية الإسلامية ، اذ ان اللغة والدين هما أساس بناء الشخصية العسكرية ، في هذه الدولة الفتية .



## هيئة تحرير المجلة

# في حوار مع سعادة رئيس الاركان

■ ■ كان يجلس وزراء مكتبه ، ممسكا بقلمه ، تارة يرد على رنين الهاتف وتارة أخرى يستغرق في تفكير عميق ، ولا غرو في ذلك فالمؤليات الملقة على عاتقه ضخمة وكبيرة ، وحين دخلنا مكتبه ابتسם وباردنا بالقول : أهلا وسهلا وبعد دردشة «قصيرة» استأذنا من سعادته ان يمنحنا جزءا يسيرا من وقته الثمين للاجابة على بعض الاسئلة ففضل سعادته بالاجابة عليها ■ ■





س ١ ● تشهد دولة الامارات العربية المتحدة تطورا عاما في كافة الميادين وللقوات المسلحة  
نصيب وافر من هذا التطور .. ما مدى ذلك ؟

ج ١ ● لقد حظيت «القوات المسلحة بدولة الامارات العربية المتحدة» بعناية خاصة من قبل صاحب  
السمو رئيس الدولة الذي ركز أول الامر على بناء الانسان الجندي ومن ثم توفير احدث انواع التدريبات  
العصرية وكذلك تزويد هذه القوات باحدث انواع الاسلحة مواكبة التطور التكنولوجي الحديث ... وقد رافق  
ذلك الاستعانة ببعض الكوادر من الدول العربية الشقيقة التي لها خبرة في هذا المجال ..

س ٢ ● بالنسبة لمجلس التعاون الخليجي ، نحن نعرف أنه انما جاء استجابة طبيعية لرغبة  
حكومات وشعوب المنطقة التي تربطها روابط العقيدة والدم والمصير الواحد . ما مدى هذا التعاون في  
المجال العسكري ؟

ج ٢ ● نحن نعرف أن الامة العربية تمر بمرحلة دقيقة وصعبة للغاية في ظل اطماع الدول الاجنبية  
بسبب موقعها الاستراتيجي وأهميتها الاقتصادية العالمية . ولذا فلقد سارعت هذه الدول الكبيرة بمحاولة  
ارسال قواعد لها والاستيلاء على خيراتها ... وأصبح لزاما علينا أن نقوى أنفسنا ونبني قواتنا المسلحة لتكون  
درعا واقيا ضد الاطماع الاجنبية كما أصبح لزاما علينا أن ننصر في بوتقة واحدة مع أخواننا في الدول  
الخليجية حتى نقف صفا واحدا مجابهة هذه الاعتداءات الخارجية المحتلة ومن هذا المنطلق شمل تخطيطنا  
الاستراتيجية الخليجية بشكل خاص والاستراتيجية العربية بشكل عام ..

س ٢ ● هل تعتمد دولة الامارات على دولة معينة في التسليح ، أو تحاول تنويع مصادر السلاح وما رأيك في ذلك ؟ .

ج ٣ ● نحن كما تعلمون من دول عدم الانحياز ، ولنا علاقات وثيقة مع أشقائنا العرب وكذلك مع دول صديقة كثيرة ... ومن هذا المنطلق فنحن نستورد السلاح من مصادر مختلفة مضافاً إلى ذلك أن تنويع مصادر التسليح يجعلنا نتجنب أن تتحكم علينا دولة من الدول باحتكارها نوع من السلاح .. ونحن بدورنا نختار ما نراه ضرورياً ومتاسباً لقواتنا المسلحة بما يتلائم وقدراتنا العسكرية وطبيعة أرضنا .

س ٤ ● ما رأيك في هيئة تصنيع حربي عربي ، تقوم بانتاج السلاح للدول العربية لكسب احتكار السلاح في هذا العالم ؟ .

ج ٤ ● لقد جاءت هيئة التصنيع الحربي العربي السابقة نتيجة للحاجة الملحة لظروف الوطن العربي وقد كنت عضواً في مجلس الادارة ووضعنا خططاً بناءً مستقبلية لانتاج ما يفي ببعض حاجات القوات المسلحة في مختلف الجيوش العربية ، ولكن لظروف صعبة كما تعلمون فقد انهارت تلك الهيئة فجأة وكان ذلك خسارة جسيمة للعرب جميعاً بشكل عام .

وكما تعرفون أيضاً ان تصنيع الاسلحة يحتاج الى وقت طويلاً مبتدأ بتوفير المواد الخام اللازمة وتوفير الكوادر الفنية الملامعة وأود أن أقول في هذا المجال أن هذا هو هدف الانسان العربي حيثما وجد ولكننا ننطع الى المستقبل وكلنا أمل في إعادة هيئة التصنيع العربي الى حيز الوجود لنكون قادرين على كسرم يسمى باحتكار السلاح العالمي .

س ٥ ● يطبق قانون الخدمة الوطنية الاجبارية في كثير من البلدان العالمية هل هناك فكرة لتطبيق مثل هذا النظام في الدولة ؟ .

ج ٥ ● نحن لاصدد دراسة هذا الموضوع الذي نوقش سابقاً في المجلس الوطني وفي مجلس الوزراء لاقتناعنا بأن هؤلاء هم الرافد الوحيد والذي يشكل احتياط القوات المسلحة والتي قد تدعوه الحاجة لاستدعائهم في أي ظرف من الظروف .. ولقد تمت مناقشة الموضوع من كافة جوانبه ايجابياته وسلبياته ونقوم بمتابعته باستمرار .

س ٦ ● سمعنا عن فكرة انشاء كلية أركان في دولة الامارات العربية المتحدة ما مدى الشوط الذي قطع في هذا السبيل ؟ .

ج ٦ ● لقد قمنا بدراسات أولية منذ أن ختمت فكرة انشاء كلية أركان في اذهاننا ، وكما تعلمون فهناك تعاون وثيق بين دول مجلس التعاون الخليجي لانشاء كلية أركان خليجية ينخرط فيها اطباط القوات المسلحة الاكفاء في هذه الدولة .

س ٧ ● لقد تطورت كلية زايد الثاني العسكرية بأساليبها ومستوياتها الاكademie والعسكرية ، وأصبح لزاماً أن يكون التلاميذ المرشحون على مستوى علم عال «ثانوي» للاستيعاب .. ما رأيك في ذلك ؟ وهل سينطبق هذا على تلاميذ الدورة التاسعة ؟ .

ج ٧ ● نحن نتابع الكلية العسكرية باهتمام شديد ، كيف لا ونحن نعتبرها النموذج المنظور في قواتنا المسلحة ، واعتمدنا عليها كبير جداً في رفدنا بالضباط المدرسين تدريباً وافياً . كما اثنا نحاول في كل سنة رفع كفاءة المنتسبين اليها ، ولن يقبل تلميذ لهذا العام دون المستوى الثانوي ونأمل أن يواكب هذا التطور تقدم ملموس في المناهج والتدريب .

س ٨ ● هل من كلمة توجهونها الى أبنائكم في الكلية العسكرية ؟ .

ج ٨ ● ان الجندي شرف وامانة قبل كل شيء ، ولا بد من يعمل فيها من نكران الذات ليضحى بكل شيء في سبيل الذود عن حياض امته ووطنه .

اننا وكما قال صاحب السمو رئيس الدولة نركز على بناء الانسان المؤمن بربه وبوطنه ، والذي يعتبر رسولنا الكريم محمد صلى الله عليه وسلم نبراساً له يهتدى به وبمثل الاسلامية في كافة مجالات الحياة . فالجندي مصنع الرجال وهي النموذج الحي للأخلاق الحميدة الفاضلة لا سيما ونحن نعيش في عصر يحسب فيه للقوى الف حساب ، حتى تكون كما أرادنا المولى سبحانه وتعالى «كنتم خيراً مة أخرجت للناس» ■



بقام العقير الكربل  
عازٍ عزراً فاضل الشهوان

# الاستراتيجية العربية بين الحلم والواقع

وينفذ ضمن خطوط مدرسوسة ومرحلية وضع بشكلها النهائي قبل قرن من الزمن وعلى وجه التحديد في مؤتمر بوسويسرا عام ١٨٩٧ والذي اشترك فيه عباقرة الفكر الصهيوني . واذا ما طالعنا بروتوكولات حكماء صهيون لوجدناها تنفذ بدقة واتقان وانتي لاعتقد أن الوطن العربي ادرك ذلك من خلال تطبيق الخطة العشرية التي وضعت في ذلك المؤتمر ، ولهذا السبب نجد دول حلف الاطلسي منحازة لاسرائيل للاستفادة منها كعدول دود للامة العربية ، وللحيلولة دون قيام نظام سياسي يتمتع بقوته الذاتية وارادته الوطنية ليشكل قوة موازية ثالثة على المسرح الدولي .

ان حربا مع اسرائيل ستجرنا الى مواجهة فعلية مع هذه الدول كما حدث في حرب سيناء عام ١٩٥٦ وكما حدث في حرب رمضان عام ١٩٧٣

وكانه يدور في حلقة مفرغة .

## ■ التهديدات الموجهة للوطن العربي

ان التهديدات التي تواجه الوطن العربي حاضرا ومستقبلا متعددة المحاور ومختلفة المصادر تتبعا للتزايد أهميته وتاثيره على المجالات الحيوية بالنسبة للعالم وفي هذا المجال فانني لا اطرح واقعا سياسيا معينا بقدر ما احاول الوصول اليه من الممارسات والضغوط التي يتعرض لها الوطن العربي لأن سكانه عرب ، وانما لأسباب اقتصادية وجغرافية وعسكرية ، ويمكننا تصنيف هذه التهديدات على النحو التالي :

- ١- التهديد الصهيوني المستند بكلة دول حلف الاطلسي ، هذا التهديد الذي نعيشه كل لحظة في حاضرنا متمثلا بالاحتلال الصهيوني لاجزاء كبيرة في قلب الوطن العربي

جمع الوطن العربي في أقطاره المتعددة أمة واحدة ، ترتبط بروابط متينة وتتجلى فيها الوحدة بكل معانيها وقد كان الوطن العربي ولا زال مهددا بانطمام الامم كلما وجدت لديها القوة التي تمكنتها من تحقيق ما تصبو اليه من سيطرة على هذا الوطن تحدوها في ذلك دوافع استراتيجية عسكرية واقتصادية وجغرافية وهذا فما أن تلوح بوادر عدم وفاق بين المعسكرين الكبيرين الا ونسمع التصريحات تنطلق في عنان السماء معتبرة عن توایا تحالف عسكري معين وأخرى عن حلف عسكري مضاد ، وما قوة التدخل السريع الا نموذجا حيا لهذا الصراع .

وقد يتسائل المواطن العربي عن اسباب تلك النزاعات وتلك المحاور العسكرية وعن ردود الفعل لدى ابناء هذا الوطن ، وما هودورنا العسكري والمعنوي اذاء هذه الظروف فيصاب بخيبة امل كبيرة ويشعر بالضياع

واحد لما يختص بالاستراتيجية العسكرية.

### الاستراتيجية العسكرية

تتطلب الاستراتيجية العسكرية قوة اقتصادية لدعمها، كما تعتمد على طاقة بشرية واعية ومثقفة مؤمنة بأهدافها القومية وتستطيع استيعاب الآت الحرب المتطرفة على أن يكون الوطن العربي بأكمله مسرحاً لتحركاتها، وتوجهها قيادة واحدة فعالة من خلال هيئات الركن المختلفة وعلى أن تعتمد هذه القيادة على الصناعات العسكرية العربية المتقدمة ولا بد في هنا من أن تتواء لعامل بناء الاستراتيجية العسكرية.

أ - الطاقة البشرية . تبلغ الطاقة البشرية للأمة العربية ١٦٤,٠٢٠,٠٠٠ نسمة وذلك طبقاً لما نشر من معهد الدراسات الاستراتيجية البريطاني وهذا العدد يساوي .

(١) واحد وأربعين ضعفاً لعدد سكان إسرائيل .

(٢) أكثر من نصف عدد سكان الولايات المتحدة الأمريكية .

(٣) نصف عدد سكان الاتحاد السوفييتي .

(٤) ضعفين وثلاثة أرباع سكان بريطانيا .

(٥) ستة أضعاف عدد سكان كندا .

(٦) ثلاثة أضعاف سكان فرنسا .

ب - وهكذا فإن عدد السكان في الوطن العربي يعتبر عملاً جوهرياً في عوامل بناء الاستراتيجية العربية إلا أن السواد الأعظم من أبناء هذا الوطن يعيشون في ظروف معيشية قاسية تؤثر على دعمهم ومشاركتهم مشاركة فاعلة في هذه الاستراتيجية . وبالرغم من توفر الامكانيات المادية وانتشار الجامعات والمدارس إلا أن هذه الطاقة ينقصها التنظيم في الحقوق التعليمية والصحية والغذائية .

ج - الطاقة الاقتصادية . إن توفر الامكانيات الاقتصادية للأمة

بحجة تأمين الانظمة العربية الموالية له ليتحول بالتالي إلى احتلال فعلي على غرار ما حدث في المجر وتشيكوسلوفاكيا وبولندا وأفغانستان .

د - تهديد القوميات الأخرى .

(١) التهديد الإيراني . إن إيران دولة إسلامية في ظاهر الأمر إلا أنها ما انفك تصدر التهديد تلو الآخر سواء في عهد الشاه الراحل أو العهد الحالي ومنطقة الاهواز مثلاً يتكلم سكانها اللغة العربية ويعيشون في فقر مدقع وجهل كبير لهذا فضلاً عن التهديد المبطن تارة والمعلن تارة أخرى حيث تجسد في حربها مع العراق وفي مطالبهم بجزيره البحرين والتي أثبتت الأحداث الأخيرة فيها صدق هذه النوايا .

(٢) الخطير التركي ولواء الإسكندرية . إذ من المعروف أن لواء الإسكندرية جزء لا يتجزأ من سوريا حيث اقتطع منها في نهاية الحرب الكونية الأولى ولا يزال السواد الأعظم من سكانه يتكلمون اللغة العربية بالرغم من عملية التترىك التي تعرضت لها لغتهم وهكذا فإن آية مطالبة ولواء الإسكندرية ستتحول تركيا إلى عدو خطير وتبذر مطامعها إلى حيز الوجود .

(٣) الخطير الأثيوبي الموجه ضد الصنومال والسودان واضطهاد الشعب الارييري حيث نجد ذلك في القارة الأفريقية متمثلاً في أثيوبيا وبدعم من الاتحاد السوفييتي وبعض الانظمة الدائرة في فلكله مثل كوبا .

وهكذا عزيزي القارئ يربض عدونا الأكبر «إسرائيل» في فلسطين وتسانده أمريكا ، وفي إفريقيا أثيوبيا ويساندها الاتحاد السوفييتي .

## ■ الاستراتيجية العربية

إن الاستراتيجية العربية كل لا يتجزأ فال استراتيجية العسكرية لا يمكن قيامها بدون استراتيجية اقتصادية أو تربوية أو اعلامية حتى تشمل جميع مجالات الحياة في الوطن العربي ، وسائلها هنا ابراز جانب

ـ وهذا عامل مهم يجب أخذة بعين الاعتبار عند وضع استراتيجية عسكرية عربية .

ب - التهديد الأمريكي . إن موقف أمريكا من الأمة العربية واضح ومعرف كجزء لا يتجزأ من موقف دول حلف الأطلسي وهو لا يحتاج إلى شرح أو تعليل وقد تكون النقاط التالية من أهم الدوافع لهذا الموقف .

(١) الموقع الاستراتيجي وأهميته العسكرية . قد يكون هذا من أهم أسباب تشكيل قوة التدخل السريع نتيجة لغزوسي السياسية التي حدثت في المنطقة في السنوات الأخيرة .

(٢) المصالح الاقتصادية لدول الغرب في المنطقة العربية .

(٣) حصر وتقليل النفوذ السوفييتي في المنطقة لعدم الثقة بالأنظمة العربية فأصبحت المنطقة بذلك مهيئة للتدخلات الخارجية من قبل الشرق والغرب على حد سواء وقد أبرزت أمريكا هذا الموقف عندما أعلنت عن تشكيل قوات التدخل السريع وطلبت من حلفائها الاشتراك معها بعد مسرحيه الرهائن الأمريكيين في السفارة الأمريكية بطهران وإنشاء نشوب الحرب الإيرانية حرصاً منها على حماية المصالح الغربية في منطقة الخليج وما مناورات النجم الساطع إلا تأكيداً لرأيها في هذا الاتجاه .

ج - التهديد السوفييتي . إن المطامع السوفييتية في المنطقة تستهدف الحصول على مواطن تفозд في المنطقة للأغراض العسكرية ضد الغرب وذلك عن طريق نشر الأيديولوجية الشيوعية وایجاد الانظمة الحاكمة عن طريق دعم الانقلابات العسكرية وتشجيع الأحزاب الشيوعية لاثارة القلاقل وهذا نخلص إلى القول بأن التهديد السوفييتي للوطن العربي سيكون مكرساً لاغراض استراتيجية عسكرية وأيديولوجية وقد ينفذ هذا التهديد

وكل ذلك تقلبات الطقس .  
 ب - تجهيز احتياط استراتيجي منقول جوا بكامل معداته بمعدل فرقتين .  
 ج - تأسيس جهاز اندار متضور يستطيع تغطية المنطقة العربية كلها .  
 د - تنظيم قوة بحرية قوية على أن يكون عملها خارج الحدود الاقليمية لياهنا العربية .  
 ه - تشكيل قوات جوية تكتيكية وأخرى استراتيجية بعيدة المدى .  
 و - تأسيس شبكة دفاع جوي متضورة لحماية الواقع الاستراتيجي في الوطن العربي هذا بالإضافة الى دفاع جوي فعال متحرك لتغطية القطاعات في ميادين القتال .  
 ز - بناء قوة نووية رادعة وفاعلة وتوفير أسلحة الحرب البيولوجية والكيماوية .  
 ح - تكون جميع هذه التنظيمات تحت قيادة جيدة وهيبات ركن اختصاصية .

## ■ الخاتمة

لقد ادركت الدول الاستعمارية أهمية وحدة الوطن العربي كقوة فعالة ورادعة ولا سيما بعد قيام الثورة الكبرى ، فانقضت عليه بكل ما أوتيت من قوة لتمزيقه شر ممزق ، ولتزرع في قلب عقبة كأدء هي اسرائيل لتكون الخنجر السريع في صدر كل مواطن عربي من المحيط الى الخليج .  
 وهكذا وفي خضم الاحداث العالمية الجارية نرى أمريكا تقف بصلبة الى جانب العدوان الاسرائيلي تدعهما في ذلك بقيادة الدول السائرة في ركبها وذلك في غياب القوة العسكرية العربية الموحدة القادرة على ردع العدوان عن الامة العربية والقادرة على حماية الكرامة العربية وتمرير انف الدول الاستعمارية في الوحل .

النظامية ٤٠٠ فرد .  
 ب - التشكيلات والوحدات المتقدلة .

(١) كتيبة مشاة متنقلة ١٠٥

(٢) لواء مشاة ٥٢

(٣) لواء مدرع متنقل ١١

(٤) فرقه مدرعة ١٣

(٥) فرقه مشاة ٢٠

(٦) كتيبة دبابات متنقلة ٢٢

ج - المعدات

(١) الدبابات ١٢٠٠ دبابة

(٢) ناقلات الجنود ١٠٧٠٠

ناقلة مدرعة

(٣) الطائرات ٢٧٥٠ طائرة

(٤) قطع بحرية ٤٥٩

د - المقارنة مع اسرائيل

(١) القوة البشرية بنسبة ٤١ - ١

(٢) الدبابات بنسبة ٣٤٢٩ - ١

(٣) قطع بحرية بنسبة ٨ - ٥

(٤) طائرات بنسبة ٤ - ٦

ه - الاحتياط . يتتوفر لدى الامة

العربية احتياط جيد يتناسب والزخم السكاني فهي تستطيع في حالة الحرب تجنيد ٧,٦ مليون جندي وهذا لا يتأني الا للدول الكبرى ، مضافا الى ذلك القدرة على تخزين المواد الاحتياطية في مناطق متعددة يحميها عميقها .

## ■ اعتبارات بناء الاستراتيجية العسكرية العربية

اذا ما قدر لهذا الحلم ان يتحقق فقد تكون الاعتبارات التالية منطلقا اساسيا في صياغة الهيكل لل استراتيجية العسكرية العربية .  
 آ - تنظيم وتجهيز قوات برية بمعدات تساعدها على الحركة لنجدة أي جزء من الوطن العربي اذا ما تعرض لعدوان مع الاخذ بعين الاعتبار تباين طبيعة المنطقة من حيث كونها جبلية او صحراء وتحتاج الى

العربى يؤهلها لتحقيق الاكتفاء الذاتي الاقتصادي ، فالموارد والمواد الاولية متوفرة وكافية لتغطية كافة الاحتياجات الصناعية الخفيفة والثقيلة وهذه ميزة كبرى ينفرد بها الوطن العربى .

د - العمق الاستراتيجي . يتمتع الوطن العربى بعمق استراتيجي نادر الوجود وترتبطه طرق جيدة كما تنتشر فيه المطارات التي تسهل حركة الاحتياط الاستراتيجي العسكري وهذه الميزة تعطيه قدرات افضل على معالجة جميع مسارح العمليات المتوقعة على عكس ما حدث لبعض الدول الكبرى ابان الحرب العالمية الثانية ، ففرنسا عندما تعرضت للاحتلال الالماني بكامل ترابها اضطررت المقاومة لانشاء حكومة في المقفي هذا بالإضافة الى أن المنطقة العربية كانت من اخطر مسارح العمليات في الحربين العالميتين الاولى والثانية ، وقد كان مسرح المارك في شمال افريقيا من أهم اسباب اندحار المانيا النازية في الحرب العالمية الثانية .

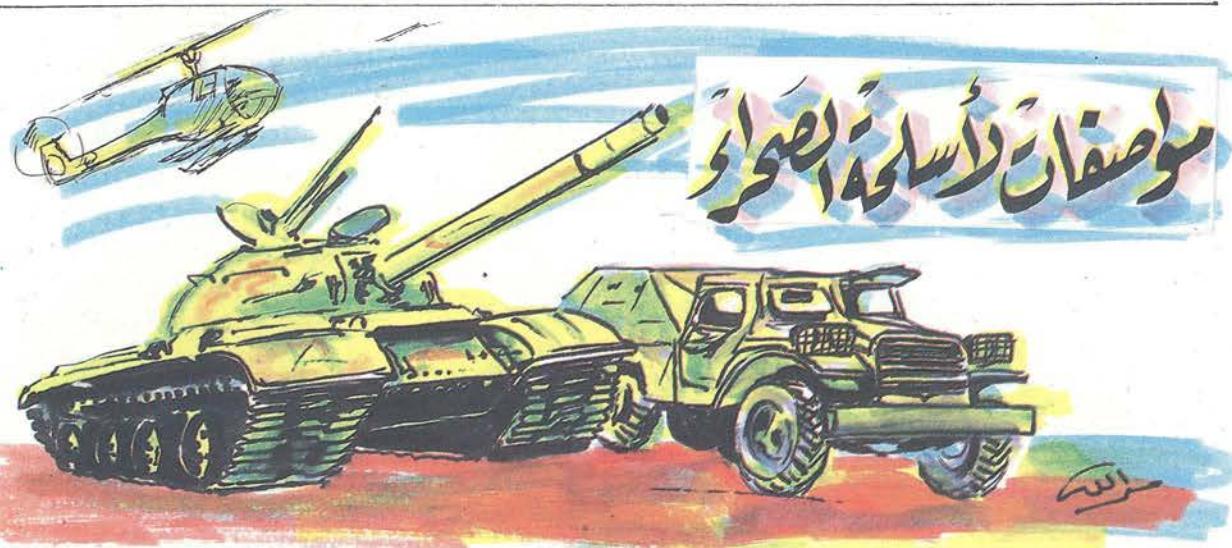
ه - وحدة الجنس واللغة والدين . لقد اشتقت اسم الوطن العربي من اسم الامة العربية الواحدة التي تسكن فيه ، وهذه الامة تتكلم اللغة العربية في جميع اقطارها بصرف النظر عن اللهجات المحلية التي لا تسبب اشكالا من حيث المعنى ، ولهذه الامة تاريخ واحد ودين واحد وجميع هذه الامور اساسية في تبادل العلم والمعرفة كما أنها تسهل التخاطب بين سكان الوطن العربي ارتكازا على عقيدة واحدة تقوى روابط اللغة ومستقبل واحد يشدشعوب الامة العربية الى ماضيها الحال .

القوة العسكرية العربية الحالية . في هذه الاحصائية البسيطة سأتطرق الى تعداد القوة العسكرية في الوطن العربي بدون الدخول في التفصيلات وذكر اسم كل بلد وإنما سأكتفي بذلك مجمل عدد الفرق المدرعة واعداد الدبابات ووحدات المشاة .. الخ وعلى النحو التالي :

أ - عدد القوات



# مواضيع لأسلحة الصحراء



رسالة

■ اعداد  
الرائد الركن  
وليد أحمد الخساونة ■

طبيعة الارضي الصحراوية في العالم

ان مجرد التفكير في حرب الصحراء العصرية ، يحرك في المخيلة صوراً للقائدين متغمرى وروملى في الصحراويين المصريه والليبيه وهما يقودان مئات الدبابات الى التقاتل في معركة العلمين ، والصورة الحديقة كانت تلك المواجهة المباشرة التي جرت لأول مرة على مسرح مثالي لحرب المدرعات والطيران في حرب تشرين عام ١٩٧٣ بعد مرور ثلاثين عاماً على العلمين .

ان الاسلحة التي طورت خصيصاً لمواجهة متطلبات حرب الصحراء تعد قليلة بالقياس الى عدد المعارك والحروب التي وقعت على ارض صحراوية ، وبالقياس الى أهمية الشرق الاوسط ذى الطبيعة الصحراوية في كثير من مناطقه ، ولعل السبب في ذلك ان الدول الكبرى المنتجة للأسلحة ، روسيا ، أمريكا ، فرنسا ، بريطانيا - اتجهت جميعاً الى تطوير اسلحتها بما يتناسب وطبيعة الارض في شمال اوروبا ، حيث يحتمل أن تقع المواجهة بين الشرق والغرب وهي تختلف تماماً عن

■ مقدمة

## ■ السلاح الحاسم في حرب الصحراء

### ■ مقارنة بين الاسلحة الغربية والشرقية

بالمبني والغابات الامر الذي يعني ضيقاً نسبياً في ميادين الرؤية والرمادية معاً . وذلك على النقيض تماماً من طبيعة الحركة في الصحراء حيث يتسع ميدان الرؤية والرمادية بصورة واضحة .

ج - دقة الاصابة . ان جميع مدافع الدبابات الاوروبية والامريكية الصنع ذات (حزنة) تعمل على حفظ القوة الدافعة للطلقة مع دقة الاصابة في أضيق نقطة ممكنة ، فان معظم مدافع الدبابات السوفياتية تكون ملساء ، حيث عدم المصممون السوفيات في تصميم تلك المدفع الى استخدام الذخيرة ذات الزعانف للفحافحة على الاتجاه وقوة الدفع عوضاً عن الحزنة ذات التكاليف المرتفعة والجدير بالذكر أن المدفع الملساء هي ذات عمر اطول نسبياً حيث أن الاحتياط العنيف الذي يحدث ما بين الطلقة والحزنة في المدفع الغربي والامريكي يؤثر بطبيعة الحال على عمر الماسورة التي يصبح من الواجب استبدالها بعدد معين من الطلقات ، وان كانت هذه الميزة يقابلها على الجانب الآخر دقة في الاصابة وطول في المدى بالنسبة للمدفع الغير سوفياتي .

د - ايجاد المدى . تعتمد الدبابات السوفياتية الصنع بالنسبة للتصويب واطلاق النار على تقدير مسافة الهدف عن طريق التقدير البشري (الرامي) الامر الذي ينتج احتمالات لا حد لها للخطأ ، خاصة تحت ظروف القتال الصعبة وحالة الرؤيا وعلى النقيض من ذلك فان الدبابات الامريكية والبريطانية تستخدم جهازاً آلياً لتقدير المسافات (قدرة المدى) وفي الدبابة السنثوريون (شاشة المدى) وذلك

مثلث حرب تشرين ٧٣ المواجهة الاولى خارج ميادين التدريب والمناورات بين أسلحة الكتلة الشرقية والاسلحة الغربية وسيتم التركيز في المقارنة على الدبابات .

الدبابات . يجمع الخبراء العسكريون العالميون على أنه في حرب تشرين ٧٣ دارت أكبر معارك الدبابات في الصحراء منذ انتهاء الحرب العالمية الثانية ١٩٤٥ سواء من حيث اعداد الدبابات التي اشتراك في القتال أو بالنسبة لضخامة حجم الخسائر لدى الطرفين نتج عنها ان ظهرت بعض الفروق في نواحي عديدة بالدبابة وهي :

أ - ان تصميمات الدبابات الغربية والامريكية قد تأثرت الى حد كبير بنتائج خبرة القتال لحرب الدبابات في مسرح شمال افريقيا حيث تركت طبيعة الاراضي الصحراوية المفتوحة بصماتها الواضحة على صناعة الدبابات في تلك الدول وذلك على العكس من الدبابات السوفياتية التي صممت أساساً لتناسب وطبيعة مسارح الحرب في اوروبا .

ب - المدى . لقد كان التأثير الاول الذي فرض نفسه هنا على الدبابات السوفياتية يتركز في قصر مدى مدفع الدبابة مقارنة بمدفع الدبابات الغربية والامريكية حيث لا يحتاج المصممون السوفيات الى مدفع بعيد المدى في مسارح الحرب التي صممت من أجلها دباباتهم والتي تحفل

ترتبط الدبابة ارتباطاً وثيقاً بحرب الصحراء لما توفره لها من حرية الحركة وسهولة المناورة وامكانية المراقبة وميادين الرمي الجيدة لعدم وجود التضاريس التي تحد من ذلك كما يلعب الطيران دوراً حاسماً في حرب الصحراء دون أدنى شك لأن صواريخ وقنابل الطائرات تصبح فعالة تماماً ضد القوات المتحركة في الصحراء الخالية من السواتر الطبيعية حيث تصبح الاليات والمدرعات المتحركة هدفاً واضحاً ومكشوفة خاصة للطائرات التي تحلق على ارتفاع منخفض ، وانه من الحقائق المعروفة انه في حالة تفوق أحد الطرفين المقاتلين في الجوفان الطرف الآخر لا يمكن من استخدام مداراته بحرية وبفاءة .

## ■ مميزات الصحراء

هناك مميزات كثيرة تتصرف بها الصحراء يترتب عليها مشكلتان رئيسيتان هما :

- أ - الرمال التي تأكل الحديد وتعطل الاليات .
- ب - الحرارة الشديدة التي تخفض مستوى المحركات وترهق أفراد الطاقم .



تم زيادة التصفيح في مقدمة وجوانب الدبابات مع المحافظة على الوزن ان لا يتجاوز ٥٠ طن وذلك باستخدام الطريقة الجديدة المسماة (تشوبهام) التي استخدمت في الدبابات الانجليزية والامريكية والالمانية الحديثة.

## ■ ما هو مدى الاستفادة من المدرعات في حرب الصحراء؟

يؤخذ من دراسة اعدها ريتشارد اوغوركوفيتش مدير كلية لندن الامبراطورية للعلوم والتكنولوجيا ، وهو أحد كبار خبراء الدبابات في العالم ان الحد لعملي للمركبة ذات الدواليب اليوم هو ٢٠ طنا لأى نوع من الارض وجاء في هذه الدراسة أيضا ان الجنائز والدواليب ومعدات الدبابة الاخرى تمثل نسبة من وزتها اكبر من نسبة العجلات والاطارات للمركبة ذات العجلات وعلى ذلك فان مركبة ذات عجلات وزتها ٢٠ طن تعدد اداة قتال اقوى من الدبابة ذات العشرين طنا ثم ان هناك اعتبار آخر يعزز مكانة المركبات ذات العجلات وهو أن نسبة كبيرة من الدبابات المفقودة في القتال لا تدمروانما تعطل عن العمل بفعل الغام صغيرة او اصابات طفيفة على جنائزيرها ومن المعتقد أن المركبات ذات العجلات أقل تعرضا مثلاً لهذا التلف وكثيراً من هذه المركبات مزودة بست عجلات ويمكن أن تسير على أربع وجميعها مزودة بعجلات تسد ثقوبها بنفسها وتستطيع أن تمضي في عملها بعد فراغ اطاراتها من الهواء أو بعجلات أخرى لا تتأثر بالاصابات

نفسه أقل تعرضا لرمي الصحراء من محرك дизيل مع أنه يواجه بعض المشكلات وهي انسداد المرشحات من رمال الصحراء وقد . ذلك خلال التجارب التي أجريت عليه في الصحراء الامريكية وكان لا مفر من اجراء بعض التعديلات على المرشح ويقال ان هذه المشكلة قد حللت الان على ما يرضي الجيش الامريكي ولكن يبقى ان نعرف ما اذا كان المحرك التوربيني يستطيع أن يصمم خلال عمليات صحراوية مستمرة كزمالة المحرك . وقد قامت اسرائيل ببناء دبابة تناسب والعمليات الصحراوية هي دبابة (مركبة) التي لا يعرف عنها الا القليل كما قامت فرنسا ببناء دبابة أم اكس - ٣٠ س حيث عدلت عن الدبابة أم اكس - ٣٠ بسرعة دوران المحرك من ٧٢٠ حصانا و ٢٦٠٠ دوراً الى ٦٢٠ حصانا - ٢٤٠٠ ، دورة وخفض معدل صندوق السرعات قليلا وأصبحت سرعتها ٦٠ كلم في الساعة كما زودت بحاجب للرمل أمام مداخل الهواء وعزز نظام التبريد فيها .

كما حدثت تطورات أيضاً في صناعة الدبابات من حيث المدى وذلك باستخدام مدفع ذات عيار أكبر من ١٠٥ ملم المستخدم في حلف شمال الاطلسي وهو مدفع ١٢٠ ملم المستخدم بدبابات الشيفتين ومدفع ١٢٥ ملم ذو الماسورة المنسنة المستخدم في الدبابة الروسية ت ٧٢ رافق ذلك تطوير بمعدات الرماية وايجاد المدى القادر على تقدير المسافة للهدف خلال ثوانٍ بواسطة اشعة الليزر وأجهزة الرؤيا الليلية التي تمكن الدبابة من القتال في مختلف ظروف الطقس ، ولواجهة الاسلحة الموجهة المضادة للدروع فقد

تحديد المسافة برمادية عدد من الطلقات من هذا الرشاش قبل رماية طلاقة المدفع .

**هـ - الكفاءة الفنية .** ان الدبابات السوفياتية تتأثر تأثيراً مباشراً بشدة الحرارة خلال الصيف في حرب الصحراء ، حيث تصل درجة الحرارة الى ٥٠ درجة في بعض الاحيان الامر الذي يؤثر على كفاءتها الفنية والقتالية مما يسيطر الطاقم في معظم الاحوال الى القتال بعد أن يرفع غطاء المحرك لتخفيض حرارة المحرك وبذلك تصبح معرضة أشد التعرض وبصورة خطيرة للاصابة والتدمر بفعل طلقات الاسلحة الصغيرة والرشاشات والشظايا .

**و - الناحية النفسية .** ان العامل النفسي لطاقم الدبابة يعتبر العنصر الرئيسي والفعال أثناء القتال حين يجد أفراد اطقم الدبابات سوفياتية الصنع انفسهم محشورين داخل حيز الدبابة الضيق في مساحة صغيرة وهكذا فإن الارهاق النفسي والجسماني لأفراد الطاقم يؤثر بصورة خطيرة على دقة تصويب النيران والمناورة وعلى كافة الوظائف الفنية الأخرى بطبيعة الحال .

## ■ التطورات في صناعة الدبابات

لعل من أهم التطورات في صناعة الدبابات هم المحرك التوربيني الغازي الذي زودت به الدبابة الامريكية اكس أم - ١ ولكن هذا المحرك سيواجه امتحاناً قاسياً في الصحراء فالمحرك

**د - مكيف الهواء .** لقد دلت تجارب اجراها الجيش الامريكي على رجال الطاقم العاملين داخل الدبابة تحت اشعة الشمس وفي طقس تبلغ درجة حرارته ٤٠ درجة سنتigrad يفقدون قدرتهم على العمل الجيد خلال ٣٠ دقيقة ولكن اذا زوّدت حجرتهم بمكيف هواء متوسط الحجم امكنهم الاحتفاظ بقدرتهم على العمل بنشاط لعدة ساعات .

## ■ متطلبات الدول المستوردة

يعتبر الشرق الاوسط من اكبر الدول المستوردة للأسلحة في العالم بحكم الظروف السياسية التي فرضت عليه وذلك لموقعه الاستراتيجي وتحكمه بمصادر الطاقة العالمية من ناحية وايجاد اسرائيل داخل دول المنطقة من ناحية أخرى .

تنافس الدول المنتجة للأسلحة اوروبا وأمريكا والاتحاد السوفيتي لعرض منتجاتها من الاسلحة لدول المنطقة مما يترك المجال لهذه الدول في اختيار ما يناسبها من هذه الاسلحة وان تفرض المواصفات الفنية التي تناسب ومتطلباتها .

أخذت بعض بلدان الشرق الاوسط تفرض مواصفات خاصة للأسلحة التي تطلبها تمشيا مع كمية مشترياتها فمثلًا فرضت المملكة الاردنية الهاشمية مواصفات فنية خاصة تناسب وطبيعة المنطقة والاستخدام على الدبابة (خالد بن الوليد) البريطانية الصنع والتي صنعت خصيصاً للاردن وهي طراز معدل عن دبابة الشيفتين ■

وقلة التضاريس الارضية من شأنها أن يقللا من قيمة المليون بتر المضادة للدبابات وتزيد من قيمة المدفع الرشاش الثقيل كسلاح مضاد للهليوبكتر وكسلاح فعال ضد الطائرات النفاثة ذات مستوى الاداء العالى .

ان الاسلحة الاخرى كالدافع والاسلحة الخفيفة يمكن الاعتماد عليها كما تم التغلب على مشكلة الرمال التي تتسرّب الى الاجزاء الصغيرة .

## ■ الصعوبات الفنية التي تواجه الاليات المدرعة في الصحراء

نتيجة المعارك والتجارب التي أجريت على الاليات المدرعة في الصحراء ظهرت مشاكل فنية أهمها ما يلي :

أ - تأكل الجنزير بفعل الرمال .  
ب - نظام التبريد . ان أكثر نظم التبريد للاليات المدرعة لم تصمم لواجهة درجات عالية من الحرارة وفي بعض المناطق تكون المياه مشبعة بالمعادن وبهذا كان لا بد من استخدام مرشح خاص مليء التبريد منعاً للانسداد وتلافياً لانخفاض معدل التبريد .

ج - الاطارات . لم تصمم اطارات الاليات المدرعة لواجهة درجات الحرارة العالية وهناك الان انواع من المطاط الصناعي طورت لتحمل درجات الحرارة العالية التي تواجهها عجلات سيارات السباق ولكنها لا تستخدم عادة في صنع اطارات المركبات المدرعة ولكن من السهل انتاج كميات منها لهذا الغرض .

التي تعطل الدبابة عن العمل . هناك مجموعة من مركبات القتال ذات العجلات تعمل بطاقة من أربعة افراد آخر ، مدفوع ، اشاره ، سائق ، وتعطي نفس نفس مهام الدبابة وزنتها ١٥ طن وسرعتها ٨٥ كم ومساحة بمدفع ١٠٥ ملم وتركيب على برج يدور ٣٦٠ هي المركبة الفرنسية اكس - ١٠ ولهناك المركبة المدرعة البرازيلية الملائمة لحرب الصحراء اى - ١١ اورينو ومساحة بمدفع ٩٠ ملم وتحمل ١٤ فرد وهناك توافق لاطلاق النار على جانبي المركبة وفي مؤخرتها وهناك المركبة الفرنسية سافيم ف ١ ب ذات العجلات السست وتنبع لعشرة افراد ومركب عليها مدفع ٩٠ ملم بالإضافة الى صواريخ مضادة للطائرات وهناك مجموعة من المركبات الروسية مثل ب م ب التي تتسع الى جماعة مع كافة اسلحتها وجميع هذه المركبات تصلح للعمليات الصحراوية .

## ■ الطائرات والأسلحة الأخرى في الصحراء

ان الطائرات تقاتل فوق ارض الصحراء والرمال لا تؤثر فيها الا بقدر يسير ومن الممكن تطويرها ايضاً للملائمة الاحوال الصحراوية ففي الصحراء يكون الطقس عادة صافياً ومجال الرؤية جيداً وهذا من شأنه أن يخفض من استخدام الاجهزة الالكترونية التي تؤمن العمل في جميع الاحوال الجوية ثم ان بوسع الطائرات ان تحلق على ارتفاع قليل جداً فوق الصحراء نظراً الى أنها منبسطة أساساً وبذلك يمكنها التسرب وعدم الانكشاف أمام أجهزة الرصد المعادية ثم ان مجال الرؤية الجيد

# القرآن

■ إعداد : الرائد جلال علي

## التقزيل

(وانه لتنزيل رب العالمين نزل به الروح الامين)

## الحديث

(اَللّٰهُ نَزَّلَ اَحْسَنَ الْحَدِيثَ كِتَابًا) سماه حديثاً لان وصوله اليك حديث ولا انه تعالى يشهد بما يتحدث به فان الله خاطب به المكلفين .

## الموعظة

(يَا أَيُّهَا النَّاسُ قَدْ جَاءَكُم مَوْعِظَةً مِنْ رَبِّكُمْ) وهو في الحقيقة موعظة لأن القائل هو الله تعالى والأخذ جبريل والمستلمي محمد صلى الله عليه وسلم فكيف لا تقع به الموعظة .

## الحكم

والحكمة . والحكيم . والحكم . أما الحكم فقوله تعالى (وكذلك أنزلناه حكمًا عربياً) وأما الحكمة فقوله تعالى (حكمة باللغة) (واذكرون ما يتعلّى في بيوتكم من آيات الله والحكمة) وأما الحكم فقوله تعالى (يسن القرآن الحكيم) وأما الحكم فقوله تعالى (كتاب أحكمت آياته) واختلفوا في معنى الحكمة فقال الخليل : هو مأخوذ من الأحكام والالزام وقال المؤرج هو مأخوذ من حكمة اللجام لأنها تضبط الدابة والحكمة تمنع من السفه .

## الشفاء

(وَنَزَّلَ مِنَ الْقُرْآنِ مَا هُوَ شَفَاءٌ وَرَحْمَةٌ لِلْمُؤْمِنِينَ) وقوله تعالى (شفاء لما في الصدور) وفيه وجهان احدهما انه شفاء من الامراض والثاني انه شفاء من مرض الكفر لانه تعالى وصف الكفر والشك بالمرض فقال تعالى (في قلوبهم مرض) وبالقرآن يزول كل شك عن القلب فصح وصفه بأنه شفاء .

## الهدي والهادي

أما الهدي فقوله تعالى (هدي للمتقين) (هدي للناس) وشفاء لما في الصدور وهدي للمؤمنين وأما الهادي (ان هذا القرآن يهدي للتي هي أقوم) وقالت الجن (إنا سمعنا قرآنا عجباً يهدي إلى الرشد) .

## الصراط المستقيم

قال ابن عباس في تفسيره انه القرآن وقال (وان هذا صراطي مستقيماً فاتبعوه) .

## الحبل

(واعتصموا بحبل الله جمِيعاً) في التفسير أنه القرآن وإنما سمي به لانه المعتصم به في أمور دينه يتخلص به من عقوبة الآخرة ونکال الدنيا كما ان المتمسك بالحبل ينجو من

لقد اختبرت هذا العنوان مقالاً علمي بجهل الكثير منها بالمدخل الاول لدینه الا وهو أسماء القرآن وأردت أن يكون هذا بمثابة تذكاري لنا بأسماء اعظم كتاب نزل على سيدنا محمد صلى الله عليه وسلم (فذكر ان نعمت الذكرى) .. واعلم أخي القارئ أن أسماء القرآن كثيرة وهي :

فاتفق العلماء أن المراد من الكتاب هو القرآن قال تعالى (كتاب أنزلناه اليك) والكتاب جاء في القرآن على وجوه احدهما الفرض (كتب عليكم القصاص) (ان الصلاة كانت على المؤمنين كتاباً موقتاً) وثانية الحاجة والبرهان : (فأتو بكتابكم ان كنتم صادقين) أي برهانكم وثالثها الاجل (وما أهلتنا من قرية الا ولها كتاب معلوم) أي اجل ورابعها بمعنى مكاتبه السيد عبده (والذين يبتغون الكتاب مما ملكت ايمانكم) واشتقاق الكتاب من كتب الشيء اذا جمعته وسميت الكتبية ... كتبية لاجتماعها .

## القرآن

(قل لئن اجتمع الناس والجن على أن يأتوا بمثل هذا القرآن) (انا جعلناه قرآناً عربياً) (شهر رمضان الذي أنزل فيه القرآن) (ان هذا القرآن يهدي للتي هي أقوم) .

## الفرقان

(تبارك الذي نزل الفرقان على عبده) (وبينات من الهدي والفرقان) واختلفوا في تفسيره فقيل سمي بذلك لأن تزوله كان متفرقاً في نيف وعشرون سنة ودليل قوله تعالى (وَقَرَأْنَا فِرْقَانَهُ لِتَقْرَأَهُ عَلَى النَّاسِ عَلَى مَكْثٍ وَنَزَّلْنَاهُ تَنْزِيلًا) ونزلت سائر الكتب جملة واحدة وقيل سمي الفرقان لأنه يفرق بين الحق والباطل والحلال والحرام والمجمل والمبين وقيل : الفرقان هو النجاة لأن الخلق في ظلمات الظلال وبالقرآن وجدوا النجاة .

## الذكر

والذكره ، والذكرى أما الذكر فقوله تعالى : (وهذا ذكر

صفة القرآن في حم السجدة (بشيرا ونذيرا فأعرض  
أكثراهم) يعني مبشرًا بالجنة من اطاع مذرا بالنار لمعصى .  
**القيم**

((قِيمًا لِيَنْذِرُ بِآسَا شَدِيدًا) والدين أيضًا قيم (ذلك الدين  
القيم) والله سبحانه هو القديم (الله لا إله إلا هو الحي  
القيوم) وإنما سمي قيماً لأنه قائم ذاته في البيان والافتاد .  
**المهين**

(وأنزلنا إليك الكتاب بالحق مصدقاً لما بين يديه من  
الكتاب ومهيناً عليه) وهو مأخوذ من الأمين وإنما وصف به  
لأنه من تمسك بالقرآن أمن الضرار في الدنيا والآخرة .

### النور

(الله نور السموات والأرض) وفي القرآن (واتبعوا النور  
الذي أنزل معه) يعني القرآن وسمي الرسول نوراً (قد  
جاءكم من الله نور وكتاب مبين) يعني محمد وسمي دينه  
نوراً (يريدون ليطفئوا نور الله بأفواههم) . وسمي  
نوراً (أفمن شرح الله صدره للإسلام فهو على نور من  
ربه) وسمي التوراة نوراً (إنا أنزلنا التوراة فيها هدى  
ونوراً) وسمى الانجيل نوراً (وأتيناه الانجيل فيه هدى  
ونور) وسمى الایمان نوراً (يسعى نورهم بين أيديهم) .

### الحق

ورد في الأسماء الباعث الشهيد الحق والقرآن حق (وانه  
لحق اليقين) فسماه الله حقاً لأنه ضد الباطل فيزيلاً الباطل  
كما قال (يل نقذف بالحق على الباطل فيدفعه فإذا هو  
زاهق) أي ذاذهب وزائل .

### العزيز

(وان ربكم لهو العزيز الرحيم) وفي صفة القرآن (وانه  
لكتاب عزيز) والنبي عزيز (الله جاءكم رسول من انفسكم  
عزيز عليه) وللعزيز معنیان احدهما القاهر والقرآن كذلك لأنه  
هو الذي قهر الاعداء وامتنع على من أراد معارضته والثاني انه  
لا يوجد مثله .

### الكريم

(وانه لقرآن كريم في كتاب مكتون) والقرآن سمي بالكريم  
لأنه لا يستفاد من كتاب من الحكم والعلوم ما يستفاد منه .

### العظيم

(ولقد أتيناك سبعاً من المثاني والقرآن العظيم) وأعلم  
أنه تعالى عظيم وسمي نفسه عظيمًا فقال (وهو العلي  
العظيم) وعرشه عظيمًا (وهو رب العرس العظيم) .

### المبارك

(وهذا ذكر مبارك) وسمي الله تعالى به أشياء فسمى  
الموضع الذي كلام منه موسى عليه السلام مبارك (في البقعة  
المباركة من الشجرة) وسمي شجرة الزيتون مباركة (يوجد  
من شجرة مباركة زيتونة) لكثرة منافعها وسمي ليلة القدر  
المباركة (إنا أنزلناه في ليلة مباركة) فالقرآن مبارك إنزله ملك  
مبارك في ليلة مباركة على نبي مبارك لأمة مباركة ■

الفرق والمهالك ومن ذلك سماء النبي صلى الله عليه وسلم  
فقال (إن هذا القرآن عصمة لم اعتصم به) لأنه يعصم  
الناس من العاصي .

### الرحمة

(وتنزل من القرآن ما هو شفاء ورحمة للمؤمنين) وأي  
رحمة فوق التخلص من الجهالات والضلالات .

### الروح

(وكذلك أوحينا إليك روحًا من أمرنا) (ينزل الملائكة  
بالروح من أمره) وإنما سمي به لأن سبب لحياة الأرواح  
وسمى جبريل بالروح (فارسلنا اليها روحنا) وعيسي  
بالروح (القاهما إلى مريم وروح منه) :

### القصص

(نحن نقص عليك أحسن القصص) سمي به لأنه يجب  
اتباعه (وقالت لاخته قصي) أي اتبعي أثره أو لأن القرآن  
يتبع قصص المتقدمين ومنه قوله تعالى (إن هذا هو القصص  
الحق) .

### البيان والتبيان والمبين

أما البيان فقوله تعالى (هذا بيان للناس) والتبيان قوله  
تعالى (ونزلنا عليك الكتاب تبياناً لكل شيء) وأما المبين قوله  
تعالى (تلك آيات الكتاب المبين) .

### البصائر

(هذا بصائر من ربكم) أي هي أدلة يصر بها الحق  
تشبيهاً بالبصر الذي يرى طريق الخلاص .

### الفصل

(إنه لقول فصل وما هو بالهزل) واختلفوا فيه فقيل معناه  
القضاء لأن الله تعالى يقضى به بين الناس بالحق قيل لأنه  
يفصل بين الناس يوم القيمة فيهدى قوماً إلى الجنة ويسوق  
آخرين إلى النار فمن جعله إماماً في الدنيا قاده إلى الجنة ومن  
جعله وراءه ساقه إلى النار .

### النجوم

(فلا أقسام بموقع النجوم) (والنجم إذا هو) لأنه نزل  
نجماً تجماً .

### المثاني

(مثاني تشعر منه جلود الذين يخشون ربهم) قيل لأنه  
ثنى فيه القصص والأخبار .

### النعمه

(وأما بنعمة ربكم فحدث) قال ابن عباس يعني القرآن .  
البرهان

(قد جاءكم برهان من ربكم) وكيف لا يكون برهاناً وقد  
عجزت الفصحاء عن أن يأتوا بمثله .

### البشير والتذير

وبهذا الاسم وقعت المشاركة بينه وبين الأنبياء قال تعالى في  
صفة الرسول (مبشرين ومنذرين) وقال في صفة محمد صلى  
الله عليه وسلم (إنا أرسلناك شاهداً وبشرًا ونذيراً) وقال في

# فلسفه التربيه

مترجم



■ بقلم : نضال حمدان مدرس اللغة الانكليزية ■

**وعقاباً واجتماعياً  
وعاطفياً ليصبح مواطناً  
مسؤولًا عن نفسه وعن  
مجتمعه.**

**ج - أهمية التعليم  
لتنمية المجتمع بواسطة  
التصنيع .**

**د - الایمان بالوحدة  
بأنها هدف حتى  
وواعي . ووضع  
المجموعات السكانية في  
بوقة مجتمع خليجي  
منسجم متماستك .**

**هـ - منح التلاميذ  
نوعاً من الاعداد السابقة  
للحياة من أجل تهيئتهم  
لمازولة أي عمل اذا لم  
يتمكنوا من بلوغ  
المستوى العلمي  
المطلوب .**

**و - تكوين المواطن  
الذي يدين بالولاء للدولة  
والوطن .**

**وقد يكون من الصعب  
الفصل بين العوامل التي**

**الشائع المغلوط ، أن من  
يحصل على الشهادة  
الثانوية العامة أو الجامعية  
يمكن لحاملاها ان يتخد  
التعليم منه دون اعداد  
خاص سابق أو اعداد  
خاص لاحق .**

**ان آية دولة تود أن تقلل  
من الوقوع في الخطأ ، لا بد  
لها من أن تصنع فلسفة  
تعليمية توضح معنى  
الحياة التي تتبعها  
مواطنيها .**

**فالنظام الفلسفي له  
اجاباته المتعلقة بالمشكلات  
التي تواجهه ، فهو الذي  
يحدد نوعية الاهداف ومن  
هنا كانت الفلسفة التعليمية  
لدولة الامارات العربية  
المتحدة والتي هي جزء من  
وطننا العربي الكبير .**

**أ - الایمان باهـ  
وبالمثل العليا للأمة .**

**ب - مساعدة كل طالب  
على النمو السوي جسمياً**

**■■■ ان الطاقة  
الإنسانية أثمن ما يملك  
المجتمع من طاقات ، فهي  
عماد تنميته نحو الأفضل  
. وان المحافظة على هذه  
الطاقة هي في تحسين  
نوعية التعليم وعلى مدى  
تأهيل المعلمين ، ومدى  
فعاليتهم واخلاصهم في  
اداء مهامهم وواجباتهم  
فهمنة التعليم مهنة  
سامية تؤدي خدمة جليلة  
للمجتمع لأنها تغذي  
العقل وترزكي النفوس  
وتقوى الأجساد وهي  
ذلك تتطلب اعداداً  
خاصاً قبل الخدمة وفي  
اثناء الخدمة .**

**ان المعلم الانتقالي الذي  
يتخذ مهنة التعليم محطة  
اقامة للانتقال الى أعمال  
أخرى أحسن فائدة من  
الوجهة المادية ينبغي أن  
تنتهي الى الابد ، وينبغي  
أن ينتهي معها أيضاً القول**



تساهم في عملية التعلم إلا  
أنه يمكن جمعها في ثلاث  
مجموعات :

- أ - ما يتصل بمن يتعلم أي الطالب .
- ب - ما يتصل بالبيئة التي فيها الطالب .
- ج - ما يتصل بمفهوم التعلم عند المعلمين والقائمين على عملية التعلم .

■ أولا : ما يتصل بمن يتعلم أي الطالب :

- أ - وجود دافع عند الطالب .
- ب - وجود هدف يحققه الطالب .
- ج - مستوى نمو الطالب .
- د - الاحساس بالأمن والاطمئنان أثناء عملية التعلم .

هـ - النجاح والفشل : حيث أن احساس الطالب بالنجاح حافز يدفعه إلى الاقبال على عملية التعلم بينما الفشل يدفعه إلى التكاسل وعدم الاقبال .  
و - الثواب والعذاب .

■ ثانيا : ما يتصل بالبيئة التي يعيش فيها الطالب .

ان العوامل الموجودة في البيئة يمكن جمعها في ثلاث مجموعات :

- أ - النواحي المادية التي تشمل ما في البيت والصف .
- ب - البيئة المحيطة بالطالب فالمستوى

يتلف من المعلم ومن البيت ليكون ذاته عن هذا الطريق .

ان المعلم السوي هو الذي يغذي نشاطه الفكرى باعطائه اتجاهها معينا وان اساتذة التعليم العالى والتعليم الثانوى والمتوسط عندهم ابحاثهم العلمية واعمالهم الأدبية وفي وسع معلمي التعليم الابتدائى أيضاً أن تكون لهم دراساتهم الخاصة ، ولا

الدراسات تزودهم بهم أعمق للبيئة التي يجري عملهم ضمنها ، وتاريخ تلك البيئة وتقاليدها وفنونها الشعبية وحاجاتها وظروف حياتها . ان من المفيد اخيراً أن تحظى الحياة الاجتماعية بشتى اشكالها المعقدة بانتباهم وعياتهم وما أكثر المناسبات التي تتيح لهم اظهار شعورهم الاجتماعي واشراك طلابهم ان امكن في مبارياتهم . ان دمج المدرسة بالحياة يظل من خير الوسائل لجعل المدرسة حية .

ان المدارس هي مصانع الرجال في المستقبل وعلى كافة الميادين لا سيما ونحن نعيش في عصر تكنولوجى متتطور يتطلب منا ثقافة عالية وعلماً أوسع .

من هنا جاءت أهمية المعلم العربي المسلم الذى عليه أن يقتدى بمعلمتنا الاول محمد صلى الله عليه وسلم حيث قال «ان الله يحب اذا عمل احدكم عملاً ان يتقنه» ■

الاقتصادي ، والهدوء والأمن والاطمئنان والامكانات الالازمة والعلاقات بين الوالدين والتفاهم والتعاون ، والعلاقات بين الطلاب انفسهم وبين المعلم تساعد جميعها على التعلم . ■ ثالثا : ما يتصل بمفهوم التعلم عند المعلمين والقائمين على عملية التعلم .

ان المحور الاساسي لعملية التعلم هو المعلم الذي يجب أن يكون هادئاً ، فهدوه ينتقل بالعووى الى طلابه ، يضاف الى هذا أن الحزم الصبور والمهابة الناعمة لدى المربى المسيطر دوماً على ذاته تفترض الاستمرار في العواطف والافكار والعمل . والاهم من ذلك يجب أن يحتفظ المربى بالرونة الفكرية ، وبالشباب الفكري الذي يؤهله لانتقاد ذاته وان يصلح ذاته دوماً ، فمن الممكن دوماً أن يصنع المرء خيراً مما صنع ، وثمة مجال دوماً لان يتعلم الانسان ان يجدد عمله .

وما يكون عليه المربى في المدرسة ينبغي أن يكون عليه خارج المدرسة ، ولا بد من تنظيم التعاون بين المدرسة والعائلة ، فمن شأن المدرسة أن يكون الذكاء وتعلم الاخلاق التي يقبل بها جمهور الناس ، وكذلك فان من شأن العائلة خاصة التكوين الروحي للطفل . وهكذا فان الكائن

# الادارة

## كحقل من حقول الدراسة

■ ■ ■ للدكتور : عادل أبو توهه ■ ■ ■

● جامعة الامارات العربية المتحدة ●

### ■ مقدمة ■

على الرغم من كثرة الصعوبات التي تحبط برسم معالم وحدود حقل الدراسة الخاص بالإدارة ، إلا أنه يمكن تعريف هذا الحقل بأنه أحد سبل التفكير الذهني الخاص بتحقيق أهداف معنية من خلال الجهد الجماعي . وبذلك فان حقل الادارة يتعلق بالجهد الجماعي الهدف نحو تشجيع وتوجيه الاعمال الرامية الى تحقيق أهداف متراكبة . وبهذا المفهوم الذهني فإنه يمكن تطبيق الادارة على مستوى عالمي وفي كل مجال من مجالات الحياة العامة والخاصة . ان الادارة تمثل عنصرا حيويا من عناصر الجهد الجماعي وصفة مميزة لما يقوم به الناس من أعمال جماعية لتحقيق الهدف المبتغى . وقد يختلف ثواب أو شكل الادارة باختلاف المؤسسات والمجتمعات الا أن جوهرها لا يتغير وان كان يزداد عمقا واصالة باتساع وتعقد المجتمع .

### ■ طبيعة الادارة ■

يمكن النظر الى طبيعة الادارة من الزوايا التالية :

- ١ - ان الادارة تمثل عملية مكونة من عدد من الاعمال الفرعية المتعلقة بالتنظيم والتخطيط والتوجيه والتنسيق والرقابة . على أن هذه العمليات الفرعية متراكبة مع بعضها البعض وتعتمد الواحدة فيها على الأخرى .
- ٢ - تفترض الادارة نوعا من الوجود المسبق للتشكيل الرسمي لمجموعة من الناس الذين يعملون معا كأعضاء في مؤسسة لا يقل عدد هذه المجموعة فيها عن اثنين . كما أنه لا بد من وجود هدف محدد لهذه المجموعة التي تسعى جاهدة لتحقيقه . وفي العادة فان هذا الهدف يكون عريضا وواسعا وما على الادارة إلا أن تتصفيه وتنقيه وتحدده وتجعله ممكنا للتحقيق .

- ٣ - تسعى الادارة الى تحقيق الاهداف عن طريق الاستثمار الامثل لجهود الجماعة الرسمية . كما يقاس نجاح او فشل الادارة بدرجة تحقيقها للاهداف المرسومة .
- ٤ - ان المعنى الضمني للادارة يلتف حول انجاز المهام بواسطه الاخرين . حيث أن المدير الفعال لا يقوم بنفسه بإنجاز العمل بل يستخدم جهود مرؤوسيه لإنجاز العمل وعليه فان الادارة تمثل مهارة متميزة عن المهارات الفنية الاخرى . انها مهارة متخصصة رغم أنها غير فنية كالطلب أو الهندسة مثلا .
- ٥ - لقد غدت الادارة حقول دراسياً متميزاً ويمكن دراسته وتعلمه وممارسته وتطبيقه على مستوى عالمي .
- ٦ - لقد ترعرع في الادارة بعض المبادئ الخاصة بتدبر جوانب معينة من المؤسسة . وهناك المزيد من المبادئ التي ما تزال تشق طريقها الى التضویج . الا أن التفاکف الادارة حول العنصر البشري يقلل من فعالية هذه المبادئ ويستوجب الحذر الشديد في عملية الاسترشاد بها .
- ٧ - ان الادارة عملية غير ملموسة كما أنها خفية عن الانظار . ومع ذلك فان في انتظام العمل وتحقيق الاهداف ورضى العاملين ما يدل على كفاءة واستمرارية عملية الادارة .
- ٨ - ان توفير الكفاءات البشرية العالية وغيرها من عناصر الانتاج الازمة والكافية لتحقيق الاهداف يقع على عاتق وكاهل الادارة وان كان اهتمام الادارة الاول يتصب على التوجيه الکفاء للجهد الانساني في عملية تحريكه وتداروه لعناصر الانتاج الاخرى من أجل تحقيق أهداف المؤسسة .
- ٩ - ان الادارة تتغلغل في جميع اجزاء وأنحاء المؤسسة رغم تباين اهتماماتها الخاصة بالعمليات الادارية الفرعية من مستوى اداري الى آخر . وكلما تم الانتقال من مستوى اداري معين الى مستوى أعلى منه كلما تحول اهتمام الادارة من تنفيذ السياسات الى رسم تلك السياسات .
- ١٠ - ان الادارة ليست غاية في حد ذاتها بل وسيلة لتحقيق غايات وأهداف المؤسسة كما أن المهارة الادارية تتأثر بالتراث الحضاري للمجتمع الذي تعامل معه . ان هذا التراث الحضاري يتعلق بالانضباط الاجتماعي وبالعرفة العلمية والفنية للمجتمع وبنظام الاتصالات والتفاهم فيه وبالنجزات الصناعية التكنولوجية له وبالتعليمات القانونية التي تحكمه وبغير ذلك من عوامل حضارية .

## ■ الغرض من الادارة :

حيثما تبين للناس ان الجهد الجماعي قادر على تحقيق ما لا يستطيع الفرد أن يحققه بنفسه فقد تبدلت لهم أهمية التعاون في هذا الجهد الجماعي الذي يرتكز على تقسيم العمل والتخصص اللذين حتمتهما الطبيعة البشرية المحدودة المقدرة والمتنوعة الجوانب والمهارات . وقد أدت حاجة الانسان لهذا التعاون الى ظهور الادارة . كما أدى التقديم التكنولوجي الى احساس الفرد بصغر حجمه في المؤسسات المعاصرة الضخمة . ذلك الاحساس الذي اشتدت به الحاجة الى تقسيم اكثراً للعمل وتخصص ادق فيه لضمان وضع الشخص المناسب في المكان المناسب لقدراته الموروثة والتي اكتسبها من البيئة وذلك كله لتحقيق الاستخدام الامثل للقدرات المتنوعة للأفراد .

وبذلك فقد أصبحت الجهد الجماعي حقيقة معاصرة لا يمكن نكرانها كما غدى اداة لا يمكن الاستغناء عنها في عملية اشباع معظم الحاجات الانسانية وبآيات الادارة وسيلة تجمیع وتحقيق للتکامل بيت التروات والمقدرات البشرية والمادية الازمة لتحقيق أهداف المؤسسة . حيث تقوم هذه الادارة بقيادة وريادة هذا الجهد الجماعي لكي يأتي أكله الشهيء وتجني ثماره الطيبة . وحيث ان كفاءة الادارة تسهم في انجاح المؤسسة بدرجة كبيرة فان لکفاءتها أهمية خاصة في تحقيق رفاهية المجتمع .

## ■ هوية الادارة العامة

ليس للادارة العامة هوية محددة ومميزة . وذلك لأن هذه الادارة تمثل مزيجاً مهزوزاً ومتدخلاً من النظريات والمفاهيم والمناهج المستقلة من عدد كبير من حقول المعرفة ومن الممارسات الادارية المتنوعة . وقد كان

القرن التاسع عشر بدأ الاهتمام بالدراسة العامة التي كانت تدور حولها حول الاعمال الحكومية الروتينية . كما كانت دراستها وصفية شكلية ومتكرزة على الجانب القانوني فيها . إلا أن الروح العلمية قد بدأت تغزو دراسة الادارة العامة في أواخر القرن التاسع عشر حين نشر الرعيم السياسي الامريكي زدرو ولسن مقاله الشهير في الادارة العامة . ذلك المقال الذي واكب ظهوره حركة اصلاحية عامة للجهاز الاداري الامريكي تلك الحركة التي دعت الى قصل الادارة العامة عن السياسة العامة للدولة كما دعت الى تحديد الواضح للمسؤولية الادارية والى ضرورة تحقيق النزاهة والكفاءة والفعالية في العمل الاداري .

وفي سبيل ذلك فقد بدأت دراسة الادارة العامة تستعين بالعديد من المفاهيم الشائعة في عدد من حقوق المعرفة الأخرى التي تذكر منها هنا الهندسة الصناعية وقد تبدي للعلماء الاولئ للادارة العامة امكانية تطبيق مبادئ علمية عامة في الادارة . وقام كل من جيولوك وارويك بصياغة ما يسمى بمبادئ الادارة العامة التي يرمز اليها بكلمة (بوسد كورب) تلك الكلمة التي تشير حروفها الى وظائف المدير الخاصة بالتحفيظ والتنظيم والتوظيف والتوجيه والتنسيق ورفع التقارير وصنع الموارنة على التوالي . وقد سادت هذه المبادئ دراسة الادارة العامة حتى الأربعينات من هذا القرن البليادي حين بدأت تواجه بانتقادات م犀يرة تتعلق بالافتقار الى الروح العلمية الحقة وبسذاجة فكرة الفصل بين الادارة والسياسة وباهتمال العوامل الإنسانية في العمل . وقد أدت هذه الانتقادات الصارخة الى انهيار هذه المبادئ وفقدت الادارة العامة بذلك هويتها العلمية وبدأ الغموض يحيط بها من كل جانب . على أن عددا من الاتجاهات قد بدأ يغزو دراسة الادارة العامة فقد أخذت هذه الدراسة الطابع الدولي الذي ترعرع بانتشار العديد من المؤسسات الدولية . كما اتسعت مجالات هذه الدراسة في معظم دول العالم بسبب ما فرضته ظروف التغير العالمي من مهام جديدة على عاتق الدولة . كما بدأت دراسة الادارة العامة تتخطى الحدود الإقليمية للبلد الواحد لتعبر عن النظر فيما يدور في البيئات الأخرى . وذلك ما يسمى بالدراسات المقارنة في الادارة العامة وبادارة التنمية . ومع ذلك فإن العصر الحاضر ما يزال يشهد اختلافا حادا بين العلماء حول هوية الادارة العامة . حيث يراها البعض جزءا من العلم الاداري الخاص بالسلوك المؤسسي واتخاذ القرارات . كما يراها آخرون جزءا من العلوم السياسية التي اجتاحتها الثورة السلوكية في العلوم الإنسانية . كما يدعون فريق ثالث من العلماء الى اعادة تشكيل الادارة العامة بحيث تصبح ادارة عامة جديدة وقدرة على الاستجابة لمتغيرات التطور الاجتماعي الذي يحتاج مجتمعات اليوم كما ارتأى هذا الفريق ضرورة ارتباط الادارة العامة بالقيم والمثل العليا . الا أن فريقا رابعا يرى في الادارة العامة تحليلا للسياسات العامة . ذلك التحليل الذي لا بد له وأن يرتكز على الاساليب الكمية وعلى نتائج وثار السياسة العامة الخاصة بنواح معينة كالبيئة والمواصلات والقوى البشرية . كما أن فريقا خامسا يرى في الادارة العامة عملية في الاختيار العام الذي يستند على مفاهيم الاقتصاد السياسي . كما يراها فريق سادس حقول دراسيا مستقلة ومهمة احترافية تشبه مهنة الطب (مثلا) وإن لم تتمتع بكل صفات المهن .

## ■ المركز الفكري للادارة العامة

من كل ما ذكر يمكن القول بأن الادارة العامة مجرد حقل دراسي ينبع من التضويع العلمي ويفتقرب الى الفعالية العلمية . وذلك بسبب التفاقه والتصاقه بالعنصر البشري الذي لا يمكن التنبؤ به . على أن ذلك لا يدع للقلق لأن العلم ليس بالطريق الوحيد للمعرفة الإنسانية الحقة . وعليه فإن الحكم على الادارة العامة لا بد له من أن يرتكز على معايير أوسع وأشمل وأعمق من مجرد المعايير العلمية البحتة . ومع ذلك فليس هناك ثمة تنافس يذكر بين المعايير العلمية والمعايير القيمية المستخدمة في الادارة العامة . وعليه فيمكن النظر للادارة العامة على أنها علم وفن في آن واحد .

## ■ مدارس الفكر الاداري

ان مدارس الفكر الاداري المعاصر متعددة ومع ذلك فيمكن اجمالها في مدرسة العملية الادارية والمدرسة التجريبية ومدرسة السلوك الانساني ومدرسة النظام الاجتماعي ومدرسة نظرية القرارات ومدرسة الرياضيات

وفيما يلي لحة سريعة عن كل منها .

- ١ - **مدرسة العملية الادارية** . ترى هذه المدرسة الادارة على أنها عملية مستمرة تسعى لتحقيق أهداف معينة . كما ترى بأن هذه العملية تتكون من عدد من العناصر والمهام والوظائف والأنشطة الخاصة بالاستخدام الامثل لعناصر الانتاج وتنظر للأنشطة على أنها ما يقوم به فعلا كل مدير للأمور . كما أن هذه المدرسة ترى ضرورة تحويل هذه الأنشطة لاستنتاج المبادئ الرئيسية التي تحكم اتفاقها . ورغم أن هذه المدرسة لا تنتنكر لأهمية المعرفات الأخرى في تحسين العملية الادارية الا أنها تتردد في استعارة الكثير من مفاهيم تلك المعرفات وذلك ايمانا منها بأن المعرفات جميعها متربطة ومترابطة . ويمكن القول بأن رجل الصناعة الفرنسي هنري فول آب لهذه المدرسة التي كثيرا ما يشير إليها نقادها بـ المدرسة التقليدية أو العالمية . ومع ذلك فقد ذاع صيت المهندس الامريكي فرديريك تيلور الذي ساهم في ارساء قواعد هذه المدرسة عن طريق تركيزه على الجانب الرسمي من العملية الادارية .
- ٢ - **المدرسة التجريبية** . تقوم هذه المدرسة على أساس التحليل الدقيق للتجارب والخبرات السابقة للعديد من المدراء الذين كانوا قد أبدعوا في أعمالهم الادارية كما أنها تعتمد على دراسة الحالات الادارية ومقارنتها مع بعضها البعض للتوصيل الى تعميمات ادارية .
- ٣ - **مدرسة السلوك الانساني** . تركز هذه المدرسة على تحليل سلوك العناصر البشرية التي تعتبرها المحرك الرئيسي للعمل . وتستعرض هذه المدرسة الكثير من المفاهيم السلوكية الخاصة بعلم النفس وعلم النفس الاجتماعي . كما تألفت هذه المدرسة نظر المديرين الى أهمية العلاقات الانسانية في العمل وترى الادارة عملية قيادية مرتكزة على الحواجز الانسانية . وتدعى هذه المدرسة أحيانا بمدرسة العلاقات الانسانية أو مدخل القيادة أو مدخل العلوم السلوكية في الادارة .
- ٤ - **مدرسة النظام الاجتماعي** . ان هذه المدرسة تشبه مدرسة السلوك الانساني في بعض جوانبها وكثيرا ما يحدث الخلط بينهما رغم وجود فروقات جوهرية فيما بين المدرستين . ان مدرسة النظام الاجتماعي ترى الادارة على أنها نظام من العلاقات الحضارية المتداخلة وان هذا النظام غالبا ما يكون متكامل ومتجانس الاجزاء ولربما يكون العلامه شيستربرنارد الأب الروحي لهذا المدرسة التي ترى التعاون أساسا حل العضوية والطبيعة والاجتماعية للفرد ولحيطه البيئي وقد استمع مفهوم النظم الاجتماعية ليشمل أي سلوك جماعي تعاوني هادف - بما في ذلك سلوك المؤسسات الرسمية التشكيل . على أن طابع علم الاجتماع يغلب على هذه المدرسة التي كان لها الفضل الاكبر في لفت النظر الى أهمية القواعد المؤسسية للسلطة والى اثر التنظيمات غير الرسمية والوشائج والروابط المؤسسية .
- ٥ - **مدرسة نظرية القرارات** . ان هذه المدرسة تركز على عقلانية ومعقولية القرار وتعامل مع القرار نفسه أومع من يتتخذه أو مع تحليل عملية اتخاذه . ان فريقا من معتقدى هذه المدرسة يحصراها في العقلانية الاقتصادية للقرار . الا أن فريقا اخرا يتسع فيها لتشمل الجوانب النفسية والاجتماعية والبيئية للقرارات ولتخديها على أن الطابع الاقتصادي يغلب على هذه المدرسة حتى الان .
- ٦ - **مدرسة الرياضيات** . على الرغم من امكانية استخدام النماذج والرموز الرياضية في آية مدرسة من مدارس الفكر الاداري . الا أن مدرسة الرياضيات ترى الادارة عبارة عن نظام من النماذج والعمليات الرياضية المبنية على المنطق . ولعل الغالبية العظمى من معتقدى هذه المدرسة تنتهي الى تحليل وبحوث العمليات تلك الغالبية التي تطلق على نفسها أحيانا لقب علماء التدير الذين هم مولعون باستخدام الرموز وال العلاقات الرياضية المبنية على النماذج الرياضية المنطقية .  
ان التعدد الذي شهدناه لدى مدارس الفكر الاداري يعود في معظمها الى اختلاف الخلفية العلمية والعملية ملئ كتبوا في مجال الادارة . ذلك الاختلاف الذي غالبا ما ينتج تباينا في المعاني المعطاة لنفس المفهوم او الكلمة او الجملة او العبارة او الفقرة الادارية وذلك يظهر جليا في تنوع المعاني المعطاة لكل من الادارة والتدير والتصريف والتسيير والتنظيم والتنظيمات والمنظمة والمؤسسة والقيادة والتخطيط وغير ذلك من المفاهيم . كما يعود تعده هذه المدارس الى قيام الكثير من الدارسين الجدد للادارة بالتنكر للمحفل والمغبون لجميع المنجزات العلمية الخاصة بمن سبقوهم من علماء الادارة .  
هذا بالإضافة الى تردد او رفض بعض علماء الادارة لتقدير بعضهم البعض ذلك التفهم الضروري لتوحيد المصطلحات الخاصة بالنظريات المتكاملة للادارة العامة .

# الولادة



## اعداد النقيب طبيب عوض الله حمزه النصري

بدءا بدخول الرأس في المضيق العلوي للحوض فتنزول الجنين وتحدث ميكانيكيات عدة حسب وضع الجنين في الرحم وهذه الوضعيات ربما تكون غير طبيعية مما يستدعى تدخل الطبيب وهذا ما يسمى بالعملية القيصرية التي لها عوامل وقوانين حتمية وغير حتمية ونرجع مرة ثانية لتكلمة المرحلة الاولى والتي لها شروط ثلاثة وهي :

- (١) يجب أن يكون الاتساع تاما .
- (٢) يجب أن يكون المجيء قد نزل نزواً كافيا .
- (٣) يجب أن تكون الااغشية قد تمرقت .

فإذا اجتمعت هذه الشروط معاً تخلص الجنين دون حدوث مضاعفات وفترة الانفاذ وتراوح بين ٢٠ - ٤٠ دقيقة عند الوليد ومن ساعة إلى ساعتين عند الخرّوس . ويسهل ما تبقى من السائل الامنيوي ويضغط المولد الجbel السري بملقطين ثم يقطع الجbel بينهما ممسكاً الوليد ورجله الى أعلى لكي يخرج ما ترسّب من سائل في جهاز التنفس ويطلق الوليد صرخته الاولى : أنه يتفسّس فتفرح الأم وتبشر المولده الأب بالقادم الجديد .

وتأتي المرحلة الأخيرة وهي خروج الملحقات وأعني بها المشيمة والاغشية وتحدث بعض الاحيان بعد ولادة الجنين مباشرةً وможك أن تستمر الى نصف ساعة ويكون ذلك نتيجة انكماس الرحم الذي يهيء الانفكاك ومن هنا نخلص الى أن الولادة مراحل ثلاثة :

■ المرحلة الأولى وهي مرحلة المخاض أو التقلصات وتستمر من ١٠ - ١٢ ساعة .

■ المرحلة الثانية فترة الانفاذ أو خروج الجنين وتستمر من ١٠ - ٢٠ دقيقة .

■ المرحلة الثالثة والأخيرة وهي خروج المشيمة والاغشية . الخلاص .

وفي ذيل مقالتي التعاريسي أود أن القى بعض الضوء عن القادم المولود الجديد الذي يكون وزنه في المتوسط ثلاثة جرامات وطوله خمسين سنتيمترا ■

■ وددت في مقالتي هذا أن أزيح الستار عن موضوع قل أن يطرقه الأطباء العسكريون ويجهله كثيرون من الضباط ، ليزيد اجلالنا ونركع لأمهاتنا لما يقصيه من آلام في الولادة سرعان ما تندد عند بزوغ الجنين فتنغسل دموع الحزن وتمزجها بدمع الفرج بعد أن حملته « ٢٨٠ » مائتان وثمانون يوما . ودعنا نتصور حجم الرحم الذي هو بحجم الليمونة المتوسطة فيكبر ويتمدد ويحمل في جوفه قرابة الثلاث كيلو جرامات وهو وزن الجنين الطبيعي .

وعملية الحمل تبدأ بالتلاقي وتبعها عمليات أخرى تنتهي بتكون الجنين وفي هذه الفترة تعاني بعض الامهات من أعراض الحمل نسبة للتغيرات الفسيولوجية وهو ما يسمى « باللوجه » وقد تمدد الى ثلاث أشهر وهي الفترة التي كثيراً ما يكثر فيها التقيؤ واللعاب والطمام وهذه الفترة اعتبرها من أصعب الفترات للألم خصوصاً من الناحية النفسية ، أما الفترات الأخيرة فتمران فتمران مع بعض الآلام وشكاوي ومضاعفات أخرى وتأتي الفترة الأخيرة وهي فترة الولادة والتي أنا بصددها وما هي إلا عامل فاعل ونسبياً تقلصات الرحم وعامل مساعد وهي الالم وعامل ثالث منفعل وهو الطفل . وتمر الولادة بمراحل زمنية ثلاثة وتسתר من ( ١٠ - ١٢ ) ساعة .

■ المرحلة الأولى : أو مرحلة المخاض وتبتدأ بcontractions الرحم مما ينتج عنها الالم الولادة التي تكون في فترات متباينة ثم تقارب المدة وتتطاول فترة التقلص من ١٥ - ٤٥ الى ٢٠ الثانية في نهاية المخاض ويتحكم في هذا الجهاز العصبي والتغيرات الهرمونية من هبوط في هرمون البروجسترون وينبداً فرز اوستيوكسين في أواخر الشهر التاسع وتزداد شدة الالم كلما قربت الولادة ويتحكم جهاز عصبي يسمى جهاز كيفر في نقل حس الالم حيثما تصاب الرحم بقياسة اثناء الوضع ولذا نرى ازدياد آلام الولادة اذا تشنجت المرأة او أصابها الخوف بينما تخف الآلام اذا استرخت ومن هنا تأتي فائدة الطريقة التي يطلق عليها « الولادة بدون الالم » وغايتها تقلصات الرحم تؤدي الى نزول الجنين وتقدمه في المسير التناسلي في أرمنة ثلاثة :



اساءوا نسأت ، ولكن وطنوا أنفسكم ان أحسن الناس ان  
تحسنوا ، وأن اساءوا أن تجتبوا اساعتهم أو كما قال  
صلی الله عليه وسلم

وقد يشيع بين الناس أشياء لاستناد لها من عقل ، ولا  
استناد على نقل ، مثل الكثير من العادات والتقاليد البالية التي  
تواضع بعض الناس عليها ، وتحاكموا اليها ، مع مجافاتها  
لقواعد الدين والمنطق السليم كغالب عادات الافراح والاتراح  
والزيارات ، واللقاءات ، والماكل ، والمشارب ، والملابس وغيرها ،  
مما ذاع وشاع ، وانتشر في الكثير من البقاع ، بيد ان عزيز  
النفس يأبى أن ينما ، أو يقتفي أثر الرعاع ، أو يماليء  
الانطاع كما انه لا يجامل في باطل ، ولا يتملّق ليتسلّق على  
حساب الحق ، ولا يستجدى العواطف ، ولا يتلون مع المواقف ،  
ولا تأخذه في الله تعالى لومة لائم ، أو رهبة حاكم ولا يهمه سخط  
الناس عليه ام رضوا عنه ، كل ما يهمه احراق الحق ، وابطال  
الباطل ، يعرف وجهته تماماً فيسير اليه لا يتردد ، سنه  
محمد ، قوله مندد ، وفكرة غير مبتدأ وقد تعرض لصاحب  
النفس الكريمة العوارض ، وتقرضه القوارض ، وتنزل به  
المصائب ، وتحدث له العجائب امتحاناً من الحق تبارك وتعالى ،  
لاهل الحق اغزاء التفوس ، غير أن المصائب على كثرتها  
وقد وقعتها فيما يبدو لا تلوى عن الكريم ، ولا تذهب بلبه ، ولا  
تذهله عما يجب أن يكون عليه ، لانه يعلم أن البلاء لازم  
للتمحص ، وان الامتحان محتم للتمييز بين الطيب والخبيث ،  
ولذا فهو يصبر ويصابر ، ويقاوم ويثابر ، ويتحمل ويتجمل ،  
وهو وان كان ليشيريه يتأنّل لكنه لرجولته لا يتكلّم ولا يتبرّم ، ولا  
يخور ولا يفرّز ، ولا يضطرب ولا يجزع والمعلوم أن التأمل من  
وقع المصائب ليس عيباً مادام ذلك في الحدود المشروعة عقلاً  
ونقلاً لأن ذلك طبع بشري - وما بالطبع لا يختلف غالباً كما  
قيل - إنما العيب كل العيب ان يصاب بالهلع والخدر  
فيتسول الحنان والعطف ، ويستجدى الرحمة من الخلق ،  
وكان الآليق بعزيز النفس الا يبدي لاحد من الناس ما الم به ،  
أو يكشف ما نزل بساحته الا اذا وجد ذراً مروعاً يشق فيه ،  
ويتعاطف معه فلا يأس حينئذ من بث الشكوى له ، للتسرية أو  
التسلية والتتفيس والائتناس برأي ذوي الاحساس ، ومشورة  
أولى البصيرة من كرام الناس ، وفي مثل هذا الموقف قال  
الشاعر :

ولا بد من شكوى الى ذى بصيرة  
يواسيك او يسليك او يتوجع  
فإن عز عليك ذلك فلم تجد صاحب المروعة وجب عليه أن تكتم  
أمرك ولا تبده لأحد من الخلق ، وكفاك ان تبعث شكوكاً لن  
يعلم السر والخفى ، وفي هذا المعنى يقول الشاعر :  
لا تبدين لعائذ أو عاذر  
حالك في السراء والضراء  
فلرحمه المتوجعين مرارة  
في النفس مثل شماتة الاعداء  
ويقول البحترى :

صنت نفسي عما ينس نفسي  
يرتفع عن جدا كل جبسي  
وتماستك حين زعزعني الدهر  
التماساً منه لتعسى ونكسي

■ ■ عزة النفس تدفع صاحبها ان يكون ذا رأي صائب  
وصاحب فكر حسن متزن ، يزن الامور بميزان الواجب  
بدون اهمال للواقع ، لا يتحكم فيه الهوى ولا تستبد به  
العاطفة ، ولا يجنح به الخيال ، ولا تأخذه العزة بالاثم ،  
يتتابع على الحق ، ويشابع على الصدق بعلم وعمق ، لا  
بجهل وحمق . ان وافق فعلى بيته ، وان خالف كان على  
بصرة ، لأن له شخصية متميزة ، ورأياً مستقلاً ، واعياً  
يقول الرسول صلوات الله وسلامه عليه : لا يكن احدكم  
امعه ، يقول أنا مع الناس ان أحسن الناس أحسنت ، وان

# الأخرين

# أحدكم

# امعه

بِقَلْمِ  
الْوَاعِظِ الدِّينِي  
مُصْطَفَى الْمَكِي

ومباهات وأثام ، الى عدالة وعرفان وتواصل وتوئام ، وترابح واحترام ، تلك الانتصارات التي جددت شباب البشرية ، وحددت معالم الطريق السوية ، وقادت الانسانية بعطف ولطف نحو فمه المجد ثبات ويقين .

وستجدر ان أسباب النصر: بعد توفيق الله تعالى ومعونته - ترجع الى أمور هامة وثابتة : أولها وأولاها : الایمان بالله تعالى ايمانا سليما لا تشوبه شائبة من شرك او شك او معصية الایمان الذي يمنع المتصف به من التعامل مع الحرام : مأكلا او مشربا او ملبيسا او مسكننا او بيعنا او شراء او صناعة او زراعة او رضى عنه او عن اهله ، الایمان الذي يمنع صاحبه من قول ما لا يليق وفعل ما لا يصح ، ويدفعه الى فعل كل خير وقول كل حق الایمان المصفى الذي يعتمد على كتاب الله تعالى وسنة رسوله صلى الله عليه وسلم عن فهم ودراسة لا عن تقليد ووراثة . ان مثل هذا الایمان اذا سيطر على كيان انسان فانتظر منه ما يشبه الاعجاز ، ولقد ربى رسول الله صلى الله عليه وسلم اصحابه على حقيقة هذا الایمان ، وغرس في قلوبهم ركائز اليقين ، فانطلقوا الى العلا بخطى ثابتة ، حتى تسنموا قمة المجد عن جدارة واستحقاق ، ونشروا نور الله تعالى في معظم الافق وركزوا راية الاسلام في جبهة الاسد ، وكانوا سمع الدنيا وبصرها .

ومن أسباب النصر: اختيار القادة الصالحة الحكيمه ، بوضع الانسان المناسب في المكان المناسب وفي الوقت المناسب وبالقدر المناسب ، وهذا أمر متطرق عليه عقلا وواقعا ، وكثيرا ما نتج عن مخالفة هذا الامر الحرج الكبير ، وينبغى مراعاة هذا الامر بدقة زائدة عند اختيار القادة ومن بيدهم مقاليد الامور ، لان مكانتهم كبير ، وفترتهم أخطر ولذلك قالوا (صنفان اذا صلحوا صلح الناس ، واذا فسدوا فسد الناس ، العلماء والامراء) وسلامة القيادة أمر لازم لان القيادة قدوة لغيرهم ، وكل قطر من تحت يدهم . وامر حيوى بالنسبة للنظام وانضباط الامور حيث أن الطبيعة البشرية تأبى الانقياد والطاعة الالى جمع من صفات التفوق والسبق ما يدفعها الى القاء القيادة اليه عن طوعية و اختيار أو عن استسلام وانبهار .

ومن أسباب النصر: الاستعداد التام في جميع الجبهات ببذل غاية الجهد للوصول الى القوة البناءة ، والقوة المعمرة التي تعلى البنيان وتغرس في القلوب الامان القوة التي ترهب الاعداء وتقضى على الوباء وتجتث جذور الداء ، وتطهر ارجاء البلاد من الفساد ، والاستعداد لا يقتصر على مجال دون اخر بل يجب أن يشمل كل الميادين ميدان العلم والاخلاق والاقتصاد ، والمجتمع ، وميدان الدفاع والقوة العسكرية وهو ميدان هام ، ولكنه ليس أهم الميادين التي تصبح بها الام قوية قادرة .

ومن أسباب النصر: وضوح الرؤية عند البدء في أي عمل من الاعمال ، وان يكون الهدف من وراء المطلوب انجازه بينا لا ليس فيه ولا غموض ، حتى لا تتوزع النفس بين القواء البداية وظلام النهاية .

ومن أسباب النصر: مطلق العدالة في توزيع الحقوق والواجبات بين الجميع حتى تمتلئ القلوب امنا واطمئنانا ، وينطلق كل في ميدانه باذلا كل جهده بصدق ويقين .. والله ولي المؤمنين ■

وهذا واحد من الناس يعرض علينا صورة نبيلة لعزيمة النفس وكرامتها وتماسكها فيقول :

واني لاستغنى فما ابطر الغنى  
واعرض ميسوري على مبتغى قرضي  
واعسر احيانا فتشتد عسرتي  
وادرك ميسور الغنى ومعي عرضي  
وما نالها حتى تجلت وأسفرت  
اخو ثقة مني بقرض ولا فرض  
أي انه يتماسك ويملك نفسه رغم الصائقه به حتى ينقلب  
العسر يسرا والضيق فوجا دون أن يذل نفسه لخلق ولو كان  
من أشد الناس ثقة فيه وحبه له ، ومن رائع ما ينسب الى الامام  
علي رضي الله تعالى عنه في هذا المقام قوله :

عن النفس واحملها على ما يزيفها  
تعش سالما والقول فيك جميل  
ولا ترين الناس الا تجملا  
نبنا بك دهر او جفاك خليل  
وان ضاق رزق اليوم فاصبر الى غد  
عسى نكبات الدهر عنك تزول  
يعز عنى النفس ان قل ماله  
ويغنى غنى المال وهو زليل  
ولا خير في ود أمراء متلون  
اذا الريح مالت مال حيت تميل  
جواد اذا استغنت عن اخذ ماله  
وعند احتتمال الفقر عنك بخييل  
فما اكثر الاخوان حين تعدهم  
ولكنهم في النائبات قليل  
ان كل ما ذكر سابقا من مقومات النصر الذي يسعى  
ال المسلمين اليه في كافة ارجاء المعمورة .

فالنصر لا يأتي اعتبرطا ، ولا يتأتى عفوا ، كما وان التمني لا يؤدي لأن الاماني المجردة بضاعة الحمقى والعاجزين ان للنصر اسبابا تامة الوضوح يجب أن تعلم وأبوابا كالاعلام من اللازم ان تعرف ، حتى تكون على بينة من الامر ، فنقدم على بصيرة ويقين ، وتسير على هدى وایمان .

ما أحرج الامة الاسلامية - وخاصة في تلك الفترة الحرجية التي تمر بها - الى مراجعة تاريخها المجيد المليء بالعظمة والبهاء ، مراجعة مستنيرة متأنية ، مراجعة من يريد البناء على اسس سليمة والسير على طريق مستقيم ، مراجعة من يريده من يزيد الاستمداد من منابع الهدى ليتجنب مزالق الردى ، واستعدادا لللاقة شتى صنوف الاعداء في اي مكان وائي زمان .

رحم الله زمانا كانت للمسلمين فيه الكلمة النافذة واليد العليا ، زمانا كانت الدنيا لهم مأمورة ، وبهم معمورة ، زمامها بأيديهم ، تضحك الدنيا اذا ضحكوا ، فاذًا عبسوا فالويل للظالمين ، بالعدل ساسوها ، وبالحق سادوها ، وبالحكمة قادوها ، وكانتوا أحق بها وأهلها . فأسلمت لهم القيادة عن طوعية واختيار لا عن اكراه واجبار .

أقول : نحن الان في حاجة ماسة الى دراسة تاريخ انتصاراتنا ذات الاثر البالغ في خط سير قافلة الحياة ، والتي بدل ما كان في الدنيا من ظلم وظلم ، وتقاطع وخصام ،

# الجazeera الاجتذبية في دولة الامارات

اعداد

■ ■ ■ النقيب جاسم محمد عبد الله

## ■ مقدمة ■

(٢) توافر مجال العمل في المدن .  
 (٣) توفر الخدمات الاجتماعية والصحية في المدن .

**٢ - العمالة في دولة الامارات .** كانت العمالة في الدولة قدّيماً عبارة عن عمالة بسيطة مرتبطة بمكان السكان فمثلاً يقسم شعب الامارات الى قسمين :

أ - الحضري . وهم الذين يسكنون المدينة ويقومون بتصيد اللؤلؤ أو التجارة البحرية .

ب - البدو . وهم الذين يسكنون الصحراء ويعتمدون في حياتهم على الرعي والتقلّل خلف الماء والكلأ ولكن لم تكن لتجارة اللؤلؤ وتجارة النقل البحري أن تستمر اذ أفل نجمها بسبب منافسة السفن الحديثة الكبيرة الحجم لسفن الامارات الصغيرة وكذلك بسبب منافسة اللؤلؤ الياباني المزروع ومن هنا بدأت أزمة اقتصادية طاحنة تلوح في سماء الامارات استمرت بضع سنين ولكن العناية الالهية عوضت هذا الشعب خسارته هذه اذ سرعان ما تدفق البترول وبكميات ضخمة في حقول بتروليّة مختلفة . ومع تدفق النفط تدققت الموجات البشرية المهاجرة الى الامارات للعمل ولتضاعف وبالتالي من عدد السكان ، ولقد امتازت هذه الهجرات بكثافة اعدادها ولم تقتصر على البلدان المجاورة بل انها تأتي من دول بعيدة وذلك لأن سكان الامارات الاصليين لم يكونوا من حيث الحجم والكفاءة الفنية ليتسدوا احتياجات العمل المتزايدة ، فحسب التعداد الرسمي للسكان لسنة ١٩٧٥ نجد أن عدد السكان بلغ ٦٥٦,٠٠٠ نسمة وهذه القوى البشرية لا تحقق التوازن مع مساحة الدولة ومواردها لاستغلاله بصورةها الصحيحة ولعل ما يوضح ذلك المسح الذي أقامته المؤسسة السويسريّة

١ - تعد الهجرة من أبرز الظواهر التي عرفتها المجتمعات البشرية في تاريخها الطويل وقد كانت الاختلافات في البيئة البشرية من حيث الاحوال المناخية والامكانيات البيئية المتاحة من العوامل التي دفعت الجماعات البشرية الى النزوح من اطار بيئي الى اطار اخر اكثر اتساعاً وتوافقاً في حاجتها البشرية . وعبر التاريخ كانت الهجرة عبارة عن القوة الانسانية في عملية التغيير السكاني فقدّيماً كانت تمثل هجرة جماعات قبليّة صغيرة وليس هجرة اسر فردية كما هو الحال في الزمن الحديث . ويرجع للهجرة الاثر الاول في الزيادة الغير طبيعية للسكان فإذا كان السكان يزدادون زيادة طبيعية ناتجة عن الفرد بين معدل المواليد والوفيات فإنهم يزدادون بواسطة الهجرة والتي تمثل في الاشخاص الذين يدخلون في فترات معينة .

ويمكن تقسيم الهجرة الى قسمين :

**أ - الهجرة الخارجية .** تمثل زحفاً سلیماً لأفراد وعائلات قد يكون دافعهم شخصياً أو سياسياً من دولة لآخر ومهما كانت ابعاد هذه الهجرة ، فإن الدافع الاساسي للمهاجر هو تحسين مستوى اجتماعياً أو اقتصادياً .

**ب - الهجرة الداخلية .** تمثل انتقالاً سلیماً للسكان من الريف او المدن النائية الى المدن الرئيسية او العاصمه وهي نتيجة لعدة أسباب منها :

(١) سوء الاحوال الاقتصادية في الريف او المدن النائية .

## ١ - الآثار الإيجابية للعملة



- أ - تنشيط ودفع عمليات التنمية في الدولة .
- ب - زيادة الأيدي العاملة أدى إلى زيادة الطلب في السلع والخدمات وبالتالي ساعد على تنمية السوق المحلي .
- ج - رفع المستوى الصحي والتعليمي للمجتمع .
- د - نشوء المدن وتوضيعها .
- ه - فتح المجال الخارجي للمواطنين للتعرف والاهتمام بما هو أبعد من الاهتمامات الإقليمية .

## ٢ - الآثار السلبية للعملة

- أ- استنزاف جزء من الدخل القومي في صورة أجور مدفوعة للخارج .
- ب - قبول المهاجرين العمل بأجور محدودة أقل مما يطلب العامل الوطني .
- ج - هبوط المستوى الثقافي في الدولة لأن معظم العمال القادمين جهلاء .
- د - خلق مجتمع مفكك من حيث العادات والتقاليد .
- ه - ضياع اللغة العربية .
- و - كثرة الرجال وزيادتهم خلق مشاكل اجتماعية .
- ز - زيادة الهجرة أدى إلى خلق البطالة .
- ح - فتح باب الهجرة ساعد على دخول جماعات غير مرغوب بها في الدولة من اللصوص والنشالين والشواذ .

## ٣ - الاقتراحات

- أ - توجيه الطلاب المواطنين إلى الدراسات الفنية والعلمية للحد من الحاجة التكنولوجية للأيدي العاملة .
- ب - تشجيع العمالة العربية لتحمل محل العمالة الأجنبية .
- ج - التركيز على العمالة الوطنية .
- د - اجراء البحوث الزمرة لتقدير احتياجاتنا من العمالة الأجنبية لتنظيمها .
- ه - عدم السماح بتسلب الأيدي العاملة غير الضرورية وذلك عن طريق احكام السيطرة على كافة مداخل الدولة ■

حيث كان مقاده أن برامج الصناعة المنشودة في الامارات لا يمكن ان تتحقق وتوتى ثمارها الا اذا زاد سكان الدولة بحيث يصل عام ١٩٨٥ الى «٣» مليون نسمة ، ومع بداية السبعينيات شهدت الامارات خطط اضخم للتنمية في العديد من المجالات ولكنها كانت تجاهله بمحدودية الطاقات البشرية القادره على تنفيذها وهنا نشأت الحاجة الى اعداد من البشر كافية لاستخدامها في عملية التطوير وعندما كان متعدرا جلب هذه القوى بالطرق الطبيعية فان الجهات المسؤولة لجأت الى توفيرها عن طريق جلبها من مناطق أخرى من العالم كما هو مبين في الجدول ففي هذا الجدول نميز عدد الأيدي العاملة من جنسيات مختلفة حيث التحق بهم افراد اسرهم ليكونوا زخما سكانيا لا يأس به وهذا بالإضافة الى الوافدين بطرق غير مشروعة .

ونستنتج من هذا الجدول ان الهند وباكستان هما الدولتان الاساسيتان في تصدير القوى العاملة لدولة الامارات .

| الجنسية      | العدد  | النسبة المئوية |
|--------------|--------|----------------|
| الهنود       | ٣٠٤٣٥٦ | %٤٠            |
| الباكستانيون | ١٨٤٨٧٤ | %٢٤,٥          |
| العرب        | ١٣٨٢٤٧ | %١٨            |
| شرق آسيا     | ٦٤٧٣٩  | %٨             |
| أوروبيين     | ٥٤٠٤٧  | %٧             |
| أمريكيين     | ٩٣٠٣   | %١,٥           |
| استراليين    | ١١٠٩   | %٠,٥           |
| افريقيين     | ١٧٢٨   | %٠,٥           |

لسنة ٧٥ - ٧٨

■ من دعائه صلى الله عليه وسلم عند انتباذه من النوم : «الحمد لله الذي أحيانا بعد ما أماتنا واليه النشور ، الحمد لله الذي رد على روحني ، وعافاني في بدني ، وأذن لي بذكره» ويقول : «اللهم لك الحمد أنت نور السماءات والارض ومن فيهن ، ولك الحمد أنت قيم السماءات والارض ومن فيهن ، ولك الحمد أنت الحق ، ووعيك الحق ، ولقاوك حق ، والجنة حق ، والنار حق ، والمساعنة حق ، والنبيون حق ، ومحمد حق ، اللهم لك أسلمت وبك آمنت وعليك توكلت واليک انت وبك خاصمت واليک حاكمت ، فاغفر لي ما قدمت وما اخترت وما اسررت وما اعلنت انت ربى لا الله غيرك ■

# الدّار

## واحدات في دول الخليج العربي

### البحرين

### الكويت

يبدأ تاريخها السياسي منذ خروج قبيلة آل خليفة من الكويت عام ١٧٦٦ تحت قيادة رئيسها الشيخ خليفة بن محمد ل تستقر في الزيارة.

■ تخضع للحكم البرتغالي فيما بين ١٥٢٢ و ١٦٠٢.

■ في المدة من ١٦٠٢ إلى ١٧٨٢، تستولي حكومة فارس على البحرين و تظل خاضعة لها بصورة متقطعة وغير مباشرة.

■ في عام ١٧٨٣ يموت حاكم فارس فيستولي آل خليفة على البحرين، ويتعرضون لهجمات فاشلة عدة من قبائل سلطات مسقط وفارس والاتراك والوهابيين.

■ أولى الاتصالات السياسية ببريطانيا عام ١٨٢٠ حين انضمت البحرين إلى المعاهدة العامة للسلام.

■ تطور العلاقات السياسية بينهما نتيجة لعقد ميثاق ١٨٦١ واتفاقية ١٨٨٠ و ١٨٩٢ واللتين بموجبهما تعهدت بريطانيا بالدفاع عن البحرين وتولى شأنها الخارجية.

■ وكيل سياسي بريطاني للبحرين عام ١٩٠٠.

■ المقيم البريطاني العام للخليج (في البحرين) عام ١٩٤٦.

■ ظهور النفط عام ١٩٣٢.

■ الحصول على الاستقلال في ١٤ أغسطس ١٩٧١.

■ توقيع معاهدة صداقة مع بريطانيا في ١٥ أغسطس ١٩٧١.

■ الانضمام إلى الجامعة العربية في ٢١ سبتمبر ١٩٧١.

■ نظام الحكم يرجع إلى عام ١٧١٦ حين نزح الشيخ صباح إلى الكويت ليتخذها مقراً دائمًا لأسرة آل صباح.

■ العلاقات التجارية بين بريطانيا وأآل صباح ترجع إلى عام ١٧٧٥.

■ الاتصالات السياسية بدأت باتفاقية «المنع أو التحرير» والتي عقدت في ٢٢ يناير ١٨٩٩ (سرية في أول الأمر حيث كانت السيادة الخارجية على الكويت للدولة العثمانية).

■ في ٣ نوفمبر ١٩١٤ ببريطانيا تعطي حاكم الكويت تعهداً باعتبار الكويت حكومة مستقلة تحت الحماية البريطانية.

■ في ١٧٦٣ يرحل الهولنديون عن الخليج، فتقيم شركة الهند الشرقية (وكان قد نشأت عام ١٦٠٠) أول مقيم بريطاني عام في «بوشهر»، ثم يكون هناك وكيل سياسي بريطاني خاص بالكويت عام ١٩٠٤، وبعد ظهور الأهمية الاستراتيجية للخليج ينتقل المقيم العام إلى البحرين عام ١٩٤٦.

■ البترول يظهر في الكويت عام ١٩٣٨.

■ في ١٩ يونيو ١٩٦١ انتهت اتفاقية الحماية لعام ١٨٩٩ وأعلن استقلال دولة الكويت.

■ عضو في جامعة الدول العربية في ٢٠ يوليه ١٩٦١.

المرشح محمد راشد

إعداد التلميذ

## سلطنة عمان

قطر

- قبائل من مأرب في اليمن تهاجر مع بداية القرن الثاني الميلادي ويسكن هذه المنطقة .

■ البرتغاليون يسيطرؤن على المنطقة من سنة ١٥٠٦ حتى عام ١٦٢٢ ثم الهولنديون حتى عام ١٧٦٢ .

■ في النصف الاول من القرن الثاني عشر أصبحت الامارات مرتبطة بقبيلة القواسم .

■ وفي عام ١٧٦٠ استوطن آل بو فلاح (برئاسة الشيخ دياط بن عيسى) أبوظبي .

■ وفي سنة ١٨٠٣ وقعت الشارقة ورأس الخيمة وما بينهما تحت سلطان الشيخ سلطان بن صقر القاسمي .

■ شركة الهند الشرقية تشهر هجوما ضد القواسم وتحطم اسطولهم عام ١٨١٩ ، وتجرهم على عقد معاهدة دائمة بينهم وبين الحكومة البريطانية في العام التالي (١٨٢٠) .

■ وفي عام ١٨٢٢ تستقل أم القيوين حيث تخلى الشيخ سلطان بن صقر القاسمي عن المطالبة بالسيادة عليها .

■ ١٨٢٨ دبي تستقل عن أبوظبي .

■ ١٨٣٩ بريطانيا تعترف باستقلال دبي حين عقدت معها اتفاقية لحرير التجارة بالرقيق .

■ ١٨٥٣ توقيع المعاهدة العامة للسلام .

■ ١٨٩٢ معاهدة المنع أو التحرير .

■ مكتب الوكيل السياسي البريطاني يفتح عام ١٩٥٢ .

■ اكتشاف البترول عام ١٩٦٢ .

■ الحصول على الاستقلال وتكوين دولة الاتحاد ١٩٧١/١٢/٢ .

■ يستوطن آل خليفة مدينة الزبارة عام ١٧٦٦ .

■ في المدة من ١٧٦٦ - ١٨٦٧ يرتبط تاريخ قطر بتاريخ البحرين .

■ مع النصف الثاني من القرن التاسع عشر تقع قطر تحت نفوذ الدولة العثمانية وذلك حتى عام ١٩١٥ .

■ ومع بداية النصف الثاني من القرن الماضي أيضا يبدأ شيخ آل ثاني في الاستقرار في موقع بالقرب من الدوحة الحالية ، ويفرضون سلطانهم بالتدريج على جميع أنحاء قطر، على الرغم من فرض السيادة الخارجية التركية عليها .

■ وفي عام ١٨٦٨ تعدد بريطانيا اتفاقية مع الشيخ محمد بن ثاني يتعهد فيها باحترام معاهدة السلام الدائمة لسنة ١٨٥٣ .

■ واتفاقية أخرى تعدد عام ١٩١٦ بين بريطانيا والشيخ عبدالله بن جاسم آل ثاني ، تتعهد فيها بريطانيا بالدفاع عن قطر وتولى شأنها الخارجية .

■ ويظهر النفط في قطر مع عام ١٩٣٩ .

■ وتفتتح قطردارا اللوكيل السياسي البريطاني سنة ١٩٤٩ .

■ وأخيرا تحصل قطر على الاستقلال في ٣ سبتمبر ١٩٧١ .

■ وفي اليوم التالي ٤ سبتمبر ١٩٧١ تعدد معاهدة صداقة مع بريطانيا .

■ وفي ١١ سبتمبر ١٩٧١ تنضم قطر إلى عضوية جامعة الدول العربية .



انكلترا اربعمائة كلب مجهز  
بأطواق رقبة مسنن كنجة  
إلى الملك جارلس (ملك  
اسبانيا) في حربه ضد  
فرنسا.

### ■ متى انتهى عهد استخدام الكلاب ؟

بعد اكتشاف البارود  
انتهى عهد استخدام  
الكلاب كقوة مهاجمة في  
المقاصد الحربية  
وانحصر الاستفادة منها  
لخاصية الشم المنفردة  
التي تتمتع بها .

ولقد استفاد (كريستوفر  
كولومبس) من الكلاب في  
رحلته عند اكتشاف أمريكا  
فقد استخدم نوعاً منها  
يدعى (بلوند هوند) في  
رحلته لكشف كمائن جنود  
الهنود الحمر واقتفاء أثرهم  
وتعين مناطقهم .

### ■ متى استخدمت كلاب الحرب ؟

تبليورت فكرة استخدام  
الكلاب في الحرب قبل ما  
يقارب الاربعة الاف سنة  
قبل الميلاد ، وكان أول من  
استخدمها لهذا الغرض  
القائد (قميبيز) أثناء حملته  
على مصر كما استخدمت  
فيما بعد من قبل الهون أو  
(الرومان) لحراسة  
معسكراتهم نظراً لما تتمتع  
به من خاصية الانتباه  
وروح المثابرة بالإضافة إلى  
حسنة الشم القوية . وفي  
العصور الوسطى  
استخدمت الكلاب للقتال  
المباشر نظراً لكي حجمها  
وضارتها وقد جهزوها  
بأطواق مسننة ودروع  
واقية للوقاية من ضربات  
فرسان العدو عند انطلاقها  
لطارده .

وفي عام ١٥٤٤ أرسل  
الملك هنري الثامن ملك

### ■ المقدمة :

لعل أول ما عرفه  
الإنسان من الحيوانات  
الآلية هو الكلب فقد أدى  
هذا الحيوان خدمات  
للإنسان أثبتت عن حق  
وجدارة بأنه رفيق مخلص  
وووفي في السراء والضراء  
حتى صار رمزاً من رموز  
الوفاء ونظراً لما يتمتع به  
الكلب من خواص بارزة  
ومزايا ممتازة كالمقدرة على  
تحمل المشاق لدرجة كبيرة  
فقد بدأ الإنسان يفكر في  
الاستفادة من هذا  
الحيوان لغراض  
الحراسة ثم دربه  
للمقاصد العسكرية  
والبوليسية المختلفة  
فبرهن على استعداد  
مذهل في هذا المجال .

## ■ استخدامات أخرى

١ - استخدمت الصين الشعبية أثناء نزاعها مع الهند عام ١٩٦٢ نوعاً من الكلاب يعرف بـ (السانينارد) يمتاز بالقدرة والذكاء وقابلية التحمل للعيش في ظروف مناخية قاسية .

وقد قامت هذه الكلاب بأعمال المراقبة والاستطلاع والانذار المبكر عن هجوم الهند وتقديم في الأرض الجبلية الوعرة من سلسل جبال الهimalaya التي تفصل بين البلدين .

٢ - ويذكر أن أعداداً كبيرة من الكلاب المدرية أرسلت عام ١٩٤٦ إلى فلسطين لاستخدامها في التفتيش عن الأسلحة المدفونة وإن هذه الكلاب تمكنت من العثور على تلك الأسلحة لعمق يتراوح بين أربعة إلى خمسة أقدام بعد أن عجزت الآلات الإرشاد الميكانيكية من العثور عليها بسبب تغليفها بالناليون .

## ■ الخاتمة

اتضح لنا مما سبق أن تبني فكرة استخدام كلاب الحرب في جيوش بعض الدول لم يكن إلا لحصولها على نتائج باهزة أو لنتائج الفوائد الجمة إضافة إلى قابليتها في تمييز العدو على بعد يقارب ستة عشر كيلومتراً علاوة على استخدامها في نقل الرسائل وتعقب آثار العدو والإرشاد عن ضحايا الحرب ■

بتدريب واسع للكلاب حيث تم تدريب عشرين ألف كلب جهزت بها قطعاتها المسلحة وذلك عند احتفال اشتباك هذه القوات مع قوات العدو في المنطقة القطبية المتجمدة ثم جاءت التأكيدات والطلبيات لانتاج كلاب السحب والحمل .

وفي قتال الاdagال في ميدان العمليات الحربية في الباسفيك كانت كلاب الدورية والاستطلاع بصورة خاصة مفيدة جداً لانذار وتحذير الدوريات عن وجود موضع للعدو .

أما ببريطانيا فقد تختلف مرة أخرى حتى سنة ١٩٤٢ عندما شكلت مدرسة الكلاب على أعمال الحراسة والمراسلة والدورية . ومع تقدم الحرب دربت الكلاب على كشف الألغام وبيان مواقعها وكانت الكلاب قد دربت على العثور على الألغام غير المعدنية والتي لا تتمكن كاشفة الألغام من الاهتماء بها وفي الإجمال دربت أربعة فصائل واستخدمت لهذا الغرض بنجاح تام في غرب أوروبا بعد الغزو . وبتطور وسائل النقل ، أصبح موضوع تدريب الكلاب على السفر جواً على جانب كبير من الأهمية فقد أخذوا في استخدام نوع من الكلاب أثناء الحرب مع الطيارين في رحلاتهم الجوية وكانت تدعى كلاب الإسعاف وقد دربت دربياً راقياً على الهبوط بالمنظلات وكانت مهمتها الإرشاد والأخبار عن محل هبوط الطيار لغرض إنقاذه .

## ■ استخدام الكلاب أبان الحرب العالمية الثانية

أثبتت الكلب المسمى (بالراعي الألماني) وهو نوع يفضله الرعاة الألمان في حراسة قطعاتهم أنه أفضل أنواع الكلاب التي تصلح لتكون كلاب حرب ولذا قرر الألمان تجنيدها واشراكها في المعارك وقد أثبتت كلب الراعي الألماني بأنه شجاع وقوى وقد أدى إلى التحالف وفي وسعيه أن يقوم أصعب العوامل والظروف الجوية لمدة طويلة أفضل من بقية أنواع الكلاب . وبلغ في شجاعته أنه لا يخشيء خوفاً أثناء الرمي عليه أو من جراء القصف وضوابط المعركة وقد قاتلت كلاب الحرب الألمانية المدرية تدريباً راقياً بأعمال مذهبة جعلت وكلاء الحلفاء الهابطين بالمنظلات في حيرة من أمرهم في أرض العدو وفي البلاد المحتلة من قبلهم . وعليه فقد بدأوا بمكافحتها بلا هواة وقاموا بتدريب كلاب المطاردة التي دربت في روسيا منذ بداية الحرب وهي الدولة الوحيدة التي استخدمت الكلاب لدمير الدبابات ففي روسيا دربت الكلاب على حمل كمية من المفرقعات على ظهرها تفجر مجرد اتصالها بأسفل الدبابة عندما تعود الكلاب متدفعه تحتها ولنجاتها سميت بـ (مدمرة الدبابات) . وبعد دخول الولايات المتحدة الحرب بدأوا

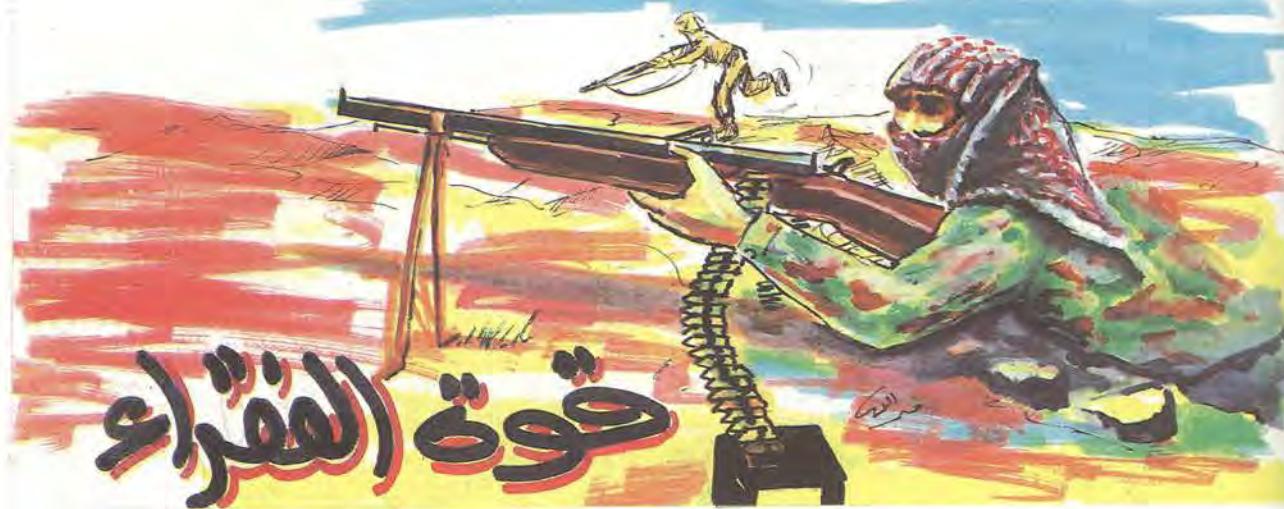
اَخْلِيقَةُ هَذَا الْجَيْلِ مُنْسَكَةٌ  
فِيهِ الرِّبَاهُ اذَادَ عَالَمَ  
هَذِي الْفَرَسَهُ اِيَا لَهَانِ يَانَعَهُ  
عَنِ الرَّئِسِ وَغَوْسَهُ الْجَنَدِ

طاب المقام وأقبل السعد  
وهفا المؤاد وقد صفا الود  
فتمايل الغصن الرطيب صباية  
وازور ليل شابه الجهد  
أهلاً بزياد قد أهل بطلعه  
فيها الوقار وزانه المجد  
فافتر ثغر بلادنا عن بسمة  
وامتد في ارجائها الرفد  
وابتل رمل قفارنا فاعشوشب  
ارياضنا والزرع ممتد  
وكسا البساط السندي ربوعنا  
فتتساقط اطيارها تشدو  
ما ذاك بالامر الغريب اذا شدت  
اطيارنا وتقارص البعد



فالوحدة الوثقي مناط رجائنا  
ما أقفرت ولها بكم عهد  
هذا العرين يتيمه فخرا باسمكم  
فيه الشباب هديره الرعد  
هذا الشباب وانت رمز طموحة  
نعم الشباب مكافح جلد  
يسعى الى العلياء ذا شمم  
في المكرمات ( يروح او يغدو )  
يقضون في التدريب جل نهارهم  
والليل بعد جهادهم مهد  
عام اطل واخر قد فاته  
وضح النهار وأنجز الوعيد  
هبا خليفة هذا الجيل غرسكم  
فيه الرجاء اذا دعا الجد  
هذا الغراس أبا سلطان يانعة  
عاش الرئيس وغرسه الجندي  
بالعلم والإيمان نبني أربعا  
يفدى ثرها الشيب والمجد  
فالعدل للحكم القويم أساسه  
والعلم صنو المال معتمد  
والدين نبراس اليقين وهديه  
فيه النجاة اذا طفى المد  
في عهد زايد قد تألق نجمه  
فالشرع حكم الله والحمد





# حّوَّةُ الْفَرْدَاءِ

هذه اسهاماته شأنه في تحقيق النجاح النهائي وقد أطلق الاسبان على هذا الشكل من القتال «حرب العصابات» أو «الحرب الصغيرة».

## ■ العصابات في الماضي والحاضر

٤ - ان التمييز بين العصابات والنشاطات العسكرية الاخرى التي تماثلها يبرز بصورة كاملة في تجارب الحرب العالمية الثانية في أوروبا المحتلة ، وكان هناك كثير من اشكال المقاومة ضد الاحتلال الالماني ، ولكنها لا تدخل كلها ضمن مجموعة العصابات وكان لكل دولة اسلوبها الخاص في المقاومة ولكنها تهدف في النهاية الى انهاء السيطرة الالمانية ، وكانت هناك البلدان المصونة المتقدمة اقتصاديا واجتماعيا مثل النرويج والدنمارك ، وبليجيكا ، وفرنسا التي كافحت من أجل انهاء الاحتلال الالماني ولكن اشكال المقاومة التي طبقت في هذه البلدان لم تكن بمفهوم العصابات مع أن هناك من النشاط المشتركة مع العصابات كالقطعات غير النظامية وحركات لا يمكن الامساك بها ، ومعرفة بالارض ، وتخريب ، وكما نشط واستيلاء على أسلحة العدو ولكن دوافع نشاطات المقاومة وتظفيها هذه لم تتسم بالطابع السياسي والثوري للعصابات ولذا خذ بالمقابل المناطق المتاخفة اقتصاديا من أوروبا خلال الحرب العالمية الثانية والتي كان يوجد بها صراعات اجتماعية وسياسية قبل الاحتلال حيث أخذت المقاومة فيها اشكالا سياسية بوضوح أكثر ، يوغسلافيا ، اليابانيا ، اليونان ، ولم يكن بها طبقة عمالية بسبب تخلفها الاقتصادي فقد كان الفلاحون يشكلون القاعدة الاجتماعية للعصابات وكانوا يمثلون اغلبية السكان .

٥ - ترتبط طبيعة العصابات بالظروف الايدولوجية في الوقت ذاته ولذا خذ الحزب الشيوعي اليوغسلافي والسوفياتي فقد كانت المقاومة السوفياتية خلف الخطوط الالمانية أكثر المقاومات شدة في أوروبا سواء من ناحية عدد الانصار أو بطابع

## ■ مقدمة

١ - ان الخوف من نشوب حرب نووية او هيدروجينية فقط بين الدول المتقدمة يعني الجهل بخصائص الحرب الحديثة كما تمارس منذ عام ١٩٤٥ ، فتطور العصابات تطور متواصل لا ينقطع مع استمرارها في منطقة ما وفي بلدان مختلفة اقتصاديا دوما و تستمر حروب العصابات في هذا الوقت أيضا ولا تستطيع اي تنبؤ بمستقبل العالم أن تفعل شيئاً غير مواجهة سلسلة من حروب العصابات تثيرها الفوضى الاجتماعية الخصبة في اكبر جزء من الكره الأرضية .

٢ - ان العصابات هي واحدة من اشكال الحرب الفعالة التي يمكن أن تستخدمه أكثر الشعوب تخلفا ، ومن المستحيل تقديرها بالمعاهدات الدولية أو تدابير تنزع السلاح وحتى لو طبقت الدول الكبرى التوازن النووي فستبقى العصابات العامل العسكري الرئيسي لعصرنا وقد لوحظ أنه من الممكن أن تدور أكبر الدول في عمليات تدخلات لصالح العصابات ، ومن الممكن أن يكون هناك تدخلات لصالح العصابات تجعل النزاع مماثلاً لحرب تقليدية بصورة اصطناعية .

٣ - لقد اشتقت اسم هذا النوع من الحروب من حملة المقاومة التي شنتها الاسبان ضد نازيليون بعد هزيمة قواتهم النازيمية فقادت عصابات من الوطنيين الاسпан ، تدفعهم حواجز قوية بتنظيم مجموعات صغيرة مسلحة ولجاناً الى استخدام تكتيكات الازعاج وارياك خطوط مواصلات الفرنسيين ونهب القطارات التي تنقل مهمات الجيش ومحاجمة وحدات منعزلة من الجنود ، ولكن متجنبي المارك المنظمة مهما حدث ، وقد تكبد الفرنسيون عدداً كبيراً من الخسائر على يد أفراد هذه العصابات ، وعندما وصلت القوات النازيمية البريطانية الحرب بقيادة روبن جتون ، اسهمت حركة المقاومة

■ اعداد التلميذ : محمد حسن الشيباني





الخارج بصورة خاصة ليس حيويا لرجال عصابات اعتادوا على التسلیح من العدو وعلى الحياة بتقشف.

١٠ - عندما يستتب النظام فان المؤسسات التي تناضل حركة العصابات ضدّها ترتبط أساساً بدعم أجنبى سياسى ومالى وعسكري ، ولا تستمر الحرب مدة طويلة بدون مثل هذا الدعم . وقد قلنا أن حركة العصابات اذا كانت متفقة مع الارادة السياسية لمجموع السكان فان الحكومة لاحظ لها بالبقاء على قيد الحياة ولكن هناك اليوم عدد قليل من البلدان في الكورة الارضية التي لا تهتم احدى الدول الكبرى بالمحافظة على النظام فيها لأن مبدأ (دوائر النفوذ) يمتد الان الى مدى .  
بعد .

## ■ بؤر الثورة

١١ - لا تحدث الثورات في البلدان التي يكون فيها السكان راضين في مجموعهم ويرتفع مستوى حياة البلدان المتقدمة صناعيا باستمرار . حيث تملأ ثلاثة أرباع الثروة العالمية كدخل جماعي مع أنها تشكل سدس سكان الكورة الارضية . وما تزال الهوة التي تفصلها عن البلدان المتخلفة تتسع باستمرار .

١٢ - ان التوتر الاجتماعي الناجم عن التخلف الاقتصادي متّقدّج في معظم البلدان المتّخلفة (في أمريكا اللاتينية ، وجنوب شرق آسيا ، وفي بعض مناطق أفريقيا) . ولا يعتبر متّوسط الدخل فيها منخفضاً بشكل خاص بل ان هذا الدخل النظري يتعرّض فيها ويُخضع الى عدم مساواة رهيبة في التوزيع بسبب الفوارق الاجتماعية والاقتصادية . وان هذه الطبقات الاجتماعية التي تحكم بالفائض ليست مستعدة لاستثمار هذا الفائض بصورة منتجة وحديثة وكما ان الفوارق تتسع وتتكبر بين الدول الغنية والدول الفقيرة وتتصبح أغنى طبقات الدول المتّخلفة أكثر غنى ، على حين يصبح الفقراء أكثر فقراً أيضاً وتختلف مصادر التوتر هذه الى اثار الانفجار السكاني فينمو عدد السكان ويزيد بسرعة أكبر في البلدان التي يكون فيها الناس أكثر فقراً .

١٣ - ان الاحداث المتعلقة بالبؤس في العالم والانفجار السكاني موجودة تحت تصرف الدول الكبرى ورغم هذا مالم تكن هذه الدول قادرة على الاتفاق حول خطة مشتركة للعون دون تقديره بشروط سياسي وان الدعم الذي تقدمه المصادر المحايدة كالامم المتحدة دعم طفيف تسبيباً ويسكون أي دعم يتلقاه البلد حتى ولو كان مردّه ذاتياً لأسباب انسانية وخاصة في نظر العناصر المناهضة للنظام في البلد الذي يستفيد من المعرفة مظهراً مناورة سياسية . نوع من النفوذ الاجنبي الذي يأتي لدعم النظام الذي تزيد العصابات القومية تدميره ، ويُتّضح هنا ان المساعدة الاقتصادية ذات المضمون السياسي المقصودة أو غير المقصودة مثلها مثل المساعدة العسكرية أو السياسية تتجه الى تأجيج التوتر في بلدان العالم الفقيرة بدلاً من تخفيفه وان الوسيلة الوحيدة للقضاء على الاسباب الاقتصادية التي هي أصل هذا التوتر هو المساعدة

العمليات العسكرية حيث شكلت سلاحاً مساعدة للجيش الاحمر تحت قيادة مركبة كانت مهمته الخاصة هي ازعاج مؤخرات الجيش الالاتي وخطوط مواصلاته ، بالتنسيق مع عمليات الجيش النظامي وبال مقابل كان جيش العصابات اليوغسلاف في كان خلقاً ذاتياً ولد من الوضع الشوري فيه الجيش الجديد اداة سلطة مدينة جديدة .

٦ - يجب أن تتفق أيديولوجية العصابات مع مشاعر الأكثريّة الشعب وان تتفق مع الهدف الوطني الذي يضمن القضاء على كل احتلال أو نفوذ أجنبى على أرض تلك الدولة مع أن رد فعل الدولة المحتلة سيكون اتخاذ كافة تدابير الإرهاب والانتقام ضد القوى المؤيدة للعصابات وقد تكون النتيجة ان تحدث أثراً مضاداً للغرض الذي كانت تستهدفه وقد كانت اعمال الانتقام الالمانية بدلاً من أن تعزز سيطرتها على الجماهير تؤدي الى تصاعد روح الثورة وانحراف عدد أكبر من الرجال في العصابات وهذا مبدأ هام للعصابات يعني أن العامل العددي اساسي ويعطي أهمية أكبر من السيطرة على الاراضي والاشراف عليها فالعصابات اساساً حرب نفسية سياسية وان الدور الحاسم للمعنى لا يظهر الا في حالة حركة عصابات تواجه عدداً قوياً مزوداً بأسلحة حديثة .

٧ - ان العصابات ليست نظاماً مغلقاً على نفسه بل يتاثر بأحداث العالم ، ويظهر ذلك في نهاية حرب العصابات قبل ١٩٤٥ وختم المصير النهائي لحركات المقاومة في اتفاقيات سمعية بين الدول الكبرى عندما قسم الاتحاد السوفيتي وبريطانيا العظمى والولايات المتحدة المنطقة الاوروبية الى دوائر نفوذ وقد سحقت جميع حركات المقاومة من قبل هذه الدول ما عدا يوغسلافيا حيث لم تكن داخل حدود مناطق النفوذ مما سمح بالنجاح السياسي للعصابات اليوغسلافية .

٨ - لقد وقعت حرب العصابات منذ عام ١٩٤٥ في البلدان المتّخلفة اقتصادياً في أفريقيا وجنوب شرق آسيا ، وكوريا وفي كل البلدان التي يشكّل الفلاحون فيها أكتيرية ساحقة وكانت موجهة ضد السيطرة الاستعمارية أو ضد الحكومات للنفوذ الاجنبي وكانت شروط النجاح هي نفسها حيث لا تستطيع العصابات ان تتطور الا ضمن اطار شعب يدعّمها بصورة نشيطة ، وبينس الوقت كانت تدابير الانتقام من قبل القوات المعادية قد عزّزت معظم العصابات بعد عام ١٩٤٥ كما حدث في أوروبا تماماً .

٩ - ان العصابات المنتصرة هي من صنع مصلحين اجتماعيين موهوبين بفكر خلاق وقد تبدل دوافع العصابات منذ ١٩٤٥ فالشيوعيون لا يلعبون فيها الدور المميز الذي لعبوه في أوروبا ، وقد قامت حرب العصابات في كوريا ضد النظام القديم ضد ارادة الحرب الشيوعي الكوري ولم يقدم الحزب الشيوعي الفرنسي خلال حرب الجزائر أي دعم للانصار الجزائريين وان العلاقات الحسنة أو السيئة بين حركات العصابات والدول الكبرى مهمة جداً كما كانت الحال في أوروبا ، ولكنها ليست حاسمة بالضرورة وان الدعم المادي من

الاقتصادية الكثيفة أو الجماعية .

١٤ - لن يمنع حجم المساعدات الاقتصادية واسلوبها نشوب الحرب الثورية في بلد اثر اخر اذا تجاوز بؤس جماهير الفلاحين واستغلالهم حدود الامر الذي يمكن التسامح فيه ، الا اذا حدث تجدد تم وتنسيق في موقف الدول المعنية في المعسكر الشرقي والمعسكر الغربي ازاء التنمية العالمية ، وان أمريكا اللاتينية وجنوب شرق اسيا واجزاء من افريقيا هي المناطق الرئيسية التي يمكن أن تتوقع فيها ظهور هذه الحروب . ويبلغ سكان أمريكا اللاتينية اليوم حوالي ٢٠٠ مليون نسمة وسيصل عام ٢٠٠٠ الى ٥٠٠ مليون ومن غير المتصور ببساطة التفكير بأن مثل هذا الازدياد السكاني سيتم دون تحولات اجتماعية ذات أهمية أولى في كل بلدان أمريكا اللاتينية اذا لم تكون هذه التحولات محصلة عمل الطبقات الحاكمة فستندلع الثورات الشعبية . وبما أن الاحتمال ضعيف في أن يسمح بقيامها بسرعة ودون تدخل أجنبي فان حربا ثورية ورهيبة وطويلة الامد ستترجم عن هذا .

## ■ العصابات والأسلحة الجديدة

١٥ - هناك سمة عامة للعصابات برتز واضحة جداً بفيتنام في السبعينيات كما كانت واضحة في الجزائر في الخمسينيات ويوغسلافيا في الأربعينيات وهذه السمة هي أنه لا أهمية في حقيقة الامر فيما يتعلق بنهضة الحرب لتفوق التقني للأسلحة ولا للدعم الاداري الذي تملكه القوات التي تقاتل العصابات وهناك سمة عامة ثانية هي أن القادة العسكريين يميلون الى اهمال الطابع الاساسي للعصابات التي يجاهونها اهملاتاماً ويرتكبون كل مرة نفس الاخطاء السياسية والنفسية والتكتيكية ثم يكررون هذه الاخطاء من جديد وليس الهدف مناقشة استراتيجية العصابات وتكتيكاتها عموماً ولكن من المناسب أن نتطرق الى جزء بسيط عن أهميتها بالنسبة للأسلحة الجديدة المقاتلة التي يصنعاها العلم والتكنولوجيا العسكرية تحت تصرف الجيوش الناظمة .

١٦ - من وجهة النظر العسكرية يصنف فن العصابات الى حد واسع من الارتجال والفرص الملائمة وان حماية الرجال أهم من حماية الارض ورجل العصابات المؤمن بهذا المبدأ مستعد دوماً الى الانسحاب والاختفاء وهذا يعني أن المهمة الاولى لرجل العصابات هي أن لا يكون في مكان الهجوم عندما تقوم القطعات النظامية والمشاة والطيران بأسلحتها الحديثة والقوية بالهجوم . حقاً من الممكن أن تكون المجالات الواسعة الى حد ما (مثلاً الارض المكتشفة والتي تقتضي الدوريات باستمرار أو تراقبها الطائرات ممنوعة عليه الا اذا تذكر بلباس مدني ويمكن لاستخدام المواد الكيماوية التي تسقط أوراق

الاشجار أن تحرمه في كثير من الاماكن من مخبئه ويستطيع جهد كثيف للقوات النظامية المعادية في قطاع معين طرد منها مؤقتاً . ولكن النقطة المهمة هي أنه يكون هناك دوماً لرجل العصابات مكان يستطيع أن يختفي فيه من اثر الاسلحة الحديثة الا اذا « حلقت » البلاد بكمالها بأسلحة ذرية مثلاً (الامر الذي لا يتحقق أبداً هدف سياسي عقلاني) وبوسع رجل العصابات دوماً الخروج من مخبئه في الوقت الملائم ليهاجم العدو في نقطة حساسة والاستراتيجية الوحيدة التي تبقى تحت تصرف الجيش النظامي هي محاولة القضاء على رجال العصابات واحد اثر الاخر في معارك مشاهة تتسع لتشمل اراض واسعة تستمر فترة طويلة من الزمن وتصبح مثل هذه الحرب عبئاً ثقيلاً وباهظ التكاليف في البشر والعتاد بالنسبة للجيش النظامي .

١٧ - اذا كانت حركة العصابات مدعاة بقطاع واسع من السكان فانها تملك عندئذ خزانة لا ينضب من المقاتلين وستكون نتيجة العمل الاحرق ، والمدمر والمعدل للقوى النظامية دفع المديرين الى معسكر الثوريين وهناك سمة مميزة للأسلحة الحديثة البرية والجوية هي أنه ب رغم كل التحسينات التقنية لاجهزتها الالكترونية فانها تعطي دوماً انطباع عدم دقة كبيرة وارادة تدمير عمياء وكذلك خطورة استخدام الاسلحة المحسنة هي أن تكون وخيمة العواقب أكثر من أن تكون مفيدة في المعركة المضادة للعصابات وحتى لو استخدمت بنجاح أسلحة جديدة قاتلة الى حد كبير كالغازات المسامية للعصاب أو السموم الجرمية ضد احدى العصابات فسيتم الحصول على الانتصار العسكري المحلي للجيش النظامي مقابل مأساة اخلاقية تجعل من المستحيل استحالة مطلاة الحصول على انتصار سياسي وفيما يتعلق بالأسلحة الحديثة والعصابات فان هناك نقطه وهي أن افضل تموين يحصل عليه رجال العصابات هو من العبدو فان هذه الاسلحة المدمرة القاتلة ستقع حتماً بين أيديهم وستستخدم ضد مالكيها القدماء .

## ■ الخلاصة :

١٨ - ان العصابات شكل الحرب لها كل فرص البقاء مهما تكون الاسلحة المستخدمة ضدها الا اذا اصبح من غير الممكن الدفاع عن هذه الاسلحة اخلاقياً او أصبحت مدمرة لحد كبير بدون تغيير حتى ان الذين يلجانون اليها يذهبون الى حد معارضته اهدافهم السياسية عند استخدامها .

١٩ - ان حركة عصابات منتظمة جيداً في بلد واسع بصورة معقولة مدعاة شعبية حركة لا يمكن تدميرها الا اذا وجه ضدها جهد حربي كثير التكاليف من قوات المشاة وامتد مدة طويلة من الزمن وهو عملياً جهد يتجاوز امكانيات اقوى الدول وفي هذا المعنى تؤكد مثل هذه الحرب الطويلة الحقيقة الابدية التي تقول بأن الوسيلة الوحيدة لتخدير مثل أعلى سياسي هو قتل من يؤمنون به رجلاً بعد رجل ولا يستطيع أي تقدم علمي تزوير هذه الحقيقة او اضعافها مهما كانت السهولة الجديدة التي يقدمها بفعل القتل ■

المراجع :

- كتاب الاسلحة الحديثة
- اصول المعرفة العسكرية



## أقوال مأثورة

- مثل الذي يعلم الناس الخير ولا يعمل به كمثل أعمى بيده سراج يستضيء به الناس ولا يراه .
- يحتاج الدهاء إلى ثياب تستره ، ولكن الحقيقة تحب السير عارية .
- سئل ارسطو ذات مرة : ماذا يستفيد الناس من الكتب ؟ فأجاب : عدم تصديق الناس لهم اذا صدقوا .
- أن نقطة عرق في التدريب توفر نقطة دم في المعركة ، وان دقائق من الكسل قد تسبب ساعات من العمل .
- أعدب كلمة في الوجود هي الله وأطول كلمة هي الابدية وأبعد كلمة هي الامل .
- اظلم الناس من يظلم نفسه ، وارحم الناس من يرحم نفسه .
- لا أمان لمن لا ايمان له .

## هل تقام ؟

- ان النور يقطع (٣٠٠) الف كم / ث أي ما يعادل ٧ دورات حول الأرض .
- أن أعمق مكان في البحريقع في المحيط الهادئ قرب جزائر تونكا ومقدار عمقه ٩٤٠٠ م .
- أن أول صلاة مفروضة صلاتها الرسول صلى الله عليه وسلم صلاة الظهر .
- ان اول من اسلم من الرجال أبو بكر الصديق رضي الله عنه ومن الصبيان علي بن أبي طالب كرم الله وجهه ومن النساء خديجة بنت خويلد رضي الله عنها .
- ان سم الافاعي يستخدم لعلاج سرطان العظام .
- ان البحر الميت لا تعيش به أية أسماك أو حيوانات بحرية .
- ان أول بنك في العالم انشئ في لندن عام ١١٥٧ م .
- ان الفهد اسرع الحيوانات ، وان التمريلتهم في الوجبة الواحدة ما مقداره ٢٥ كغم من اللحم .

■ إعداد التلميذ المرشح أحمد سالم





# الانضباط والخلق العسكري

بالعزّة والكرامة وعلى الرؤساء تجنب اهواه كرامة الفرد المرؤوسين وان تغرسوا في نفوسهم صفة الاستجابة لطلبات الانضباط العسكري مما يوجد في الافراد التقيد بالأوامر بدون تردد مع عدم الاعتراض على اي أمر الا بعد تنفيذه .

## ■ الوفاء بما أقسم عليه من يمين الطاعة

بناء على القسم الذي أقسم عليه جميع الضباط والدرجات والرتب الاخرى وهو قسم يمين الطاعة بأن يطيعوا الاوامر العسكرية وتتنفيذ أوامر القادة يستوجب ذلك من الجميع أن يتقيدوا به وان ينفذوه بدقة متناهية .

## ■ أسس وقواعد الانضباط العسكري

ان الانضباط العسكري ليس عملية تلقائية تنظمها القوانين والتعليمات بل أنه تربية عسكرية قوامها تهذيب وصقل النفوس وتربيتها على الصبر وقوه التحمل وعلى الطاعة الوعية للأوامر بدون تردد وتنفيذها على أكمل وجه تحت كل

خارجى وفي الواقع فاته لا يتأسس الانضباط بالعقاب وحده لأن هذا النوع من المعاملة لا يحقق الانوعا رديئا من الانضباط الذى لا يعرف الاستقرار فإذا غاب القائد تفشى التسيب وعمت الفوضى ولكن المطلوب هو بناء الانضباط الذاتي المبني على أساس المعاملة الصحيحة والاحترام المتبادل ولا مانع من استخدام السلطة في العقاب على أن يفهم العاقب لماذا عقوب وعليه فإنه يجب أن ينبع الانضباط من الذات لا من العقوبة .

## ■ الاشكال والاساليب الداعية له

مكافأة الافراد الممتازين في الانضباط والالتزام بتنفيذ الاوامر بكل الصور و مختلف الوسائل واحترام التقاليد والمراسم كرفع العلم والقسم والهتاف للوطن والاحتفالات والطوابير العسكرية وتجنب العقوبات الجماعية وان يقتصر توقيع العقوبة على الخارج عن النظام فقط ويجب ان يعرف الجميع بأن أمر القائد هو قانون واجب التنفيذ سريعا كما يشعر الفرد

## ■ أهمية الانضباط العسكري والغرض منه

الانضباط العسكري بالقوات المسلحة هو أحد الاسس الهامة التي تكون الكفاءة القتالية للعسكريين والفرد الذي يتميز بالانضباط العسكري غالبا ما يكون صادقا لأنها يركز على اتباع المبادئ والانضباط يولد الثقة المتبادلة بين القائد وجنوده وكما يولد الاعتزاز بالنفس الذي يدفع إلى السلوك السليم والطاعة لكسب احترام الغير .

## ■ الانضباط الذاتي

لم يظهر اصطلاح الانضباط الذاتي في لغة العسكريين ولم تظهر الحاجة اليه الا في العصر الحديث ومعناه أن يطيع الجندي الاوامر ويؤدي واجبه على أكمل وجه بدافع ذاتي دون حاجة الى رقابة أو دافع

حمدان راشد سالم ■

إعداد التلميذ المرشح :

## ■ الاقمية العامة لها الاعتبار الاول في جميع الاحوال

تعتمد القوات المسلحة في انضباطها أساساً على احترام الاقمية بين مختلف الرتب والدرجات ولذا وجب أن تكون للإقليمية العامة الاعتبار الأول في علاقة مختلف الأفراد العسكريين ببعضهم البعض ولذا يلزم الانضباط العسكري كل فرد عسكري بأن يؤدي واجب الاحترام للقادة والرؤساء ومن هم أقدم منه وأن يراعي بكل دقة التقاليد العسكرية واداء التحية العسكرية الصحيحة .

## ■ التسلسل القيادي

على القادة أن يعملوا على تنمية الثقة المتبادلة بينهم وبين المسؤولين وعلى جميع الضباط والدرجات الأخرى العمل في دائرة اختصاصهم ولا يتعدوها بأي حال ومحظوظ على الجميع الاتصال بالقيادات الأعلى دون اتباع التسلسل القانوني مهما كانت الظروف والأسباب .

## ■ الاخلاق العسكرية

ان مهنة الجندي هي مهنة التضحية والفداء ويجب أن يكون الجندي على قدر عال من اليمان الصحيح والأخلاق العسكري العالية ولذا كان لازماً أن يتحلى الرجل العسكري بجميع الصفات ولذا كانت الرجلة والشهامة والشرف والصدق والأمانة والكرامة وطاعة الله ورسوله صلى الله عليه وسلم وأولي الامراء واداء

الظروف ولكي تتمكن القوات المسلحة من أن تكون مستعدة لاداء مهمتها على أكمل وجه فإن الانضباط العسكري الصارم هو الشرط الأساسي لتحقيق الكفاءة القتالية والاستعداد القتالي الدائم ويستوجب ذلك تربية عسكرية قاسية وقدرة على تحمل المشاق الجسمانية والنفسية وتهذيب وصقل الأخلاق طاعة لأوامر الرؤساء بغير تردد بداعي الرغبة لا الخوف من العقوبة وانكار الذات إلى حد الشخصية بالنفس في سبيل المجتمع .

## ■ المبادئ الأساسية للانضباط العسكري

هي :

الطاعة بلا تردد ولهذا تحمّل  
بحوز القائد على طاعة المرؤوسين  
التابعة وأن تنفذ الأوامر كاملة وبدون  
تردد أو معارضة ولا يسمح  
للمرؤوسين بالاعتراض إلا بعد  
التنفيذ .

## ■ لا اعتراض الا بعد التنفيذ

على جميع الضباط والدرجات  
الآخر العمل في المسؤولين وأن  
يغرسوا في نفوسهم صفة الاستجابة  
للمطلبات الانضباط العسكري مما  
يوجد في الأفراد التقييد الصارم  
والدقيق بتنفيذ الأوامر بدون تردد مع  
عدم الاعتراض على أي أمر إلا بعد  
تنفيذ بدائرة اختصاصهم والا  
يتعدوها بأي حال ومحظوظ على  
الجميع الاتصال بالقيادات الأعلى  
دون اتباع التسلسل القانوني مهما  
كانت الظروف والأسباب .

## ■ الثقة والاحترام والتقدير المتبادل

يجب أن تكون أساس العلاقة بين مختلف الرتب والدرجات هو الثقة والاحترام والتقدير المتبادل فيجب على القادة أن يحوزوا ثقة مرؤوسهم بما يقدمونه من القدرة الحسنة والكفاءة والعطف والمحبة كما يجب أن يظهر القادة لمرؤوسيهم ثقتهم فيهم بأن يفخروا ويشيدوا بهم في كل مناسبة .

## ■ روح الفريق والجماعة

هي حب الوحدة والاخلاص والفاخر بها والثقة بأفرادها والعمل على المحافظة على تقاليدها وأمجادها وأن يكون شعار كل فرد الفرد للجماعة والجماعة لفرد .

## ■ حسن القيادة وحسن معاملة المرؤوسين

القيادة هي فن ادارة الرجال والمعاملة المثالية هي الحزم والعطف في الموقف الذي يستدعي الحزم في المواقف التي تستلزم العطف وان مكافأة المجتهد وعقاب المخطيء من نجح الوسائل لتنقيم الاعوجاج ومحاولة الاهمال وعلى القائد ان يتذكر دائماً ان الغرض من العقوبة هو الاصلاح وأن يتتجنب العقاب الجماعي لانه يظلم الابرياء وليتذكر القادة قول معاوية بن أبي سفيان اني لأضع سيفي حيث يكفيوني سوطى ولا أضع سوطى حيث يكفيوني لسانى ■

الواجب وتحمل المسؤولية والصبر والشجاعة في مقدمة المبادئ الاساسية للانضباط العسكري فهو الذي يجب على كل فرد أن يكون أميناً شريفاً متخصصاً بمكارم الاخلاق وعلاوة على ما يتصف به الرجل العسكري من الاخلاق والمثل العليا فمن أهم صفاتاته الخطوة النشطة والقاممة الصحيحة والنظافة وحسن الہندام والترتيب والنظام والدقّة والعنابة في جميع الاعمال والتصرفات اليومية وطريق التخاطب العسكري ، والاخلاق والتقالى في العمل واداء الواجب وتنفيذ الاوامر الكتابية والشفهية وتقدير الموقف الصحيح والتصرف السليم والسيطرة على العواطف وضبط النفس والتحكم في الاعصاب واداء الواجب بعزيمة واستمرار العمل تحت جميع الظروف والاقلاع عن الرغبات المؤقتة في سبيل المصلحة العامة والاصرار على اتباع ما هو حق أكثر من اتباع الطريق السهل .

## ■ القدرة الحسنة

ان الحياة العسكرية وتعاليمها ومبادئها حديثة العهد على كل من يدخلها فالمعلم والقائد هو المثل الاعلى الذي يحتذى بالنسبة للمرؤوسين ولذا يجب أن يتصرف القائد والمعلم بالصفات الحميدة وأن يكون خير عنوان للرجولة .

## ■ القوانين والاوامر العسكرية

تعتبر القوانين والاوامر العسكرية من الاسس المنظمة للانضباط العسكري ولكي يتحقق الغرض منها يجب أن تكون واضحة غير مقاربة ويجب ضمان وصولها الى من تخصهم واطلاعهم عليها .





# الحرب الجيو فيزيائية

إعداد الرائد

عبد الكريم خالد النادي ■

■ الى اي مدى  
يمكن التحكم  
في الظواهر الطبيعية .

٢ - يقف كوكبنا الارضي على أعتاب مرحلة سوق يشهد فيها تنوعاً مذهلاً في تقنيات التدمير الفعالة كفاعليّة الاسلحة النووية أو ربما أكثر فاعليّة منها وذلك من حيث قدرتها على احداث دمار كثيف غير محدود وتهديد الكائنات الحية ، والاخلاص ببيئتها الطبيعية ، ولقد عبر الكاتب "البريطاني نيك كالدر عن ذلك بقوله ( ان التقنية العسكرية أفعوان خرافي ذو تسعة رؤوس فكل سلاح يبدو أنه أصبح شائعاً ويمكن التحكم فيه تظهر أسلحة أخرى تتحدى كل اشراف أو تحكم . ولعل أكثر التطورات المستقبلية اثاره للخيال هي استحداث وسائل تمكن الانسان التحكم بالظواهر الطبيعية للارض ومعالجتها والتلاعب فيها وذلك من أجل تحقيق بعض الاهداف القومية

## ■ المقدمة :

١ - يتطلع العلم تطويراً حثيثاً في خدمة الانسان ويوفر له سبل الراحة والرفاهية بوضع المواد في خدمة الانسان فيخرج منها هذا لوحات فنية رائعة الجمال وباليد الأخرى يمسك الانسان معول الهدم ليُنفِّس ما أشاد فحقاً نعيش اليوم عصر الفضاء مع عصر الرعب ، عصر تحكمه ما تسمى بـ"قوة الردع والردع المضاد" .

لقد أصيب العالم بالذهول عندما صحا على فجيعيته هيروشيمما ونجازاكي وترتفع أصوات الاستنكار ثم يخفت صوت الحق مع عصف القنابل الهيدروجينية وينتشر العملاقان ويشكلان توازننا ، وتظهر نظرية الردع والردع المضاد ، وتصبح عبارة منتصر أو خاسر لها نفس المعنى لأنه بعد مثل هكذا حرب لن تبقى شعوب تحتفل بنصرها . ولان ما سيجيئ سيكون أقل بكثير مما يحرز النشوء ولن تظهر الا كارثة ورعب في أبغض صوره .

خررت طاقة أعلى من المتوسط وتأمين حافز (صاعق) مناسب لتحرير هذه الطاقة ويمكن تأمين هذا الصاعق بطريقتين .

- أ - تحرير الطاقة باستخدام العنف (قوة الانفجارات) .
- ب - تحرير الطاقة باستخدام مواد حافظة تثير تبدلات سريعة .

بالقوة .. وقد اصطلاح على تسمية هذه الوسائل باسم الاسلحة الجيوفيزائية ،، نسبة الى الجيوفيزياء أو علم طبيعة الارض . كما اصطلاح على تسمية الصراع الذي تستخدم فيه الاسلحة المذكورة باسم الحرب الجيوفيزائية .

## ■ ما هي الحرب الجيوفيزائية ؟

٦ - مadam الانسان يبحث عن طريق عقيرية القتل والسيطرة فان الطبيعة ستظل تزوده بها بواسطة العلم . وعلى الرغم من أن امكانات الحرب الجيوفيزائية هي في جزء كبير منها هي نوع من التأمل والنظر الى باطن حروب المستقبل ولكن من المهم أن نفهم أن العائق أمام هذه الحرب ينجم عن صعوبة التنبؤ بآثارها على المدى الطويل ولا يعتبر الفعل الجيوفيزائي المستحدث ضربا من المستحيل طالما امكن ابتكار واكتشاف الاساليب والتقنيات الملائمة وهم يسوقون لذلك أمثلة عديدة منها ما يلي :

### ■ تعديل الطقس

٧ - ان الغلاف الجوي المحيط بالارض هو غلاف هوائي يدور حولها بسرعة توازي سرعة المحيطات والقارب التي يغطيها وينجم عن الحركات النسبية التي تحدث بين الارض والغلاف الجوي من اضافات او امتصاص للطاقة يمكن أن يتغير موقعها وقتها وبواسع الانسان تعديل الطقس بالتاثير في الاوضاع غير المستقرة في الجو فقطارات الماء الصغيرة التي وصلت الى أقصى درجة من البرودة لها في السحب الباردة تكون غير مستقرة ولكنها تبقى في حالتها السائلة لفترات طويلة الا اذا زودت بنويات «جسيمات دقيقة» تستطيع أن تتجدد حولها مما يتبع مصدر طاقة محلية وتثير الحرارة المحررة عنئذ تيارات هوائية تصاعدية تؤدي الى تشكيل قطرات ماء صغيرة جديدة مبردة ويمكن أن يؤدي هذا السياق الى هطول امطار أغزر من الامطار التي يمكن أن تهطل في العادة وتسمى هذه الطريقة التعشير الاصطناعي للغيوم ويمكن استخدام التعشير الاصطناعي للغيوم استخداما عسكريا تكتيكيا وذلك بالعمل على هطول أمطار غزيرة لمنع أو تخفيف بعض عمليات المشاة في مسرح العمليات أو يمكن استخدام التعشير الاصطناعي على المستوى الاستراتيجي وذلك لأن تعشيرا متواصلا فوق قطعة كبيرة من الارض الجافة يمكن أن يتمتص ما يكفي من الرطوبة لمنع المطر من الهطول فوق مساحات كبيرة من الارض وهذا قد يتحقق أكبر الضرر في الدول المجاورة وخاصة الدول التي تعتمد على الزراعة المعتمدة على الامطار الطبيعية فتعاني من مشكلة الجفاف المتواصل .

### ■ تعديل المناخ

٨ - يتحدد المناخ في المقام الاول في التوازن بين وصول

٣ - تعنى هذه العبارة بشكل عام استخدام الاسلحة الجيوفيزائية استخداما استراتيجيا أو تكتيكيا بصورة مستقلة أو بالتنسيق مع الاسلحة الأخرى بغية احداث تدميرات هائلة وعميماء في صفوف العدو وذلك بغرض سحقه والقضاء على قدراته القتالية وتحطيم معنوياته واجراه على الاستسلام .

## ■ الشكل الذي يتخذ السلاح الجيوفيزائي

٤ - هو الشكل الذي يمكن الانسان من التحكم في الظواهر الطبيعية للارض ويتيح له وبالتالي قوة جديدة يمارسها على البيئة المحيطة به أو اجراء تبديلات متعددة للبيئة الطبيعية تتسبب في حدوث كوارث رهيبة غير اعتيادية .

ان التقدم في مختلف أنواع العلوم كعلم الزلازل Seismology والارصاد الجوية Meteorology وعلم المياه Hydrology والمغناطيسيات الارضية فتح آفاق التفكير في امكانية التحكم بالظواهر الطبيعية واستخدامها لتحقيق بعض الاهداف القومية عن طريق احداث تغيرات في الظواهر الطبيعية ومحفر ذلك العلماء على التفكير بأن التبديلات المتعددة للبيئة يمكن أن تستغل في شن حرب جيوفيزائية لخرق التوازن والاستقرار البيئي في أراضي دولة ما . فيما اذا حققت احد الدول تقنية متقدمة قادرة على تعديل الظواهر بحيث تصبح هذه الوسائل من ضمن مجموعة أسلحة تلك الدولة .

## ■ هدف دراسة العلوم الجيوفيزائية

٥ - الهدف من ذلك تطوير واستثمار تقنيات جديدة معقدة في ساحات الصراع الدولي تسمح للدولة الممتلكة بشن حرب اسلحتها : الزلازل ، العواصف ، الاشعة الكونية ، الفياصنانات والجفاف وغيرها من العوامل المسببة للكوارث الطبيعية دون أن تشعر الدولة «الدول» المنكوبة بالنوايا العدوانية ولكنها تلقى باللائمة على العوامل الطبيعية أما مفتاح هذه الحرب فهو اكتشاف أوضاع طبيعية غير مستقرة يكفي أن يضاف اليها كمية من الطاقة لتحرير كميات كبيرة منها وبكلمات أخرى هو اكتشاف أوضاع تكون فيها الطبيعة قد



٨ - يتحدد المناخ في المقام الاول في التوازن بين وصول

كسلاح حربي ولكن تلاطم الامواج قد يكون سلاح هام حيث غالباً ما يكون مصدر تلاطم الامواج في المحيطات الاعاصير وانزلاق كتل أرضية ضخمة غير مستقرة على المسطحات القارية الى الاعماق فلو سقطت على سبيل المثال كتلة يبلغ ارتفاعها ١٠٠ م وعرضها ١٠ كيلومتر من علو ١٠٠ م على منطقة تبعد ١٠٠ الف كيلومتر عن سطح قاري فانها تحدث كارثة رهيبة لكل الدول الساحلية نتيجة للطاقة التي تحررها حوالي ١٠٠ ميغاطن) ويمكن التوصل الى احداث مثل هذه الفاعالية عن طريق احداث سلسلة من الانفجارات المتباudeة زمنياً ومن الضروري توجيه الامواج المتلاطمة بالاتجاه المقصود .

الدمار الشامل ■

٩ - الدمار الشامل هو وصف يطلق للدلاله على بعض أنواع الاسلحة مثل الكيمائية والبيولوجية والتلووية التي تميز بقدرتها على التدمير الكثيف غير المحدود وتفتك بالكائنات الحية والبيئة الطبيعية أنسنا .

ويتحقق استخدام أسلحة الدمار الشامل مع فكرة نزاع عسكري لا تستخدم فيه الاسلحة التقليدية ذات طاقة التدمير المحدود ، ولقد خلق وجود هذه الاسلحة خطرا هائلا جديدا فريدا من نوعه لا يتناسب مع كل ما عرفته البشرية حتى يومنا هذا ولا يمكن تقدير اثاره المدمرة بصورة عقلانية وليست هناك وسيلة مضمونة لنجاهي منه . ومن ناحية أخرى يتضمن استخدام مثل هذا حرب تدميرا متعادلا للخصميين يلغى أهمية النتيجة التي قد يسفر عنها النزاع ويبقى ادخال الاسلحة الجوية فيائمة في لائحة اسلحة الدمار الشامل وذلك لأنها تتوجه للانسان قوقة جديدة يمارسها على البيئة المحيطة به قادرة على احداث تدميرات غير محدودة ربما تفوق الاثار التي تخلفها اسلحة الدمار الشامل الاخرى من حيث قدرتها على الاضرار بالارض بمجمل وعها وانتقال نتائج التغيرات البيئية من قعده الى بقعة أخرى

الـ ▷ الموجات القصيرة المنطلقة من الشمس على شكل ضوء وقد  
الأشعاعات ذات الموجات الطويلة التي تصدر من الأرض على  
شكل حرارة وتحكم في هذا التوازن ثلاثة عوامل .

ب - والخصائص المميزة لسطح منطقة ما جليد ، نبات ، صحراء .

ج - شفافية جو الأرض بالنسبة لمختلف إشكال الطاقة الإشعاعية (جو الأرض يسمح لأشعة الضوء المرئي بالمرور في حين أنه لا ينفذ أشعة الأكس والأشعة فوق البنفسجية المنطلقة من الشمس وكذلك الأشعة الكونية .

ومن الممكن مبدئياً نشر مادة في طبقات الجو العلوية تعمل على امتصاص النور الساقط على الأرض مما يخفض درجة حرارة سطحها أو امتصاص الحرارة المشعة من سطح الأرض مما يرفع درجة الحرارة الجو و من الممكن كذلك إعداد وسائل كيميائية أو فيزيائية لهاجمة أحد المركبات الطبيعية للجو غاز الأوزون على سبيل المثال متوفّر في الجو وهو يشكل طبقة يتراوح ارتفاعها بين ٥٠ - ١٥ كم ولطبقة الأوزون الجوية أهمية كبرى بالنسبة للحياة على الأرض وذلك لأنها تمتص الجزء الأكبر من الأشعة فوق البنفسجية المنطلقة من الشمس والضارة بالأنسجة الحية ومع أن الأوزون يتجدد يومياً فانه يمكن عمل ثغره مؤقتة في طبقة الأوزون فوق هدف ما عن طريق فعل كيميائي أو فيزيائي وفي هذه الحالة فإن الأشعة الكونية والفوّق بنفسجية ستتسقط على الأرض بكامل قوتها فتختفي حاراتها على مظاهر الحياة على المنطقة المضروبة بهذه الأشعة

تعديل المحتطات

٨ - ان المعرفة الإنسانية الحالية لا تزال في المراحل الأولى من تطوير النظريات والتقنيات التي تسمح بتوقع حالة المحيطات وقد تم خلال العشرين سنة الماضية وضع طرق للتنبؤ بالامواج السطحية كما تم تحديد بعض التيارات المائية في داخل المحيطات ومع ذلك لا زال العلم عاجز عن تحديد نقاط عدم الاستقرار داخل الحركة المحيطية التي يمكن استخدامها

■ كان صل الله عليه وسلم يقول عند نزول الحزن والهم والكرب : « لا الا الله العظيم الحليم ، لا الا الله رب العرش العظيم ، لا الا الله رب السماوات ورب الارض ورب العرش الکريم » وكان يقل بـ « يا حي يا قيوم برحمتك استغثت » ويقول : « اللهم رحمنك ارجو ، فلا تکلني الا نفسی طرفة عین ، واصلح لي شأنی کله لا الا انت » وكان يقول : « دعوة ذى النون اذ دعا وهو في بطنه الحوت (لا الا انت سبحانك انى كنت من الظالمين) لم يدع بها رجل مسلم في شرعه قط الا استحب له » او كما قال صل الله عليه وسلم ■

■ ■ ■ وقال صاحل الله عليه وسلم : « اذا خقت سلطاناً او غيره فقل : لا اله الا انت الحليم الکريم ، سبحان الله رب السماءات السبیع ورب العرش العظيم ، لا اله الا انت مز حارك وجل شناوک » او كما قال صاحلوات الله وسلامه عليه ■ ■ ■

■■■ ومن دعائة صلٰى الله علٰيْهِ وسَلَّمَ «اللهم اني آعُوذُ بِكَ مِنْ مَالٍ يَكُونُ لِي فَتَنَةً ، وَمِنْ وَلَدٍ يَكُونُ عَلٰيْ وَبَالًا ، وَمِنْ امرأةً (زوجة) تَشَيَّبُنِي قَبْلِ الشَّيْبِ ، وَآعُوذُ بِكَ مِنْ جَارٍ السَّوِءِ تَرَعَانِي عَيْنَاهُ وَتَسْمَعُنِي أَذْنَاهُ ارْرَأِي حَسْنَةَ دَفْنَهَا ، وَانْ رَأَيَ سَيِّئَةً افْشَاهَا» او كما قال صلٰى الله علٰيْهِ وسَلَّمَ



بانتظاره .

**س ١٢ : ما هي  
انطباعاتك أثناء فقرة  
تدريب المظلين ؟**

ج : ارهاق .. مشقة -  
تدريب متواصل - راحة  
نفسية لبعضنا عن النظام  
الداخلي للكلية ولو الى  
حين ...

**س ١٣ : ما هي أحب  
الأشياء لديك ؟ ...**  
ج : دوام يوم الخميس  
النوم أثناء الحصص  
المجزية

استراحة الشاي ١٠  
آخر يوم في الكلية  
سيارة هارون في معسكر  
التدريب

**س ١٤ : ماذَا تكره ؟**  
ج : دوام يوم السبت  
كلمة (حرمان اجازة)

الضوء الاحمر انطبع من  
كمرا المراقبة  
الدخول الى مكتب قائد  
الكلية  
كلمة طابور

**س ١٥ : نصيحة**  
لطلاب الدورة المستجدة .  
ج : عليكم التحلي  
بالصبر والانضباط  
والانتظار وفرج الله  
قريب .

## اللليل والنيل وأهم حكم

**س ٩ : كيف كان رد  
الفعل لديك بعد عودتك  
من الفصل الاول ؟ ...**

ج : عادت حليمة  
لعادتها القديمة) المدربون  
لنا بالمرصاد في كل مكان  
حتى داخل صالة الطعام  
التي لم تكن تخلون من  
الزحف والركض وغيره من  
أصناف المقلبات وأما عدونا  
الاكبر في هذه الصالة فكان  
الشوكة والسكنين .

**س ١٠ : كيف كان  
شعورك عندما تخرجت  
الدورة المتقدمة ؟**

ج : لقد شاركتنا الدورة  
المتقدمة احتفالاتهم وكنا  
نتمنى أن نتخرج معهم لكن  
عزا عننا الوحيد في ذلك أتنا  
اصبحنا أسياد الميدان .

**س ١١ : ما هو أحسن  
يوم مر عليك بالكلية ؟**

ج : لم يمر بعد ونحن

كان يردد - طابور -  
طابور .

**س ٥ : ما هو الدرس  
الاول الذي تعلمته ؟**  
ج : أرکض .. أزحف ..

أصل الشيك وأرجع .

**س ٦ : ما هي العبارة  
التي رسخت في ذهنك ؟**  
ج : نفذ ثم راجع .

**س ٧ : كيف كنت  
تناولون وجبات  
ال الطعام ؟**  
ج : صفره واحدة ،  
كوبك وصحنك وعلى  
الطابور .

**س ٨ : ما هو أول كتاب  
درسته في الكلية ؟**

ج : كتاب النظام  
الداخلي الذي يحوي الكلام  
التالي ، من نوع حسم  
علامات ، مخالفات درجة  
أولى ، حرمان اجازة نهاية  
الاسبوع ...

**س ١ : متى بدأت دورة  
المرشحين السابعة ؟**  
**ج : بدأت الدورة في**  
**١٩٨٠ / ٩ / ٢٨**

**س ٢ : كيف استقبلتم  
في أول يوم في الكلية ؟**  
ج : استقبلنا بحلاوة  
الكلية على الباب حيث قادنا  
إلى صالون حلاقته وأخذ  
يستعرض فنونه العجيبة  
إلى آخر شعرة ..

**س ٣ : هل كانت  
الحلاقة هي الشيء  
الوحيد الذي استقبلتم  
به ؟**

ج : كلام فقد استقبلنا  
بحفلة شاي في ميدان  
المشاة حيث قدمت لنا  
أنواع مختلفة من الزحف  
والدحرجة والركض حتى  
سقطت منا عشرة تلاميذ من  
هول تلك الحفافة وذلك  
الاستقبال .

**س ٤ : ما هو أصعب  
شيء واجهته في أول  
اسبوع ؟**

ج : صعوبة المشي حيث  
نسينا كيف كنا نمشي قبل  
مجيئنا إلى الكلية وأصبحنا  
لا نعرف للنوم طعاما هذا  
علاوة على أن معظمنا كان  
يهزم أثناء نومه وسرعان ما

اعداد التلميذين :

علي سالم خميس ■ علي راشد محمد

# النفسيّة

لتحقيق أهدافها . لذلك تفضل بعض الدول استعمال الدعاية بدلاً من لفظ الحرب النفسيّة . وتحقق الحرب النفسيّة هدفها في تحطيم روح العدو المعنويّة ورادته القتالية من خلال المهام الرئيسيّة التالية .

(١) تشكك العدو في سلامه وعدالة الهدف الذي يحارب من أجله .

(٢) زعزعة ثقة العدو في قوته من حيث الرجال والعتاد والقيادة وثقته في امكانية احراز النصر واقناعه بأنه لا جدوى من شن الحرب أو الاستمرار في القتال .

(٣) بث الفرقة والشقاق بين صفوف العدو وجماعاته .

(٤) التفريق بين العدو وحلفائه ودفعهم إلى التخلي عن تصرفه .

(٥) تحبيط القوى الأخرى وحرمان العدو من محالتها .

وهناك عدة صور وأساليب للحرب النفسيّة لاداء تلك المهام نذكر منها ما

وعلى هذا الأساس يمكن تعريف الحرب النفسيّة بأنها «الاستخدام المخطط للدعاية أو ما ينتمي إليها من الاجراءات الموجهة إلى الدول المحايدة أو الصديقة بهدف التأثير على عواطف وأفكار وسلوك شعوب هذه الدول بما يحقق للدولة الموجهة أهدافها .

وأهداف الحرب النفسيّة تختلف باختلاف وضع الدول التي توجه إليها .

أ - فمّع الدول المحايدة . يكون الهدف هو التأثير على عواطف وأفكار وسلوك شعوب هذه الدول وجوبيتها لتحطيم معنوياتها ورادتها القتالية وبالتالي هزيمتها .

ب - مع الدول المحايدة . يكون الهدف هو التأثير على عواطف وأفكار وسلوك شعوب هذه الدول لتوجيهها نحو الانحياز للدول الموجهة أو التعاطف مع قضيتها أو على الأقل البقاء في وضع الحياد ومنعها من الانحياز إلى الجانب الآخر .

ج - مع الدول الصديقة . يكون الهدف هو التأثير على عواطف وأفكار وسلوك شعوب هذه الدول لتوجيهها نحو تدعيم أواصر الصداقة مع الدولة الموجهة ونحو المزيد من التعاون

■ ■ ■ تعتبر الحرب النفسيّة في العالم المعاصر جزءاً من النشاطات السياسيّة والعسكريّة والاقتصاديّة والاجتماعيّة التي تتم خلال الحرب الفعلية أو الحرب الباردة وذلك بغرض تحطيم الروح المعنويّة للعدو وأضعاف إرادة القتال لديه وال الحرب النفسيّة توجه عادة للجماهير العسكريّين ومدنيّين فيمكن أن تتم الحرب النفسيّة على مستوى أكثر تحديداً أو أكثر تعقيداً وذلك في الجهود التي تبذل لتضليل أو ارباك صانعي السياسة ومتخذي القرارات والقيادات العسكريّة . إن استخدام الحرب النفسيّة كأسلوب بديل للقوات المسلحة أو استخدامها أثناء السلم لتعزيز قدرات القوات المسلحة وزيادة فعاليتها أثناء القتال الفعلي وهو بالعموم أسلوب قديم قدم التاريخ ذاته . ولكن استخدامها المعاصر قد أصبح أكثر اتساعاً وتعقيداً مع توفر وسائل الإعلام والاتصال الجماهيري والتي أمكن بواسطتها الوصول إلى الملايين من الناس لمحاولة التأثير عليهم وتغيير اتجاهاتهم وسلوكيّهم .

يلี่ :

(١) الشعارات والهتافات لاثارة انفعالات

محمد سعيد قران ■

إعداد التلميذ :

تطورت وبات القادة يؤمنون بأن الجندي لم يعد مجرد بغيته تقاد إلى حتفها وتدفع إلى الخنادق والجهات ولكن انسان يؤمن بقضية ويدافع عن مثل أعلى ويقاتل من أجل هدف وهي هنا كان اهتمام القادة بالاستعانت بعلم النفس على شرح القضايا التي يحاربون من أجلها للجنود ودفعهم للأيمان بها وحضهم على التضحية من أجلها بل لقد لجأت الجيوش الحديثة ومن وراءها علماء ومفكرين إلى عملية سميت أحياناً بغسل الدماغ Brain Washing يقصد فيها تغيير مفاهيم الاسرير واقناعه بعدالة قضية الخصم وخطاً مبادئ جماعته وحمله على تغيير مواقفه ومعتقداته ومثله العليا . والذى يعنيه هنا هو تنبية الجيوش العربية والقائمين عليها .. ومن لهم ينتبه بعد إلى أهمية الدور الذي يلعبه علم النفس الحديث في تدريب الجيوش واعدادها لمهامها وفي توجيه الحرب وتلبيتها في المعركة التي يخوضها اعداؤنا ضدنا مما يحتم علينا أن نعد لهم ما نستطيع من قوة مادية ومعنوية وسيكولوجية لنضمن لأمتنا ريح معركتها القادمة ان شاء الله وما يحملنا على انشاء دوائر سيكولوجية في جيوبنا العربية . واننا نؤمنون بأن الساعة قد دقت لادخال علم النفس إلى رحاب الجيوش العربية جموعه والذي نعلمه انه قد دخل فعلاً إلى بعضها على الأقل وبإله التوفيق ■

الملوء بالنشرات والاشاعات التي كانت تطلق من البلاد المحايدة والصحف المأجورة وغير ذلك من الوسائل التي لا يتسع المقام لذكرها وشرحها . وتقوم الحرب النفسية على أساس من إيمان بقيمة المعنويات ، معنويات المواطنين ومعنويات المتحاربين وتنهض هذه الحرب على قواعد متينة من فهم الرأي العام وكيفية تكونه وتغييره والتأثير فيه . وإذا كانت المعنويات أمراً آمناً به كل قائد عسكري وعرف خطره كل زعيم سياسي وإذا كانت هذه المعنويات مصدر انتصار كل جيش أو انهزامه فإن قيمة المعنويات لم تتجل في حرب ما باستثناء الفتوح الإسلامية تجلّها في الحرب العالمية الثانية .

وما نظن أن الذين شهدوا الحرب العالمية الثانية ومن ينسون قيمة خطاب تشرشل الرعيم البريطاني المشهور أيام معركة بريطانيا وما نظن أن العرب قد نسوا ما كانت تفعله إذاعات الالمان النازيين في الشعوب المستعمرة وما نظن أن العرب قد نسوا أثر هذه الدعايات انذاك . ولهم في الأمر أن الحرب لم تعد قاصرة على المدفع والبنادق والدبابة والطائرة بل تجاوزتها جميعاً إلى ما هو أخطر وأهم ويعني به حرب المذيع والمنشور والاشاعة وسوها . وليس هذا فحسب بل ان تكتيك الحروب نفسها قد تغير والعلاقات البشرية في الجيوش قد

الغضب والكرافحة أو الشجاعة والحماس .

(٢) الكلمة المسومة أو المقرؤة والتي من شأنها التأثير على العقول والعواطف والسلوك . طبقاً لمقتضيات الموقف (الكل مقام مقال) .

(٣) الاشاعات وهي أخبار مشكوك في صحتها ويتغير التحقيق من أصلها ويتعلق بموضوعات لها أهمية لدى الموجة اليهم وبؤدي تصديقهم أو نشرهم لها إلى اضعاف روحهم المعنوية .

## ■ الحرب النفسية في العصر الحديث

لقد شهد هذا العصر ميلاد نوع جديد من الحرب هي الحرب النفسية والذين شهدوا الحرب العالمية الثانية قد يذكرون أن هذه الحرب النفسية قد استخدمت من قبل الطرفين المتحاربين اللذين استعملوا فيها الإذاعات والمنشورات والمناطيد

- المراجع :
- ١ - اعرف عدوك
- ٢ - قسم البحوث والدراسات

## ■ التحية بالمدفع

■ لما تطلق المدفع تحية رئيس الدولة عند حضوره حفل رسمياً أو عند زيارة رئيس دولة آخر ٢١ طلقة ؟

اطلاق المدفع تحية لرؤساء الدول ، هو أحد تقاليد التحية الرسمية المتداولة والتي تكاد تكون موحدة في العصر الحديث . وهذه التحية أصل عسكري قديم فقد كان المتبوع فيما مضى أن تطلق كل مدفع الحصن أو الكتبية أو السفينة ، تحية للقائد زيارتها من الملوك أو كبار القواد ، رمزاً إلى أنها قد افرغت كل ذخيرتها ، اذ كانت تعبر المدفع القديمة عويسه وتسخرق وقتاً طويلاً أما الان فالاغلب الاقصاص على اطلاق مدفع واحد او اكثر واصبح تنظيم عدد الطلقات ومناسباتها عرقاً دولياً فتطلق ٢١ طلقة - مثلاً كتحية لرؤساء الدول ، ورؤساء الحكومات وأعضاء الاسرة المالكة ومن في درجتهم .. ثم يعزف بعدها النشيد القومي لدولة الرئيس الزائر اما السفراء والبعثات الخاصة - والوزراء وحكام الولايات والضباط الذين تصل رتبتهم الى (أميرال) أو (جنرال) فتحتفيهم ١٩ طلقة تبعها دقات على الطبل من أربع دفعات سريعة متلاحقة ثم اطلاق البرق ، وعزف نشييد عسكري .. وهناك تحيات للعسكريين قوامها ١٧ طلقة او ١٥ او ١٣ او ١١ او ٧ حسب الرتب العسكرية والاصوات على أن يكون عدد الطلقات فردياً جديرياً يختلف الانتباه ويقال أنه يرجع إلى اعتقاد قديم لدى رجال البحر بأن العدد الزوجي ش辱م .. وطبع ذلك فقي بريطانياً تطلق ١٢ طلقة عند مولد ولـي العهد أو عند ارتقاءه العرش .. بينما تطلق ٤٨ طلقة في أمريكا في ٤ يوليو وهو عيد اعلان الاستقلال بعد الولايات التي وقعت ذلك الاعلان ■

# متحف م

ب - هيلي

تقع على بعد عشرة كيلومترات شمال مدينة العين بها عدد من المدافن الحجرية وأهمها قبر هيلي الكبير وقد تم العثور بهذه المنطقة على أواني فخارية وحجرية وبعض الحلي ..

ج - جزيرة أم النار

وهي قرية من أبوظبي «٤٥» مدفناً حجرياً على بعضها تقوش بارزة .

د - مدافن بديع بنت سعود

تقع على بعد ١٦ كيلومتر شمالي هيلي .. عثر بها على أواني برونزية وسهام وصفائح من الذهب .

هـ - موقع القصيص في دبي

يقع على بعد ٧ كيلومترات من دبي .. أهم ما اكتشف به الأواني الحجرية المحرزة والآواني البرونزية والخناجر وأدوات الزينة .

و - مستوطنة مليحة في الشارقة

تدل هذه المنطقة أن تاريخها يعود إلى القرن الرابع (ق.م) وهي الفترة التي امتنجت فيها الحضارة اليونانية بالحضارة الشرقية المعروفة بالعصر الهلنستي ..

ز - موقع الدور في إمارة أم القيوين

مستوطن يرجع إلى العصر الهلنستي (٢١٠ - ١٠٠ ق.م) ويدل على ذلك المسكوكات النحاسية والمواد الفخارية المكتشفة .

ح - مستوطن الدربجانية

في إمارة رأس الخيمة مستوطن إسلامي اكتشف فيه أوان من الخزف والبورسلين وبعض المسكوكات والفخار المزوج .

ط - مستوطن الزوره في عجمان

مستوطن إسلامي شبيه بالدربجانية . وإلى جانب تلك الأثار يوجد العديد من المتاحف الموزعة على مناطق الدولة .

أ - متاحف دبي

ويقتصر مجال هذا المتحف في الوقت الحاضر على الأقسام التي يحفظ في البعض منها على نماذج من الأسلحة والملابس الوطنية والنظم الهندسية . أي بشكل رئيسي على المعروضات التي تمثل جوانب الحياة الاجتماعية .. بالإضافة إلى بعض المكتشفات الأثرية التي تم العثور عليها من مدينة دبي .

■ تلعب الآثار دوراً حيوياً في حياة الناس فهي تقوم بتثقيف الجماهير علمياً وتاريخياً كما تقوم بالوعية للدور الإنساني والحضاري الذي لعبه الإنسان هذه المنطقة في فترات التاريخ القديم ..

وتتولى الأمم العناية الفائقة بالآثار ايماناً بأنها الأدلة المادية على صدق التاريخ وحقائقه وعن طريق الآثار تتصل إلى تراثها وحضارتها وتاريخها القديم الغابر .

وآثار الإنسان فوق الأرض تعود إلى عشرات الآلاف من السنين .. وفي كل يوم تنقل الوكلالات العالمية أثباء اكتشافات جديدة عثر عليها عمال التنقيب والكشف في أنحاء العالم .

ونظراً لإيمان سمو الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان رئيس الدولة العريق بأهمية الآثار كتراث حضاري لشعبنا يستمد منه اصالته .. تراث حضاري للإنسانية .. ودليل حقيقي على حضارة هذا الجزء من الوطن العربي .. أمر سموه ببناء المتاحف لحفظ التراث وصيانته .

وتهتم إدارة الآثار والسياحة بطريقة عرض وابراز الآثار المعروضة في المتاحف وتتبع لذلك أحدث الأساليب العلمية والفنية المعمول بها في المتاحف والمعارض الدولية .

وتأسست لهذه الغاية في أوائل عام ١٩٦٩ م دائرة الآثار .. وكانت تتبع وزارة الإعلام والثقافة وعملها مقتصر في بداية انشائها على الإشراف على البعثة الدنماركية التي كانت تقوم بالتنقيب والمسح .. كما عقدت اتفاقيات ثقافية مع العراق خصيصاً لهذا الغرض .

ولقد كانت فكرة إنشاء مختبر علمي فكرة ملحة .. من ثم قامت الدائرة بإجراء الدراسات والاتصالات لتحديد نوع المختبر والهدف من إنشائه وادارته وتشغيله وتم بالفعل شراء المختبر وهو يضم معملاً به أجهزة عديدة متخصصة تقوم بصيانة الكشف الأثري من بدء مرحلة التنظيف حتى يتم عرضه في قاعة المتاحف .

ولقد وضع اللبنات الأولى لتأسيس مكتبة متخصصة للآثار حيث تم شراء مجموعة من الكتب والمراجع العلمية الهامة . وتجرى الدائرة اتصالات مع الدوائر الأثرية العربية والمؤسسات العلمية الدولية لتزويد هذه المكتبة بالدوريات والمنشورات الصادرة عنها .

وتوجد العديد من الاماكن الأثرية الموزعة في مناطق الدولة وأهمها : -

أ - جبل حفيت

يقع جنوب مدينة العين به ما يزيد على ٢٥ مدفن حجري .. وأهم مكتشفاته الأواني البرونزية والفخارية والسهام والخناجر والسيوف والاختام .

إعداد التلميذ المرشح

سالم علي سالم

# دبيبة العين

احداها العرض نماذج تمثل الجوانب المتعددة للحياة الاجتماعية في الدولة وخصصت الأخرى لعرض الآثار التاريخية.

وفي عام ١٩٧٥ تم اضافة قاعات رئيسية تم تنسيقها من قبل أحد خبراء المتحف في الدنمارك فقد تم عرض الآثار للتسلسل الزمني والتاريخي وأما بالنسبة للنماذج الاجتماعية فقد تم عرضها بدءاً من مولد الإنسان مروراً بطفولته وشبابه وحياته وواجباته.

القسم الاجتماعي يضم مثلاً:

أ - أشياء ذات صلة بحياة الطفل فالعادة أن يختن الطفل ما بين سن الثالثة والخامسة باحتفال غنائي وشعبي واقامة الولائم وفي سن السابعة يلتحق الطفل بكتاب القرية (المدرسة) لتعليميه القرآن الكريم والكتابة.

ب - خزائن الموسيقى . فالطبل هو أهم آلة موسيقية في هذه المنطقة فعلى انغامه كان يتحرك رجال القبيلة للغزو أو صد غاز على قبليتهم وعلى أنغام الطبل تقام الرقصات الشعبية.

ج - البدوي كثير الاعتزاز بفرسه وسيفه لذلك فان لكل انسان سلاحه الكامل للدفاع عن النفس أو للقيام بالغزو.

د - خزائن خاصة بالمرأة ففيها أوانى الطبخ والأواني المنزلية كالفناجين ودلال القهوة والتحazio وجر الطاحون بالإضافة إلى خزائن مجموعة الحل والمجوهرات وأدوات التجميل كما يوجد تمثال للعروس في أبهى حلتها وزينتها.

هـ - هيكل من الأعمدة الخشبية يشرح بمساعدة الصور الفوتوغرافية والعدسات المضيئة صناعة الزيت والدور الذي يلعبه في الحضارة الحديثة.

و- قسم يضم الهدايا التي قدمت إلى صاحب السمو الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان رئيس الدولة من رؤساء بعض الدول الشقيقة والصديقة.

هذا بالإضافة إلى أشياء كثيرة عن لسان البيئة معروضة بشكل جميل منسق وكأنها صور حية . ومتحف العين يشرح جوانب الحياة الثقافية والتاريخية والاجتماعية لشعب دولة الإمارات ممثلة بآثارها ومعالمها ■

## ب - متحف الفجيرة

يحتوى على نماذج من الاسلحة والآواني الفخارية وبعض الآثار .. بالإضافة إلى بعض المعروضات التي تمثل مظاهر الحياة الاجتماعية .. ويقع المتحف من جزء من بنية إلى أن يتم تشييد المتحف الجديد .

## ج - متحف أبوظبى

وهو في طور الاعداد وسيقام بمبنى الحصن القديم وسيكون نافذة على اسلوب الحياة بالسواحل والبحر في دولة الامارات .

## د - متحف العين

والذى سنتناوله في الحديث بتوسع كنموج حضارى في الدولة . تقع مدينة العين في قلب المنطقة الشرقية من اماراة أبوظبى وتبعد عنها بحوالى ١٦٠ كيلومتراً وهذه المنطقة مليئة بالياب العذبة والينابيع . التي جعلت من حضارتها القديمة وازدهارها الحديث متوجعاً يتجاوز بريقه دولة الامارات .

وتشير الاكتشافات الاثرية في هذه المنطقة ان مدينة العين قديمة جداً .. وقد ثبت وجود حضارة فوق أرضها تعود الى الالف الثالث قبل الميلاد . كما يعتقد ان الانسان الاول كان يقيم فيها وخاصة من الكهوف الموجودة على سفح مرتفع «بديع بنت سعود» وسفح جبل حفيت ومدفن هيل .

ومتحف العين يعتبر من المراكز السياحية الهامة في الدولة وقد انشئ هذا المتحف في الحصن في الشرق وبالقرب من قلائه التي شيدت في السابق لاغراض عسكرية ويقع الحصن في قلب مدينة العين على بعد حوالي مائة متر من الطريق الرئيسي للمدينة وقد اخذ هذا الحصن مقراً مؤقتاً للمتحف الذي بدأ بانشائه في عام ١٩٧٠ م . وقد رمت غرف الحصن وقلائه كما أعيد تنظيم الحياة الاجتماعية داخله وخصصت بعض الغرف للأثار المكتشفة في موقع الآثار .

وقد اشارت المكتشفات الاثرية التي عثر عليها حتى الان إلى أن هذه المنطقة واكبت الحضارة البشرية منذ العصر الحجري الحديث فسكن هذه المنطقة في نهاية الالف الرابع ق.م خلفوا لنا حضارة تعاصر الحضارة السومورية في جنوب العراق . وتظهر هذه المخلفات في مدافن (حفيت) الذي يرجع تاريخها إلى حوالي (٢٧٠٠ - ٢٥٠٠ ق.م) .

وفي ديسمبر ١٩٧١ تم افتتاح المتحف الوطني في مدينة العين وكان يتكون اندماك من قاعتين رئيسيتين خصصت

قصيدة

# شريعة الله

شريعة الله للاصلاح عنوان  
وكل شيء سوى الاسلام خسران  
لا تبعثوها لنا رجعية فترى  
باسم الحضارة والتاريخ أوثان  
لا حمورابي ولا خوفو يعيد لنا  
مجدا بناء لنا بالعز قرآن  
محمد انقذ الدنيا بدعوته  
ومن هداه لنا روح وريحان  
تارينا من رسول الله مبدؤه  
ومن عيراه فلا عز ولا شان  
هذا فلسطين قد طالت مصيبةتها  
وخيمت في سماء القدس أحزان  
قد غاب عنها صلاح الدين واه اسفا  
فصار يفتک بالاسلام كفار  
ما تركنا الهدى حلت بنا محن  
وهاج للظلم والافساد طوفان  
والا ينادي ولا صحف  
تبكي ولا مرسلات عندها شان  
مثل هذا يذوب القلب من كمد  
ان كان في القلب اسلام وايمان

# البترول في دولة الإمارات



الدول وساعد ذلك دخول الشركات المستغلة التي بدأت تظهر في المجال البترولي منافسة للشركات الاحتكارية البترولية.

وإذا كانت السبعينيات قد شهدت الانقلاب في اتفاقيات الشركات فقد جاءت السبعينيات لتضع مبدأ المشاركة موضع التطبيق الفعلي ففي ديسمبر ١٩٧٢ % وقعت دولة الإمارات العربية المتحدة اتفاقيات المشاركة مع الشركات الرئيسية العاملة في إراضيها وذلك بعد مفاوضات مضنية استمرت لاكثر من عام .

ومن خلال اتفاقيات المشاركة أتيت للقطار المنتج للبترول ممارسة سيادتها وسيطرتها الكاملة على ثروتها البترولية وان تدخل الى صلب الصناعات البترولية ومختلف مراحلها الفنية والاقتصادية .. وكانت أهم الميزات التي اتت بها اتفاقيات المشاركة ما يلي :

١ - جاء تطبيق مبدأ المشاركة ليتيح للحكومات استعادة الجزء الاكبر من ارباح شركات البترول الاجنبية كما اتاح استثمار جزء من الدخل في الصناعات البترولية استثماراً ذا عائد أكبر وأضمن .

٢ - أصبح للبلاد المنتجة اليد الطولى في اتخاذ القرار بالنسبة لجميع مراحل الصناعة البترولية .

٣ - أدى الى احتكار الاجهزة الحكومية والشركات الوطنية مما

امتياز التنقيب في مناطقها البحرية لشركة بترول دبي التي اكتشف فيها النفط عام ١٩٦٦ م .

## ■ تطور اتفاقيات البترول

ان نماذج الامتيازات الغطائية التي حصلت عليها شركات البترول الاحتكارية القديمة انما توضح بجلاء كل عيوب ومساوئ الاتفاقيات القديمة . ولكنها على أية حال كانت مرحلة مرتب بها الدولة المنتجة لتمثل علامة على التاريخ السياسي والاقتصادي . على ان الاستقلال السياسي والاقتصادي لدول الشرق الاوسط والتي ظهر فيها البترول وبكميات تجارية .. والتي بدأت تستخدم العائدات لتحقيق تنميتها وتقدمها ، ادى بهذه الدول الى ضرورة تحطيم الحواجز بين بعضها البعض والى تعاون وثيق . كما ان الوقوف الجماعي في وجه شركات الاحتكار العالمية افضل بكثير لها جميعاً من الوقوف الفردي امامها وأدرك هذه الدول ان الاتفاقيات القديمة غير مناسبة لروح العصر ولا لصالح هذه

في يناير ١٩٣٩ م تم التوقيع على أول اتفاق بترولي في منطقة الساحل المهادان بين حاكم امارة أبوظبي وشركة تطوير بترول الساحل المهادان وحصلت الشركة المذكورة بموجب هذا الاتفاق على امتياز غطائي للتنقيب في جميع مناطق امارة أبوظبي البرية والبحرية .

ثم وقع حاكم دبي وبقية الامارات مع نفس الشركة اتفاقيات مماثلة ليتم حصول هذه الشركة على امتياز يعطي كل يابس الامارات ومياهها الاقليمية .

وقامت الحرب العالمية الثانية فتوقف البحث عن النفط في الامارات كما توقف في غالبية دول الخليج العربي . وما ان انتهت هذه الحرب سنة ١٩٤٥ حتى عادت شركة الساحل المهادان للقيام بعمليات الاستكشاف البترولي الا انها مالت غير قليل حتى تخلت عن امتيازاتها في الامارات جميعاً عدا المناطق البرية في أبوظبي .

وفي عام ١٩٥٤ م منحت امارة دبي

اعداد التلميذ العسكري  
حميد حسن عبود ثاني ■





## ■ الحقول والانتاج

● حقل باب :- وكان يطلق عليه اسم مربان واكتشفت عام ١٩٥٣ وتم التأكيد منه عام ١٩٥٨ يقع الحقل على بعد ٨٠ كيلومتر جنوب غرب ابوظبي ويعتبر ينبع هذا الحقل من احسن انواع البترول في العالم .

● حقل أبو حصا :- واكتشف عام ١٩٦٢ على بعد ١٦٠ كيلومتر جنوب غرب ابوظبي .

● حقل عصب :- واكتشف عام ١٩٦٥ على بعد ٢٢٥ كيلومتر جنوب مدينة أبوظبي .

● حقل ام الشيف :- ويقع على بعد ١٥٢ كيلومتر شمال غرب ابوظبي واحمل عبارة عن قبة بيضاوية الشكل .

● حقل زاكوم :- ويقع على بعد ٨٠ كيلومتر شمال غرب ابوظبي .

● حقل أبو النجوش :- ويتبع شركة توtal أبو النجوش ويقع الحقل على بعد ١٨٠ كيلومتر على الجانبي الجنوبي لخط حدود المياه الاقليمية مع ايران .

● مبرز :- بدأ حفر البئر الاول فيه في مايو عام ١٩٦١ م .

● دلما :- ويقع الحقل الى الغرب من أبوظبي العاصمة بحوالي ٢٢١ كيلومتر يوجد فيه أكثر من ثلاثين بئرا ، أما منطقة امتياز شركة نفط البندر والتي تعمل على خط الحدود البحرية مع دولة قطر فانها تستغل حقل البندر مناصفة بين البلدين وقد حفرت أول بئر في المنطقة عام ١٩٦٥ / ٦٤ م .

## ■ النقل والتجميع والتصدير لامارة أبوظبي

● جبل الظنة . ينقل انتاج الحقول البرية عبر مجموعة من خطوط الانابيب تتراوح اقطارها بين ٢٤ بوصة و ٣٦ بوصة و تقابلها محطات لفصل غاز البترول كما في حيشان وشامس للنبع . وتنتهي الانابيب الى

النجوش) على بعد ١٨٠ كيلومتر شمال غرب مدينة أبوظبي وكان الحقل اصلا جزءا من امتياز شركة أدما والتي حفرت فيه بئرها الاول عام ١٩٦٦ م . وأثبتت وجود البترول بكميات تجارية في يونيو ١٩٧٣ م نقل امتياز الحقل الى شركة أدما لتطويره .  
٤ - شركة نفط أبوظبي المحدودة اليابانية

تعمل في الانتاج في حقل مبرز وهذه المنطقة كانت أصلا جزءا من امتياز (أدما) التي تخلت عنها وهي من الاراضي التي اعادتها للحكومة والتي اعطتها الاخيرة امتيازا لشركة أبوظبي المحدودة (اليابان) .

## ٥ - شركة البندر المحدودة

وتعمل على خط الحدود البحرية الفاصلة بين كل من أبوظبي وقطر والى الغرب من جزيرة داس بحوالي ٢٧ كيلومتر يقع حقل البندر .

## ٦ - شركة اميراداهيس

وتعمل في مساحة قدرها ٣١٥٠ كيلومتر مربعا من المياه البحرية التي تخلت عنها شركة أدما (أدما العاملة) .

اما امارقهدي وهي التي تأتي في المرتبة الثانية بعد امارة أبوظبي في انتاج البترول فتعمل بها شركة واحدة وهي شركة نفط دبى .  
اما امارة الشارقة فالشركة العاملة هي شركة نفط الهلال .

اما بقية الامارات فتعمل شركات أخرى يمكن ايجازها على النحو التالي :-

في عجمان تعمل في المناطق البرية والبحرية شركة يونايتد رفاييتچ وتعمل نفس الشركة في المناطق البحرية في ام القيوين أما في المناطق البرية فتعمل شركة هيوستون . وفي رأس الخيمة تعمل شركة فيتوال الهولندية . وفي الفجيرة تعمل شركة رزيرف اويد اندجائز في المناطق البحرية .

اكتسبها خبرة كبيرة في الصناعات البترولية وتدريبها للكوادر الفنية بعد أن كانت قاصرة على الشركات الأجنبية .

٤ - أدى الى احتكار الحكومات المباشرة بأسواق البترول العالمية مما جعلها تحصل على أفضل الأسعار بالإضافة الى التكنولوجيا والتأثير على الدول المستوردة لاتخاذ مواقف موحدة في القضايا الوطنية قضية فلسطين .

٥ - اصبح بمقدور الدول المنتجة تصنيع جانب من حصصها البترولية سواء في التكرير أو الصناعات البتروكيميائية .

## ■ الشركات العاملة

تعمل في أبوظبي المنتج الرئيسي للبترول في دولة الامارات العربية المتحدة فبراير (١٩٨٠) ست شركات منتجة هي :-

### ١ - شركة ابوظبي

وتعمل الشركة في الحقول البرية المنتجة بالفعل وتمتد منطقة عملها لمسافة ٣ ميل بحري على الرصيف القاري بالإضافة الى جزر امارة ابوظبي ولمسافة ٣ ميل بحري على الرصيف اليابس في هذه الجزر مثل : دلما ، قرنبيتي ، رنكو ، بوطينه - ولم يكن قد تم التخلص عن حقوق الشركة في هذه الجزر .

٢ - شركة أبوظبي العاملة في المناطق البحرية

تأسست في ١٨ / ٥ / ١٩٥٤ وتعمل الشركة حاليا في الانتاج في حقل ام العتيق وحقل زاك .

٣ - شركة توatal (أبو النجوش)

تعمل في الانتاج من حقل (أبو

**البنزين . ومهماها معالجة الغازات لاستخراج البيوتان وهي التي تخلط وتعباً في اسطوانات لاستعمالات المنزلية .**

**د - وحدة استرجاع النار . ومهماها معالجة الغازات لاستخراج وتحويل البنزين الثقيل الى بنزين عالي الاوكتين .**

**٢ - مصفاة الرويس**  
وقد تم اختيار منطقة الرويس منطقة صناعية واسعة بعد دراسات فنية عديدة أثبتت صلاحتها لاحتواءها مشروعات كبيرة ومتعددة وذلك لقربها من المياه العميقة نسبياً في الخليج العربي مما يسهل حركة الناقلات منها واليها بالإضافة الى كونها قريبة من مراكز الانتاج الخام في الحقول البرية كما انها تتمتع بحماية طبيعية .

ان الهدف من بناء هذه المصفاة هو سد الحاجات المحلية المتزايدة على المنتجات البترولية خلال اعوام الثمانينات وفي ١٢٠٩/١٩٧٧ تم التوقيع على الاتفاقية وبدأت على الفور الاعمال الهندسية للمصفاة التي يستغرق بناؤها ٣٦ شهراً وقد بدأت المصفاة الانتاج في منتصف عام ١٩٨١ بطاقة تكرير مقدارها ١٢٠ الف برميل يومي تغطي الحاجات المحلية ويتبقى منها فائض للتصدير ■

تشبيتها بالقرب من حقل مبارك بغرض الاسراع في تصدير البترول .

## ■ التكثير والاستهلاك

**١ - مصفاة ام النار .** على الطرف الجنوبي الشرقي لمدينة أبوظبي ، تقع جزيرة ام النار وقد سميت بهذا الاسم لأن سكانها قديماً كانوا يشعرون النار لارتفاع السفن وقد تم توقيع اتفاقية انشاء هذه المصفاة في ١٩٧٣/٥/٥ كما تم وضع حجر الاساس للمصفاة في ١٥/٤/١٩٧٢ وبدأ تشغيلها الفعلي في مارس ١٩٧٦ وتم الافتتاح الرسمي لها في ٢٧/٤/١٩٧٦ وتحتوي المصفاة على اربع وحدات أساسية هي :

**أ - وحدة التقطير**  
. وهي الوحدة الأساسية والتي تبلغ طاقة تكرييرها ١٥ ألف برميل يومي لانتاج زيوت الوقود والسوبر كمنتجات نهائية والبنزين مع الكروسين كمنتج ثانوي .

**ب - وحدة المعالجة بالهيدروجين** ومهماها معالجة البنزين الثقيل مع الكروسين لانتاج نوعي البنزين الخفيف والثقيل ... كذلك الكروسين .

**ج - وحدة تحسين**

جب الظنة مبناء للتصدير للحقول البرية .

● **جزيرة داس .** وهي جزيرة صغيرة مساحتها أقل من ٣ كيلومتر مربع تبعد عن أبوظبي مسافة ١٦٠ كيلومتر في الاتجاه الشمالي الغربي . وينقل البترول الى هذه الخزانات عبر مجموعة من خطوط الانابيب تعمل من حقول ام الشيف وزاكم والبندق .

● **الناقلة جراد .** هي بمثابة خزان بترول ينقل اليه بواسطة خط انابيب طوله ١١٢ وقطره ١٢ بوصة وذلك من منصة الانتاج بعد فرز الغاز المصاحب ومن الناقلة التي تقف الى جوار المرسى العائم ينقل النفط الى الناقلة التي تقف الى جوار المرسى العائم ليوضع النفط في الناقلات التي تحمله الى العالم العربي .

جزيرة ميرز . يجمع انتاج ابار حقل ميرز في منصة الانتاج بواسطة خطوط التجميع ثم يجري نقل البترول الخام بواسطة خط انابيب قطره ١٨ وطوله ٢٤ كيلومتر الى جزيرة ميرز .

● **الخزانات العائمة .** ان وسائل التخزين والتجميع المستعملة في حقل التخزين والتجمیع المستعملة في حقل فاتح وسائل فريدة من نوعها إذ يتم بواسطتها وبنجاح ولأول مرة القيام بعمليات انتاجية في البحر بعيداً عن البر .

الباخرة بركة . ومنها يتم تصدير بترول حقل مبارك البحري بامارة الشارقة وهي كمثيلتها جراندا مستخدمة كخزان عائم بعد أن تم

## ■ هل تعلم ؟

■ ■ ■ أن أكبر عملية غزو جوية عرفها التاريخ في الفترة الواقعة بين الأحد ٢٢ من شهر ايلول عام ١٩٤٤ (تحت اسم الغزو الجوي لارنبهم) وقد حملت الاسم الكوبي (حديقة السوق) (ماركت غاردن) وذلك عندما وجّه الحلفاء موجات جوية ضمت في مجموعها حوالي ٣٦٧ طائرة نقل مظليين و ١٩١ من الشراعيات حاملات الجنود تحت حراسة ما يقارب من ٢١٧٠ مقاتلة وذلك تنفيذاً لعملية غزو هولندا من الجو وكان الهدف الاستيلاء على مدينة ارنهم بعد تأميم رؤوس الجسور المؤدية إليها ثم التقدم منها للالتفاف حول خط سعيفرید والانطلاق داخل السهل الالانسي وتدخل عامل الجو بصفة اساسية لمحبط هذه العملية وتأثرت النتيجة بعدم كفاءة القيادة وانتهت المغامرة بخسائر جسيمة وفشل ذريع ■



١ - الكتب العامة . وهي الكتب التي تقرأ من أولها إلى آخرها ، بهدف الدراسة والبحث والمتعة والتسلية مثل القصص والكتب الدراسية والعلمية وكتب الأداب والتاريخ .

٢ - كتب المراجع . وهي الكتب التي لا تقرأ كلها ، ولكن يرجع إليها للإجابة عن سؤال معين أو استفسار مطلوب وهي دوائر المعارف والموسوعات والقاموسات والمعاجم اللغوية البيبليوجرافيات والكتشافات والأدلية والختصرات كتب الترجمات كتب المؤتمرات العلمية والمحاضرات والتقارير الإطاليں وكتب تقاويم البلدان ، كتب الحقائق .

٣ - الدوريات . وهي المطبوعات والنشرات التي تصدر بصفة دورية منتظمة كالصحف والمجلات والنشرات والسلالس وأهميتها أنها تغطي الأحداث الجارية بسرعة .

٤ - الوسائل السمعية والبصرية . وهي الصور والخرائط والإطاليں واللوحات الفنية والرسوم والنماذج التوضيحية مثل الكرة الأرضية والرسوم والوسائل التعليمية والاسطوانات الموسيقية ، أشرطة التسجيل الفيديوتيپ ، الأفلام الشرائج ، الميكروفيلم .

## ■ اختيار الكتب

يمكن القول بأن قواعد اختيار الكتب في جميع المكتبات تكاد تكون واحدة ولكن يجب أن يكون لخاصيّة المكتبة خطّة واحدة محددة عند اختيار الكتب تبني على الاسس التالية :

١/٤ اقتناء الكتب التي سوف تستخدم وتقرأ .

٢/٤ حفظ التوازن بين مختلف موضوعات المكتبة .

٣/٤ مراعاة حاجات وميول القراء وأعمارهم ومتطلباتهم .

٤/٤ العمل على النهوض والارتقاء بميول المستفيدين .

٥/٤ الكتب التي تتناول الموضوعات ذات الأحداث الجارية ومشكلات الساعة .

٦/٤ كتب تفيد الباحثين والمتخصصين (الدراسات العليا) المستفيدين من خدمات المكتبة .

٧/٤ المكتبة هي الذاكرة الوحيدة والمؤكدة والدائمة للفكر الإنساني لربط الماضي والحاضر .

# أهمية المكتبات في مجتمعنا الإسلامي

إعداد التلميذ المرشح  
حسين ناصر محمد ■

## ■ طرق تزويد المكتبة بالمطبوعات

- ٢ - التصنيف .
- ٣ - السلوج افنا .

وهي وصف الملامح المادية للكتاب بحيث تميزه عن غيره من الكتب فتشمل البيانات التأليف ، العنوان ، الطبع والنشر ثم تحرير رؤوس الموضوعات . والالفهers هو مفتاح المكتبة وهو ثبّتها الشامل لكل ما تحتويه من مطبوعات ومواد مكتبية . ويجب أن يكون للفهرس اداة فعالة لتحقيق ما يأتي :

أ - ماذَا فِي المَكْتَبَةِ مِنْ مُؤْلِفَاتٍ وَغَيْرِهَا لِمُؤْلِفٍ  
مَعْنَى؟

ب - هل في المكتبة كتاب بعنوان معين ؟  
ج - مازا في المكتبة من مؤلفات في موضوع  
ن ؟

د - ما عدد الطبعات الموجودة من كتاب معين؟

وبناء الفهارس في المكتبة بسبب العمل السهل فهو في حاجة مستمرة الى جهود فنية متخصصة تقوم بانشائه وتوالى متابعة تحديث معلوماته ليكون صورة صادقة عن محتويات المكتبة وأهم أنواع الفهارس هي :

فهرس مؤلف ، فهرس عنوان ، فهرس مصنف ،  
فهرس موضوع ، فهرس قاموس ، فهرس موحد ، التقني  
الدولي للوصف البيلوجرافي : وهو تقني العنابر  
المستخدمة في الوصف البيلوجرافي للمطبوعات .

وتحديد طريقة محددة لكتاب الملامح المادية للكتاب واختيار نظام للرموز المستخدمة لفصل كل عنصر عن الآخر بدلًا من وقف مسافة - خط مسافة ( - ) والهدف من هذا التقنين تسهيل البحث للقراء في الفهرس كما يساعد على استخدام الحاسوب الإلكتروني في تخزين المعلومات ، يهتم التصنيف بالمحظى الفكري والموضوعي لمواد المعرفة وخطط التصنيف كثيرة متعددة ولعل أشهرها :

## ١ - تصنیف دیوی المشری .

#### ٢ - تصنيف مكتبة الكونجرس .

### ٣ - التصنيف العشري العالمي .

وتصنيف دبوi العشري هو أكثر خطط التصنيف انتشاراً وشهرة في العالم ولذلك اهتم به المكتبيون العرب وقاموا بمحاولات كثيرة جداً لترجمته وتعديلها بما يلائم المكتبات العربية. وقد ظهرت أول خطة عربية لتصنيف علوم الدين الإسلامي لاستاذنا الدكتور عبد الوهاب أبو النور وقد تبنتها المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم في تطبيقها في أعمالها ومنها الدوريات ■  
الاسلامية العربية

يتم تزويد المكتبة بالمطبوعات عن طريق أوسع طرق رئيسية :

٤ / ١ طريق الشراء : وهي تحديد ميزانية سنوية دائمة التأمين ، شراء احتياجات المكتبة من المطبوعات المختلفة سواء التي تنشر محلياً أو على المستوى الدولي .

٤/ طريق التبادل : وهي اتفاق بين مكتبيتين أو أكثر على التبادل فيما بينهما بالمواد المكتبية بحيث تقدم كل منهما للآخر مطبوعات ويتم ذلك على المستوى المحلي كما يتم على المستوى العالمي ولكي تكون عملية التبادل ناجحة يجب :

١ - أن يكون برنامج التبادل شامل .

٢- تحديد أنواع المكتبات التي تتبادل معها مع مراعاة التجانس والتقارب في التخصص.

٣ - تحديد مواد التبادل .

٤/٣ طريق الهدايا : وهي كتب ترد هدايا عن طريق المؤسسات أو الأفراد أو المؤلفين أو أصدقاء المكتبة .

٤ / الابداع : وهي المطبوعات التي تصدرها المؤسسة أو الهيئة الموجودة بها المكتبة ويقوم بهذه الاعمال قسم التزويد الذي أيضا من وظائفه تقديم المعلومات المتصلة بالمطبوعات والناشرين أو تجارة الكتب ومكتبات البيع وأسعار الكتب كما يقوم بعمليات متعددة منها تسجيل الكتب في سجل عهدة المكتبة مع اعطاء الكتاب رقم الورود (رقم طلب الكتاب) وختم الكتاب بختم المكتبة . والواقع ان مثل هذه المسؤوليات لقسم التزويد لا بد لها أن تترجم الى أدوات وتجهيزات ضرورية لإنجازها .

يجب أن تخصص المكتبة ميزانية مستقلة دائمًا تفي باحتياجاتها ولتحقيق أغراضها وأهدافها عن طريق تأمين شراء الكتب والمواد المكتبية الأخرى بعيداً عن الاجراءات الادارية المتعددة . والمكتبة في حاجة إلى تنظيم محتوياتها تنظيماً فنياً يسهل على القارئ الحصول على الكتاب الذي يريد في سهولة وسرعة فالعمليات الفنية اذن أمر ضروري وهام لتنظيم مقتنيات المكتبة وعامل أساسى في تطوير خدماتها نحو روادها حتى أصبحت قاعدة أساسية في تحديد مستويات المكتبة ومكانتها بين المكتبات الأخرى .

## و عمليات الاعداد الفنى هي :



# الْأَنْطَلِقَةُ الْمُلْكِيَّةُ

هي أسلحة يابانية أو المانية  
سرية لم يعرف الحلفاء عنها  
شيئاً . ولكن هذه الظواهر لم  
تسبب أي ضرر لطائرات  
الحلفاء وعاد الفموض يلتفها  
من جديد .. فإذا كانت  
أسلحة سرية لدول المحور  
فلمَّا لا تحاول اسقاط  
الطائرات المعادية . وهذا  
تراجع الطيارون عن  
وصفها بأسلحة معادية  
لدول المحور وراحوا  
يبحثون عن تفسير آخر  
لهذه الظواهر الفضائية  
الغامضة ولكن .. ما هو  
سرها أذن؟ .

ولكن المؤلف لا يجيب في كتابه عن هذا التساؤل بل يمضي ليقدم لنا المزيد من الأدلة حول ظهور هذه الظواهر الغربية في الفضاء.

في أمريكا اللاتينية  
شهدت هذه الظواهر  
الغريبة منذ عدة سنوات  
و خاصة في البرازيل . فقد  
شاهد رجل ضوء غريبا في  
سيارته ورأى الضوء يزحف  
وهو مجرد شعاع واحد من  
النافذة وتسلل الضوء فوق  
حقيبة الموضعة بجواره في  
السيارة فاندهش الرجل  
و سأله نفسه هل يمكن أن

أيامها (معجزة فاطمة) وهذه القصة تعد نموذجاً لمحاولات الرابط بين الأشياء المجهولة في الفضاء والمعتقدات الدينية لدى البشر . وتقول القصة التي ترددت في البرتغال أن جماعاً من الناس استمعوا إلى ثلاثة فتيات يعلنن أن مريم العذراء ستظهر في مكان معين وفق وقت محدد فتجمع الناس بعد استماعهم لهذه الانباء وقالوا جميعاً أنهم لم يشاهدوا مريم ولكنهم شاهدوا الشمس تخرج عن مكانها بسرعة وتقترب من الأرض بسرعة شديدة وقال الناس أنهم شاهدوا الظاهرة الغريبة بأعينهم في وضع النهار .

وفي سنوات الحرب العالمية الثانية كان طياروا الطائرات القاذفة والمقاتلة يشكرون من ظواهر فضائية غريبة اسمها اعداء الطيارين .

وقالوا ان هذه الطواهر  
تللاحقهم وتطاردهم خلال  
رحلاتهم وانها لاسعة  
ومضيئة وقد ظن هؤلاء  
الطيارون ان هذه الطواهر  
او الاحسام المضيئة ائما

الكون من حولنا أي أن  
عقلاناً قاصر على التفسير  
بمعلوماته بمعطياته  
الحالية .

ويؤكد المؤلف أن  
الأشياء المجهولة في الفضاء  
ليست ظاهرة تخص القرن  
العشرين وحده بل لقد  
عرفها الإنسان منذ عشرات  
بل مئات وربما الوف  
الستين .

ففي عام ١٩٩٦ شوهدت أشياء غريبة في الفضاء في أنحاء متعددة من الولايات المتحدة الأمريكية فقال سكان أوكلاند بولاية كاليفورنيا أنهم شاهدوا سيجاراً له أجنحة في الفضاء وكان السيجار متوجهاً وتخرج منه الس سنة لم

وفي البرتغال وفي عام  
١٩١٧ تحدثت الصحف  
بإسهاب عن ظاهرة سميت

■ ■ ■ ان الظواهر المجهولة التي شوهدت أخيرا في نيوزيلندا واستراليا وفي الكويت وظهرت في دبي وفي مناطق عديدة من العالم .. ما هذه الظاهرة؟ ماذا تعني وما هو تفسيرها؟ هل هي من كواكب أخرى؟ أو هي بقايا صواريخ وأقمار صناعية أطلقتها الإنسان منذ عدة سنوات .. ومن الكتب العديدة التي حاولت تفسير هذه الظواهر كتاب (M.F.O.) وهي ثلاث حروف هي أوائل الظواهر غير المعروفة الطائرة . ومؤلف الكتاب هو (روبرت أخير) .

ويقول المؤلف في مقدمة كتابه أنه يصعب على الإنسان تعریف هذه الظواهر الغريبة من حولنا في الفضاء بالتفسيرات المنطقية التي نعرفها ويصعب أيضاً تفسيرها على أساس نظريات وقوانين الطبيعة التي نعرفها لسبب واضح ومحدد وهو أننا حتى الان لم نعرف بعد كل القوانين الطبيعية ولم نضع القواعد لتقسيير كل ظواهر

إعداد التلميذ  
المترشح  
عبدالله علي سعيد

ولا سوفيتيا ولكن حضارة البشر جمیعاً تبحث عن حضارات أخرى . وفي استراليا رأى عدد من رجال الشرطة جسمًا لاماً راً أزرق اللون يطير على غير هدى طوال ٣ ساعات وقد تحول الجسم اللامع إلى اللون الأحمر وقال عدد من رجال الإرصاد في نيوزيلندا أن هذه المشاهدات قد تكون للكوكب الزهرة الذي يبدو في أقصى درجات متعانه بحيث يمكن رؤيته ١٢ ساعة كل يوم وبطريقة تخدع من يراها . فتصور الناس أنه جسم متحرك وقال علماء الفضاء أنه مما يؤسف له أن يعتقد البعض أن هذه الأجسام هي لرواد من الفضاء الخارجي وقد تكون شيئاً آخرت الغلاف الجوي دون أن تحرق .

■ عن عدة مجلات وصحف يومية .

السوفيتية وقد شارك فيه العلماء من شتى أنحاء العالم وقد قرروا أن اكتشاف الإنسان لاسرار الاجسام المجهولة في الفضاء سيؤدي إلى تغيير هام وخطير في تصور شكل مستقبل الإنسان والارض .. ومن ناحية أخرى فان الامكانيات العلمية والتكنولوجية التي وصل إليها الإنسان على الأرض متعددة وضخمة بدرجة تسمح لنا أن نوجه جهودنا إلى الحضارات الأخرى في الكورة حتى لو كانت أكثر مناذكاء أو أقدم منها في الوجود . وقد بحث مؤتمر أرمينيا أيضاً وسائل الاتصال بهذه الحضارات وضرورة تخصيص اعتمادات دولية لهذا المجال وطالب المؤتمر بذلك بتنسيق دولي في هذا المجال بحيث لا يكون اكتشاف الحضارات الأخرى في الكون أمريكا

وليس بهذه . ولكن المؤلف على أي حال ليس متفائلاً بامكانية معرفة أسرار هذه الاجسام الغريبة في القريب العاجل فهو يرى أن معرفة أسرار الكواكب الأخرى من حولنا قد يجعلنا نعرف مصادر جديدة للطاقة وربما ادركنا المزيد من علاقتنا بالكون المحيط بنا . انه يؤكد ان الظواهر المجهولة من حولنا هي أشياء قادمة من حضارات سبقتنا بعشرين الآلوف من السنين فهي رسائل من حضارات أقدم منها وأعرق ليس من الكواكب الغربية ضمن المجموعة الشمسية ولكن من الكون الأكثر بعدها أو الذي لا نعرف عنه حتى الان الكثير . ولقد كان من أهم المؤثرات العلمية التي نقشت أو دارت حول المجهول في الفضاء هو مؤتمر أرمينيا في الاتحاد

يكون الضوء المنبعث للقمر ؟ ولكن اكتشف فجأة ان الليلة ليست قمرية فراح ينظر في لففة ودهشة ممزوجة بالخوف إلى مصدر الضوء فرأه قد أدمى من الخلف ومن مصدر بعيد نظر إلى أعلى حيث سار الضوء وجده قد أدمى من جسم في الفضاء تصوره في البداية طائرة من طائرات الهليوكبترتهم بالهبوط ولكن وجد أن ما هو في الفضاء ليس سوى طبقين قطر كل منهما حوالي ٢٥ قدماً كان منهما مصدر هذا الضوء الساطع وشاهد البريق وهو يزداد ثم رآه يدور في ساحة محددة وكانت يبحث عن شيء ما على الأرض . سقط الرجل على الأرض مغشيا عليه . عشر رجال البوليس عليه بعد ساعات وتأكدت باحثة برازيلية ان الرواية صادقة وإن الرجل كان في كامل قوته وإن العقلية ولم يكن مخموراً

■ قال رسول الله صلى الله عليه وسلم : (تبسمك في وجه أخيك لك صدقة ، وأمرك بالمعروف ونبهك عن المنكر صدقة ، وارشادك لرجل في ارض الفسال لك صدقة ، وبصرك للرجل الرديء البصر لك صدقة ، وامانتك الاذى عن الطريق لك صدقة ، وافراغك من دلوك في دلو أخيك لك صدقة ، والكلمة الطيبة صدقة) أو كما قال صلى الله عليه وسلم ■

■ قال صلى الله عليه وسلم : «من أصبح منكم معافى في بيته ، عنده قوت يومه ، كأنما حيزت له الدنيا بما فيها» أو كما قال صلى الله عليه وسلم ■

■ قال صلى الله عليه وسلم : «المؤمن القوي خير وأحب إلى الله من المؤمن الصعييف ، وفي كل خير ، احرص على ما ينفعك واستعن بالله ولا تعجز ، وإن أصابك شيء فلا تقل : لواني فعلت كذا كان كذا وكذا ، ولكن قل : قدر الله وما شاء فعل ، فإن (لو) تفتح عمل الشيطان» أو كما قال صلوات الله وسلامه عليه ■

■ قال صلى الله عليه وسلم : «سبعة يظلهم الله يوم القيمة في ظله يوم لا ظل الا ظله : امام عادل ، وشاب نشا في عبادة الله ، ورجل ذكر الله في خلوة ففاضت عيناه ، ورجل قلبه معلق بالمساجد ، ورجلان تهابا في الله ، ورجل دعنته امرأة ذات منصب وجمال إلى نفسها فقال : أني أخاف الله ، ورجل تصدق بصدقه فأخفاها حتى لا تعلم شمالي ما صنعت يمينه» أو كما قال صلوات الله وسلامه عليه ■

■ قال صلى الله عليه وسلم : (الا اخبركم بخير الناس؟ . رجل ممسك بعنان فرسه في سبيل الله) وفي رواية أخرى : (مؤمن يجاهد في سبيل الله بنفسه وماله) وقال : (ان مقام احدهم في سبيل الله افضل من صلاته في بيته سبعين عاما ، لا تحيبون ان يغفر الله لكم ويدخلكم الجنة : اغزوا في سبيل الله من قاتل في سبيل الله فوق تأقه وجبت له الجنة) وقال : (ان في الجنة مائة درجة اعدها الله للمجاهدين في سبيله ، الدرجة كما بين السماء والأرض) . أو كما قال صلى الله عليه وسلم ■

# موقع من التاريخ العسكري

# فت الحرب الإسلامي

وحماية المؤخرات ونقل المعركة إلى أرض العدو وغزوه في بلاده واستخدام استراتيجية الهجوم غير المباشر لتفتيت العدو ومنعه قبل الانقضاض عليه بالهجوم المباشر والهيمنة على محاور العمليات لحرمان العدو من حرية العمل العسكري وضرب المؤخرات وقواعد الإمداد والتموين، كل ذلك مما عرفه أقدم القادة الذين حفظ لهم التاريخ مآثرهم وأعمالهم ومنجزاتهم. وحدث في العالم القديم، مثل ما يحدث في العصر الحديث، حيث عملت الجيوش المتحاربة على الاقتباس بعضها عن بعض ، فكانت عribات رومسيس الشهيره ونماذجها تطويرا لما سبقوها ، وتماثلا مع عربات الحثيين والكلدانيين والاشوريين من اختاروا تلك الوسائل لتطوير حرب المركبة. وبقيت ادارة الحرب وتطورات الجيوش عرضة للتفاعل المستمر، وخلال ذلك كانت ميادين القتال تسجل الانتصارات لأولئك الذين سسموا على انتزاع النصر وعملوا لتحقيقه ، وكان ثمن هذه الانتصارات غالبا ما يدفع ثمنه من نزلت بهم الهزيمة ، سبولا من دمائهم وتللا من جماجمهم ولكن الطرفان المتحاربان تعلما من انتصاراتهم وهزائمهم العوامل التي مكنت من النصر أو ساعدت على الهزيمة فتشكلت ميادين الحرب ، الا أن الظاهرة المذهلة حقا

والدفاع) . والثاني . هو سبل التطور في ادارة الحرب وفن القيادة وطرائق خوض الصراعسلح على التطور الواقع في مجال صناعة الاسلحة ووسائل القتال . وذلك يعني ببساطة أن فن الحرب يقى متقدما بمراحل كثيرة على صناعة اسلحة الحرب بما أفسح استعراض معاarak الاقدمين منن عرفهم تاريخ فن الحرب أمثال ايامنيدوس - وهان وبال - هنريوس - ورمسيس واخيل ويفيلوس قيصر وآتيلا - قائد الهون - وسواء من القادة الذين يصعب حصر اسمائهم ، يبرز ما أبدعه هؤلاء من تطور في طرائق خوض الحرب ووضع البدائيات الاولى لميادئها وأسسهها . وتأكد هذه الظاهرة ما هو معروف من ظهور الاشياء ولادتها قبل أن تعرف بسمياتها ، فمبادئ الدفاع والمحافظة على أمن القوات

## ١ - أهمية فن الحرب وتطوره عبر العصور

وصل فن الحرب في العصر الحديث الى مرحلة متقدمة في رقيه وتطوره وميزه بشدة تعقيده ، سواء اكان ذلك في مجال ادارة الحرب ، او في مجال استخدام الاسلحة التقنية ، او حتى في طرائق القتال وأساليب الصراع المسلح . وليس هناك حاجة آبدا للبرهان على أن الوصول الى هذه المرحلة المتقدمة لم يحدث طفرة واحدة وانه جاء نتيجة تقدم بطيء جدا ، وخلال مراحل متالية ومستمرة تم خلالها الانتقال من الاشكال البدائية البسيطة للصراع المسلح الى الاشكال المركبة ، ولقد رافق ذلك وبصورة مستمرة تطوير في وسائل الحرب وأجهزتها ، الا أن الظاهرة المميزة لهذا التطور تكمن في اتجاهين : الاول . هو التناوب في تطوير السيف والترس ( او الهجوم

اعداد القلميد المرشح  
■ اسماعيل مراد

## ٢ - التاريخ العسكري وأهميته في تكوين الفكر العسكري

العسكرية تطوراً كبيراً بتطور الاسلحة المعقّدة ووسائل القتال، وبات تنسق التعاون بين الاسلحة البرية بعضها مع بعض، ثم تنسق ذلك بالتعاون مع الاسلحة الجوية والبحرية وزج القوات في المكان والزمان المناسبين ومتابعة التطورات فيما يحدث فوق ميادين القتال، كل ذلك مما أضاف إلى اعباء القائد أعباء إضافية لم يعد معها قادرًا على ممارسة دوره وحده وظهور دور هيئات الاركان في إدارة الحرب، ويقي الدور الأساسي للقائد هو في اتخاذ القرارات المناسبة، وتتفقده في الوقت المناسب، وبظهر هنا السؤال الحاسم وهو ما هي فائدة التعلم من استاذ التاريخ العسكري طالما ان التطورات التقنية هي التي أصبحت مهيمنة على عمل القائد وقواته في ميادين القتال؟ ثم ما هي الفائدة من قراءة معركة بدر الكبيرة أو معركة حطين الخالدة أو عن جالوت طالما أنه بات من الحال خوض المعارك وإدارة الحرب بالأساليب ذاتها؟  
للإجابة على ذلك يجب التسليم مقدماً انه ما من معركة تشبه معركة أخرى، وما من حرب في التاريخ تتتطابق تماماً مع حرب حتى لو كان هناك تشابه في مسرح العمليات. أو تنظيم القوات حيث تظهر في كل معركة أو أي حرب جديدة مجموعة من المعطيات التي تلقى بثقلها على كاهل القائد وتطلب إيجاد الحلول لها. وعلى سبيل المثال فقد احتل الصليبيون مدينة القدس سنة ١٠٩٩ هـ - ٤٩٢ م، وجاء صلاح الدين الايوبي فأخرج الفرنج منها سنة ٥٨٣ هـ - ١١٨٧ م أي بعد ٨٤ سنة ميلادية وكانت العمليات مختلفة تماماً بالرغم من وحدة مسرح العمليات ووحدة التسلّح ووسائل القتال ووحدة الهدف من الحرب والتعادل في ميزان القوى هذا من ناحية ومن ناحية ثانية فإن (تمرين

٦٩

تشير قضية التطور المستمر لفن الحرب عبر التاريخ موضوعاً أساسياً وهو موضوع (تعلم الحرب). وقد يفترض للدهن ولأول وهلة أن أولئك القادة العظام في العالم والذين صنعوا تاريخ الحرب كانوا هم أنفسهم غير متعلمين، بمعنى أنهم لم يدرسوا علم الحرب أو فن الحرب في مدارس اختصاصية ولم تؤهلهم الأكاديميات العلمية فانهم صانعو أنفسهم. وللرد على ذلك يمكن طرح المقولات التالية:

أ - لقد كانت المجتمعات القديمة مجتمعات حرب بالدرجة الأولى - تعيش للحرب ومن أجل الحرب وب بواسطتها فكانت تخوض صراعات مستمرة، وكان من الطبيعي - وفق القانون الانصاف وبقاء الأقوى - أن يظهر قادة متميزون بكفاءتهم العالية في إدارة الحرب وقيادة الجيوش. ومن الملاحظ أن الامبراطوريات العظمى في العالم القديم قد ارتبطت باسم قائد عسكري كبير، سواء في صعودها أو في انحدارها وزوالها. فارتبط قرطاجة باسم هانيبال وارتبط الامبراطورية الرومانية باسم بوليبوس قيسر، وارتبط اسم قبائل الهون باسم أتيلاء - عطيل - وارتبط اسم المغول باسم جنكيز خان.

ب - لقد كان من السهل على القائد الموهوب قيادة القوات وفق مبادئ الحرب المعروفة والتي كان يتم نقلها من جيل إلى جيل ومن السلف إلى الخلف. أما في العصور الحديثة فقد بات من الصعب الاعتماد على الواهب فقط ولا بد من الجمع بين الخبرة النظرية والممارسة العملية.

ج - لقد تطورت المعارف

هي أن الاسلحة لم تتطور بمثل سرعة تطور المبادئ والاسس ، إذ أن تطور السيف والترس استمر في سيره بطريقاً حتى الحرب العالمية الثانية ، ثم بدأت التطورات التقنية الواسعة والتي حققت في العقود الاربعة الماضية -

أي منذ بداية الحرب العالمية الثانية - ما عجزت البشرية عن تحقيقه طوال عهودها السعيدة . ولعل مقارنة القدرة التدميرية للأسلحة الحديثة مع تلك القدرة التدميرية التي كانت عليها الاسلحة في الحرب العالمية الثانية تظهر الفارق الكبير في مجال التطور،

وكذلك الامر بالنسبة لوسائل القتال المختلفة في البر والبحر والجو، وبالنسبة أيضاً لتجهيزات القتال المتقدمة (مثل وسائل الحرب الالكترونية) وهذا تظهر القضية الحاسمة في التطور وهي : هل جاءت هذه التطورات لدعم مبادئ الحرب التقليدية أم عملت على اضعاف اهميتها ؟ وهنا نعود مرة أخرى الى قضية تطور الصراع بين السيف والترس ، بين الهجوم والدفاع ، حيث سيظهر ويشكل واضح أن كافة التطورات قد جاءت لتعزيز مبادئ الحرب التقليدية ودعمها ، فوسائل الحرب الالكترونية قد دعمت المباغطة بقدر ما دعمت من التدابير الوقائية من القتال . كما ان وسائل التدميرات القدرة العالمية قد ساعدت على تدمير التحصينات والملآجئ لتسهيل عمل القوات الهجومية بقدر ما ساعدت من جهة أخرى على تدمير القوات المهاجمة والمنتشرة في العراء لدعم القوة الدفاعية وظهور من خلال ذلك أن هذه التطورات بمجموعها قد جاءت لدعيم مبادئ الحرب سواء كانت القوات العسكرية تقوم بعمليات هجومية أو دفاعية وهذا يعني ببساطة أن الأهمية الأولى تبقى للعامل الانساني ولارادة الصراع لدى الانسان الذي يختار من وسائل القتال ما يحتاجه لاستخدام السلاح في الهجوم والدفاع للمحافظة على وجوده وتبقى اراده القتال هي العامل الحاسم في الحرب - ومن هنا تظهر أهمية التاريخ العسكري .



ج - وجود تقاليد خاصة ومميزة للمعارك والحروب .  
الاتصالات بقيادات العدو وعرض مطالب المسلمين وهي الاسلام أو الجزية أو الحرب  
- ثم تنظيم القوات ووضع شعارات لكل معركة وارسال القادة للتحريض على الجهاد وقراءة القرآن - سورة الانفال - وابراز اهمية المعركة .  
د - التصميم الرائع على بلوغ النصر ، والسعى للحصول على احدى الحسينين .  
ه - الایمان العميق بهدف الحرب ، والثقة بحتمية النصر من يخلصون في جهادهم .  
و - الكفاءة البدنية العالية والقدرة على احتمال كثرة القتال ، مما بلغت الصعوبات والمشاق في ميادين القتال ومهما كانت نوعية الظروف الصعبة المحيطة بظروف القتال .  
لقد انطلقت جيوش المسلمين المجاهدين في سبيل الله من قلب الجزيرة العربية لتوسيع الامانة وتحمل الرسالة الى ارجاء الدنيا وكان المسلمون قليلاً في عددهم ضعفاء في تسليحهم وكان عليهم مجاهدة قوات ضخمة ■

لتفسح المجال أمام غيرها من المبادئ والاسس والتي يختارها قائد على درجة عالية من الكفاءة امكن له تكيف المبادئ وفقاً لطبيعة الحرب التي يخوضها

### ٣ - خصائص القوات العربية الاسلامية

تميزت جيوش المجاهدين في سبيل الله بمجموعة من الخصائص ، لعل من أبرزها :

- ١ - وحدة القيادة على مسرح العمليات وعلى مستوى القيادة السياسية الاستراتيجية مع وجود حد فاصل واضح بين الواجبات والمسؤوليات وحرية العمل السياسي والعسكري .

ب - الانضباط الطوعي والثقة المطلقة بين أوساط المجاهدين في سبيل الله بعضهم مع بعض وبينهم وبين قياداتهم على مختلف المستويات ، والشعور العام بالمسؤولية المشتركة (ما يتشاربه وفقاً للتسمية الحديثة بروح القطيعة) بحيث كان كل مقاتل يعتبر نفسه مسؤولاً عن مصير المعركة بكاملها .

الحرب في معهد (يتعلم استخدام الاسلحة والطرائق التعبوية التكتيكية - بطريق مدروسة جامدة وبدون اياض كاف للأسباب التي تدفع لاختيار هذه الطريقة أو تلك ، ويأتي التاريخ العسكري ليغطي نقطه الضعف هذه والتي تتزايد في الظهور مع التقدم في سلم الرتب العسكرية حيث تظهر الحاجة للتحرر من القوالب الجامدة والمبادئ الصلبة ويفضي التاريخ العسكري بعد ذلك قدرًا غير قليل من المساعدة على تطوير مبادئ الحرب ذاتها فالمعرفة السلفية تساعد على ابتكار اشكال جديدة من اشكال الصراع ولكن لا بد قبل كل شيء من أن تكون قاعدة المعرفة العسكرية متينة وصلبة حتى يصبح بالامكان التحرك بمرنة في اطار المبادئ الشابة لا في الخروج عليها ، او الابتعاد عنها ، مع العمل على تكيف مبادئ الحرب وتطبيقها بما يتواافق مع المواقف الطارئة في الحرب اذ انه من المعروف بأن بعض هذه المبادئ تطغى على كل ما عداها من المبادئ في معركة من المعارك او في حرب من الحروب ثم اذا بهذه المبادئ ذاتها تحتل موقع هامشية في معارك أخرى

## ■ عادات وطقوس

■ هناك عادات وتقاليد غريبة تروى عن الطرق التي يتم بها الزواج في بقاع العالم . فالمحارب الصومالي يضرب عروسه اثناء احتفالات الزواج ليجعلها تسلم من البدء بأنه سيكون السيد المطاع في البيت وبأنها ستتفقد كافة طلباته .  
وفي الاقاليم الريفية من جزيرة غرينلاند كان يسود الاعراس اسلوب انسان الكهف الاول حيث يذهب الى بيت عروسه ويجربها من شعر رأسها الى أن يصلها الى الكنيسة .  
والعروis في جزر كوك تسير الى الكنيسة على يساط من الادمين اذ حسب تقاليد تلك الجزيرستلقي شباب قرية العروس على الارض ووجوههم الى اسفل وتدوس العروس في سيرها على ظهرهم حتى تصل الى المكان الذي تقام فيه الاحتفالات .  
والعروis في بورما تطرح اثناء الاحتفالات ارضًا ويقوم رجل عجوز ينقب اذنيها وتتومع وتطلق الصرخات المدوية ولكن ليس هناك من يسمع لأن الفرقة الموسيقية تبدأ بالعزف باصوات صاحبة على صرخات العروس .  
وتتصبح العروس في جزر جاوة اسنانها باللون الاسود وتغسل قدمي زوجها اثناء الاحتفالات كدليل على استعدادها لخدمته طيلة حياته .  
وأبسط طقوس الزواج في قبيلة نيجيري وفي جنوب المحيط الهادئ ففي ذلك الجزيرة يذهب الخطيبان الى عدة القرية فيمسك برأسيهما ببعضها البعض وبهذا يتم الزواج . وهكذا فللها في خلقه شؤون ■



■ سمو رئيس الدولة يستعرض طابور الخريجين

## مقدمة

١ - دأبت كلية زايد العسكرية على تنمية كافة المهارات والأنشطة لدى تلاميذها بحيث لا يقتصر ذلك على الدروس الأكademie أو العسكرية البحتة وإنما يتتجاوزها إلى البيئة الخارجية المحيطة بها، ومن هذا المنطلق فقد غطت النشاطات اللامنهجية والمبرمجة الخطة المرسومة في توسيع آفاق التلاميذ واحتلالهم بنماذج تلاميذ من بلدان مختلفة، ومشاهد ما وصل إليه التطور التكنولوجي العسكري والأكاديمي ضمن نماذج من البلدان المتقدمة.

## ■ الزيارات

٢ - الداخلية . وذلك لكي يت森ى للطالب التعرف على كافة المؤسسات والمرافق الحيوية العسكرية والمدنية في دولة الإمارات العربية المتحدة والتي منها على سبيل المثال :

- أ - جامعة الإمارات العربية المتحدة .
- ب - مستشفى توان ، ومستشفى الجيبي .
- ج - مؤسسة الإذاعة والتلفزيون .
- هـ - مصفاة البترول .

٣ - كما حظيت الكلية بعدة زيارات من وفود قدمت من خارج البلاد :

# الكلية نشاطات



■ أصحاب السمو اعضاء المجلس الاعلى يشاركون في حفل تخريج دورة المرشحين ■

**مجموعات :**

- أ - المجموعة الاولى لزيارة بريطانيا حيث زار التلاميذ :
  - (1) كلية سانت هيرست العسكرية .
  - (2) الاماكن السياحية وبعض المتاحف العسكرية والعلمية الهامة في لندن .
- ب - المجموعة الثانية لزيارة فرنسا وقد زار التلاميذ :
  - (1) الكلية العسكرية الفرنسية «سانسier»
  - (2) معرض الابورجيبي الدولي للطيران
  - (3) الاماكن السياحية والمتاحف العسكرية في باريس .
- ج - المجموعة الثالثة لزيارة اسبانيا وقد زار التلاميذ :
  - (1) الكلية العسكرية الاسبانية .
  - (2) أكاديمية المشاة في مدينة طليطلة .
  - (3) لواء المظليين بالقرب من مدريد .
  - (4) الاماكن السياحية والمتاحف العسكرية في الاندلس ومدريد .

ه - وقد التقى التلاميذ مع زملائهم في الاكاديميات العسكرية المذكورة أعلاه وتبادلوا معهم الاحاديث حول ما يتعلق بانضمام تلك الكليات وأساليب الدراسة المتنوعة فيها كما أتيحت للتلاميذ الفرصة لمشاهدة أحدث الاسلحة في تلك الدول من خلال المعارض التي زاروها ، وكذلك فقد تركت تلك الزيارات انطباعات رائعة لدى التلاميذ الذين دونوا كل ما شاهدوه في كراسات خاصة وحيث أبدى بعضهم اقتراحات

١ - في ٢٥/١/٨١ قام وفد أمريكي برئاسة العقيد جي اس مانزكيلر بزيارة للكلية واطلع على كافة انشطتها وبرامجها .

ب - بتاريخ ٢٩/١/٨١ زار الكلية وفد عسكري سعودي برئاسة العقيد سعد أحمد العشبوى .

ج - بتاريخ ١٧/٣/٨١ زار الكلية وفد عسكري من دولة الكويت الشقيقة .

د - بتاريخ ١٩/٤/٨١ زار الكلية وفد عسكري أردني برئاسة اللواء الركن خالد هجهوج .

ه - بتاريخ ٢٠/٩/٨١ زار الكلية وفد من الكلية الملكية للعلوم العسكرية البريطانية .

و - بتاريخ ٤/٨/٨٢ قام وفد سعودي برئاسة المقدم الركن عنم الله الزهراني بزيارة الكلية .

ز - بتاريخ ٤/٥/٨٢ قام وفد كويتي برئاسة العقيد الركن طيار عبد العزيز علي الغنام بزيارة الكلية . وقد أبدت كافة الوفود الزائرة اعجابها الشديد بالمستوى الرفيع الذي وصلت اليه كلية زايد العسكرية في كافة المجالين وتمت لها اطراح تقدمها .

٤ - الزيارات الخارجية . حيث زارت الكلية منذ نشأتها ، ان يقوم تلاميذ كل دورة بزيارة خارجية وحسب ما هو موضوع في منهاج الدورة للاطلاع على النهضة العسكرية والنظم الاجتماعية والعادات والتقاليد وزيارة الاماكن السياحية في عدد من الدول العالمية المختلفة .

وقد قسمت الدورة السابعة في زيارتها السنوية الى ثلاثة



■ صاحب السمو رئيس الدولة وسعادة رئيس الاركان وقائد الكلية على منصة العرض ■

٧ - **ليالي النادي** : وتقام بمعدل مرة كل شهرين حيث يدعى اليها عدد من قادة الاسلحه والضباط من مختلف الصنوف لمشاركة التلاميذ في ليالي سهرهم واغناء معرفتهم العسكرية ويزور خلالها التلاميذ موهبهم وهواياتهم الرياضية والفنية والعسكرية ■

بناءة تساهم في تطور كلية زايد العسكرية .  
٦ - **المحاضرات والندوات الثقافية** : شارك عدة دكتورة من جامعة الامارات في محاضرات وندوات ثقافية في الكلية العسكرية شملت مختلف الجوانب الادارية والاقتصادية والقيادية .

## لوحة شرف الخريجين

### ■ الدورة السابعة

#### للمزيد

مرشح / عبدالله

سعيد راشد

■ الدورة

الخاصة / ١

للمزيد مرشح / خلفان

سعيد ناصر

### ■ الدورة الثالثة

للمزيد مرشح / خلفان

مطر خلفان

■ الدورة الرابعة

للمزيد

مرشح / يوسف

عبد الله أحمد

### ■ الدورة الاولى

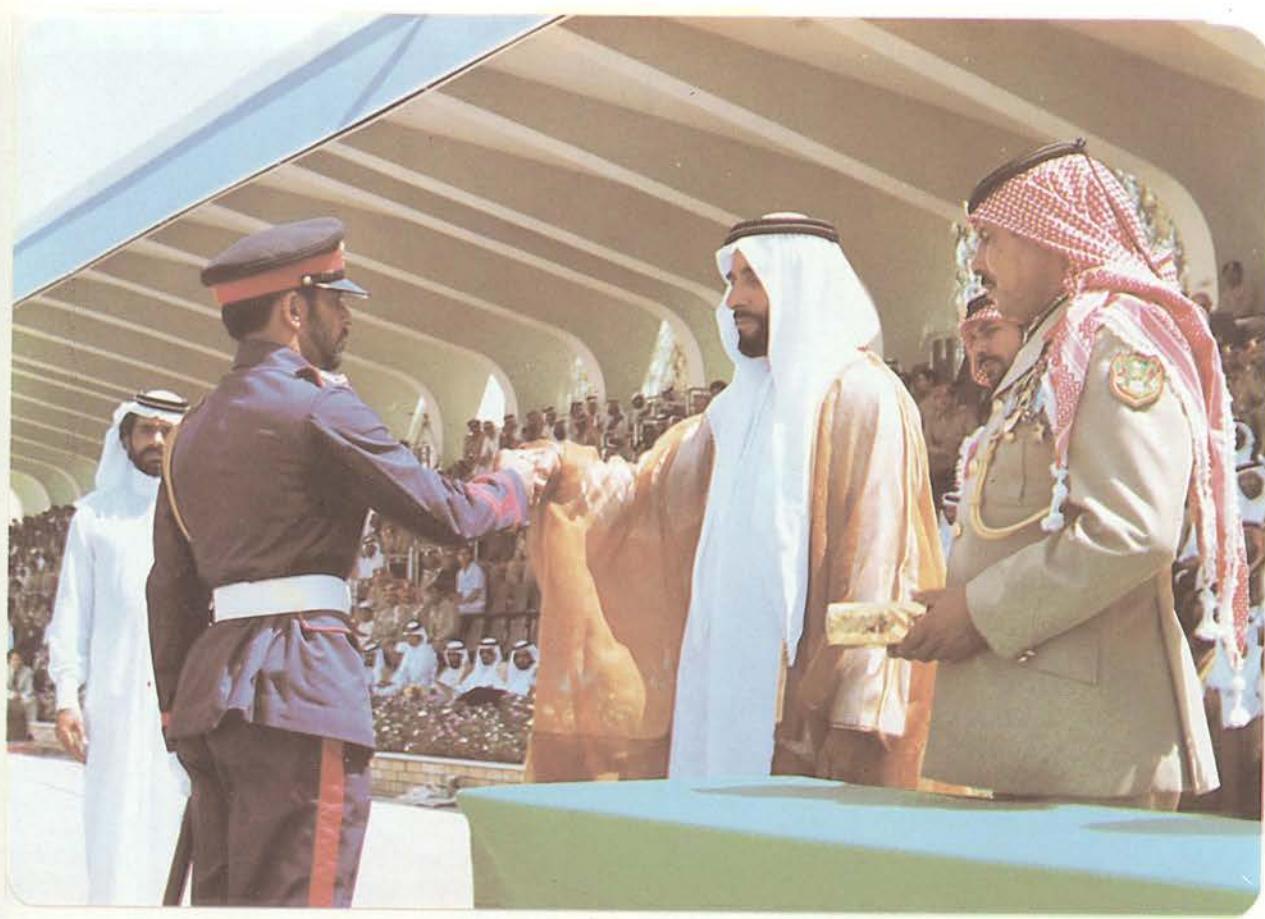
للمزيد مرشح / محمد

علي الحرش

■ الدورة الثانية

للمزيد مرشح / أحمد

علي سلطان



■ سمو رئيس الدولة يوزع الجوائز على الحريجين ■



■ سمو الشيخ محمد بن زايد في مختبر اللغة الانجليزية ■



■ سمو الشيخ محمد يوزع الجوائز في احدى لياتي النادي



■ سعادة رئيس الاركان يوزع الشهادات على أحد الخريجين



■ رئيس الاركان يقلد جناح المظللين لاحد التلاميذ ■



■ رئيس الاركان في صورة تذكارية مع هيئة التوجيه والخريجين ■



■ رئيس الاركان يشارك في احدى لياتي النادي



■ قائد الكلية يوزع الجوائز على أحد المتفوقين في الدورة الخامسة



■ قائد الكلية يتبادل الهدایا مع رئيس الوفد السعودي اثناء زيارته للكلية



■ زيارة الوفد الكويتي للكلية



■ أثناء زيارة الوفد البريطاني للكلية العسكرية ■



■ أثناء زيارة الوفد التركي لكلية زايد العسكرية ■



■ في زيارة لجامعة دولة الإمارات العربية المتحدة



■ أثناء محاضرة موجزة عن جامعة الإمارات العربية المتحدة



■ تلامذة الكلية في زيارة لمبنى الإذاعة والتلفزيون ■



■ في زيارة لمديرية الشرطة بالعين ■



■ في زيارة مستشفى تونم بالعين ■



81 D 20 木

■ مجموعة من التلاميذ في سيارة للكلية العسكرية الفرنسية ■



■ من الآثار الإسلامية - المسجد الإسلامي في قرطبة



■ لقاء تلاميذ الكلية العسكرية مع ضباط من مدرسة المشاة الإسبانية



■ تبادل الهدايا في المتحف الوطني في مدريد (المتحف العسكري)



■ أثناء حفل الخداء الذي أقامته الكلية العسكرية الإسبانية على شرف قائد كلية زايد العسكرية والوفد المرافق له



■ عرض عسكري لطلبة الكلية العسكرية الإسبانية في ماراغوما ■



■ عرض في حوض السباحة ■



■ في زيارة للبارجة البريطانية «بلفاست» ■



■ أثناء اقتحام الحواجز ■



■ التلاميذ المرشحون أثناء القفز في المظلات ■



■ الدورة الخاصة لسلاح الجو ■



■ أحد التمارين العملية أثناء معسكر التدريب ■

# كاريكاتير

